



LA AVENTURA DE EMPRENDER

Peio Ruíz

ERMUA 30 DE MARZO 2011

¿Conocéis a este hombre?

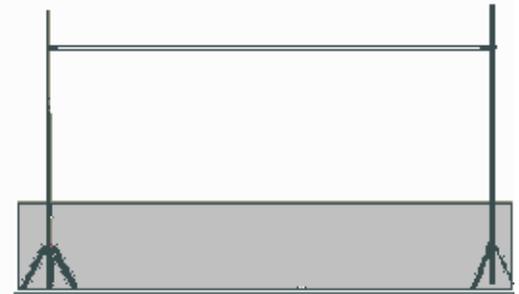
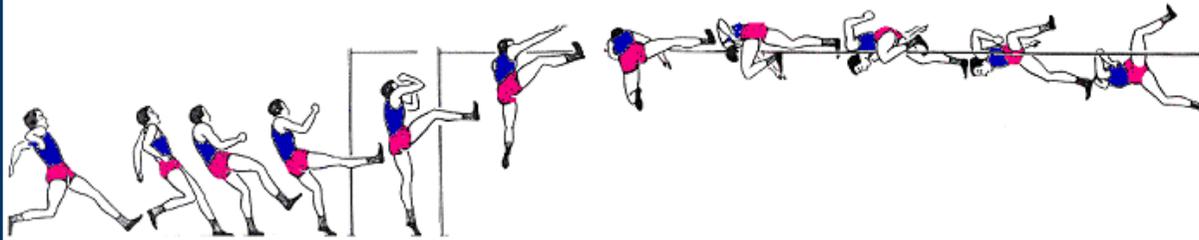


A ver así, poniéndolo en su
“ecosistema habitual”...

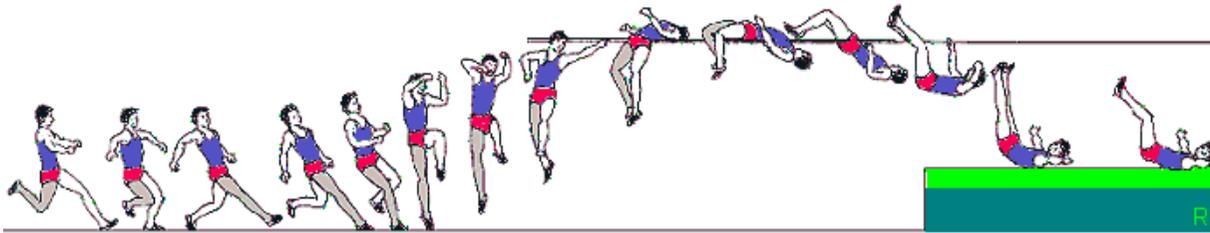


Dick Fosbury, Medalla de Oro en salto de altura en los Juegos Olímpicos de México, 1968, e inventor del llamado “Fosbury Flop”

Antes de Fosbury (A.F.) ...



Después de Fosbury (D.F.)...



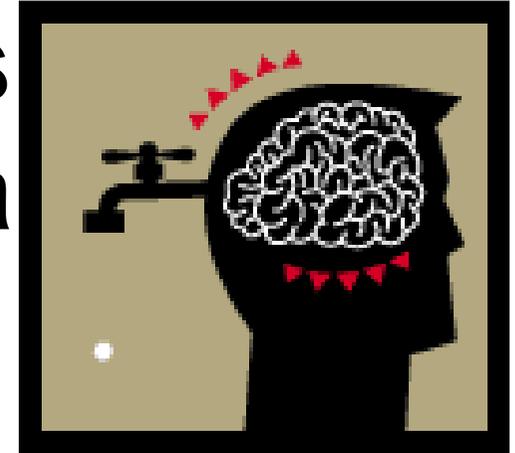
“Los niños imitan a los campeones. Si tratan de imitar a Fosbury, eliminaremos a toda una generación de saltadores de altura, porque todos ellos acabarán con el cuello roto”

Payton Jordan, entrenador del equipo USA de salto de altura, 1968

... doce años después, trece de los dieciséis finalistas en la prueba olímpica de salto de altura utilizaban el estilo Fosbury *

*** (y no hubo ningún cuello roto)**

Lecciones que podemos derivar de la experiencia de Dick Fosbury:



1. No fue sencillo
 2. Siempre es más fácil seguir igual
 3. Siempre aparecen detractores
 4. No fue rápido
 5. Fue eficiente
 6. Fue fulminante
-

1. No fue sencillo

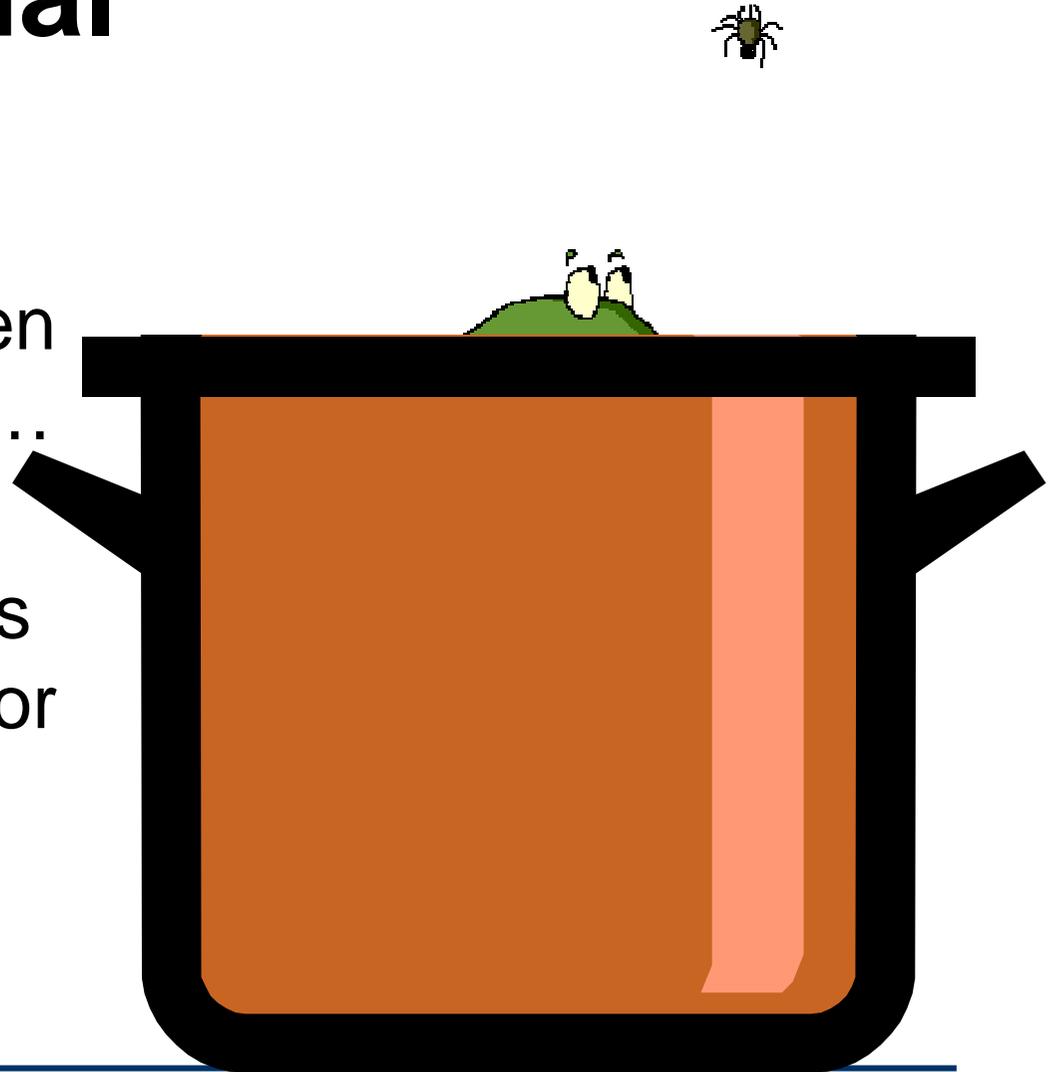


- Dick Fosbury tardó cinco años en perfeccionar su innovación a un nivel suficiente como para competir
- En las sociedades modernas, las innovaciones son difíciles de implantar, y el alcance del proyecto no es inmediatamente perceptible
- *Rollout* medio: la experiencia muestra períodos de más de tres años para conseguir una implantación completa



2. Es más fácil seguir igual

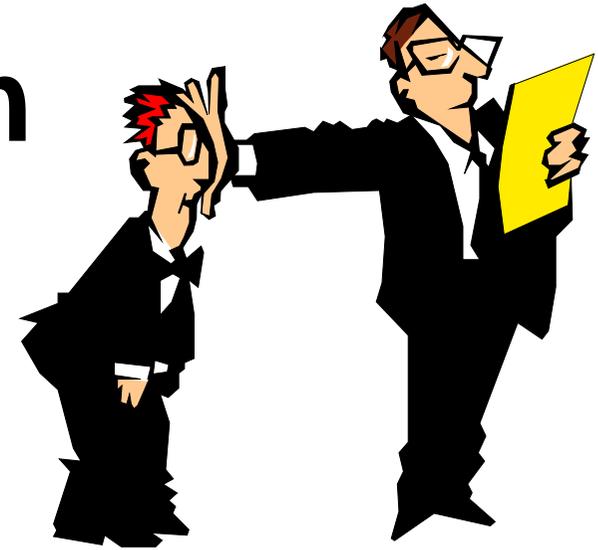
- En nuestra sociedad las resistencias suelen ser muy grandes...
- Menos acciones de cambio, menos posibilidad de error
- Si no está roto...



**El problema no es como
introducir nuevas ideas en
la cabeza, sino como
liberarse de las ideas viejas**

Dee Hock
Creador de VISA Network

3. Siempre aparecen detractores



- La federación tardó ¡¡seis años!! en recomendar el *Fosbury Flop* a sus atletas, a pesar de su evidente supremacía técnica
 - ¿Para que quieres emprender si lo mejor es seguir el modelo tradicional?
-

“No existe ninguna razón por la cual una persona podría querer tener un ordenador en su casa”

Ken Olson, fundador, CEO y Presidente de
Digital Equipment Corporation

1977

4. No fue rápido



- La innovación tardó una década completa en empezar a ser utilizada con profusión en este deporte
 - Hoy en día, emprender un negocio es una aventura, y alcanzar los objetivos depende de tu determinación y de otros factores, pero tienes que CREER para CREAR (Walt Disney).
-

Si crees que lo tienes todo bajo control, es que no vas suficientemente deprisa

Mario Andretti
Campeón del Mundo de Fórmula 1
1978

5. Fue eficiente



- La adopción de la innovación elevó los records en más de diez centímetros de manera casi inmediata.
 - En las empresas y a pesar de lo corto del período de maduración, ya se reportan ahorros notables y medibles en numerosos epígrafes gracias a Internet.
 - Se optimizan costes, se amplía el radio de acción comercial, se trabaja de forma multicanal, etc.
 - Emprender significa arriesgar y compromiso
 - Lo importante a la hora de emprender es lo que tu haces con lo que ocurre
-

**El efecto más interesante
de una Nueva sociedad
puede ser el de conseguir
hacer la Vieja sociedad
más eficiente**

Business Week
1 de Abril de 2000

6. Fue fulminante



- Todos los que decidieron ignorar la innovación, fracasaron estrepitosamente, no pudieron ser competitivos
 - ¿Se puede competir en un “negocio” con alguien en tu mismo sector que sirve un 50% más eficaz? ¿O que ofrece un buen servicio un 30% más rápido y con comodidad?
-



"Por un lado, eliminar la burocracia redundaría en menores costes, mejor servicio y clientes más satisfechos... Por otro lado... hmmm... nosotros somos la burocracia"

Canal tradicional

FABRICANTE



The screenshot shows the ofline.com website interface. The browser window title is "Material de Oficina en Ofline.com: Material de oficina, consumibles, mobiliario, tecnología... Mozilla Firefox". The address bar shows "http://www.ofline.com/". The website features a navigation menu with categories like "Inicio", "Material de oficina", "Tecnología", "Mobiliario", "Consumibles", "Papel", and "Software". There are several promotional banners and product listings:

- OFERTA DE LA SEMANA!**: M1610 ENCUADERNADORA P20 priced at 258,77C.
- PRODUCTO REBAJADO**: HEWLETT PACKARD (HP) TONER PARA LASERJET 1010/1012/1015 REF Q2612A priced at 46,45C.
- Material de Oficina**: 100 Cubiertas para encuadernar color cristal priced at 7,36 C.
- Tecnología**: REPETIDOR WIFI Amplía el radio de tu red WIFI a 100 metros priced at 96,03 C.
- Mobiliario**: Silla rodillera.

The website also includes a search bar, a shopping cart icon, and various utility links like "Boletín", "Software", "Registrar", "Ofertas", and "Descargar Catálogo". The footer shows the Windows taskbar with several open applications.

Canal Digital

Internet representa en el mundo de los negocios la fuerza mas enorme que yo haya visto nunca a lo largo de mi dilatada carrera profesional

Jack Welch, G.E.

**“La especie que sobrevive
no es la más fuerte, ni la
más inteligente, sino la más
adaptable al cambio”**

Charles Darwin

Carnevasca.com

Atención al cliente 902 104 435

EUSKERA CASTELLANO

Inicio Quiénes Somos Productos y Productores Cómo Comprar Contacto Boletín Registrarse

Siente en nuestros productos el cuidado y mimo de nuestros cerdos

PARTICULARES
CANAL PARTICULAR Entra y disfruta de la carne de mejor calidad en formatos pesados para el asado final. Carnevasca.com posee a tu disposición las mejores carnes, meats y platos precocinados para que puedas disfrutar del mejor sabor directo de campo a tu casa.
entrar

PROFESIONAL
CANAL PROFESIONAL Compra la carne de mejor calidad a un precio muy competitivo y recibe tu nivel de stock. Te preparamos tus pedidos personalizados y te los entregamos en un plazo de 48/72 horas.
entrar

PRODUCTO DESTACADO
Lote Basatxeri
15,98 €
de lote comprar

PROMOCIÓN REGALO
PROMOCIÓN REGALO: Chuleta de ternera 500 gr.
8,90 €
de lote comprar

PRODUCTO DESTACADO
Salchichón Basatxeri
4,47 €
de lote comprar

PRODUCTO DESTACADO
Chuleton de Buey 1 kg
19,18 €
de lote comprar

© 2009 - Todos los derechos reservados por Carnevasca.com Tel: 902 104 435 - Fax: 945 128 452 - info@carnevasca.com
datos empresa | info legal | accesibilidad | condiciones de venta | inicio | enlaces de interés

Secciones Principales
Inicio Quiénes Somos Productos y Productores Cómo Comprar Contacto Boletín Registrarse

Tienda en Internet de productos cárnicos de calidad del País Vasco que actúa como lugar de encuentro entre productores y consumidores.

- ❑ Carne vasca: promoción y reconocimiento de calidad de producto vasco
- ❑ Web orientada a la venta de producto cárnico: productos destacados
- ❑ Portal aglutinador de los diferentes tipos de carne vasca.
- ❑ Web orientada por canal de venta (usuario final y usuario profesional) con servicios y navegación diferenciada

Quesoidiazabal.com

The screenshot shows the homepage of Quesoidiazabal.com. At the top, there is a navigation bar with the company name 'IDIAZABAL' and a phone number '902 105 207'. Below the navigation bar, there is a search bar and a sidebar with filters for categories, format, weight, and zones. The main content area features a 'SELECCIÓN VERANO' section with several cheese products listed, including 'La Leze', 'Mausitxa Latxa', 'Atekoa', 'Martin Txiki', 'Atxeta Gazta', and 'Txoko'. Each product has a price and a 'comprar' button. There is also a 'MI PEDIDO' section on the right with a shopping cart and a login form. At the bottom, there is a 'SUBSCRIBETE A NUESTRO BOLETIN' section and a 'MAUSITXA, ORO EN ORDIZIA' section with a photo of a group of people and text about a cheese competition.

ATENCIÓN AL CLIENTE
902 105 207
info@quesoidiazabal.com

Nuevo formato en puro queso de oveja latxa

DESCUBRE LA Denominación de Origen Idiazabal

IDIAZABAL

Inicio Quiénes somos Cómo Comprar Formas de Pago El Queso Idiazabal Regístrate Boletín Contacto

Con la Garantía de la Denominación de Origen

BUSCADOR

BUSCAR

Filtros de Búsqueda

Categorías

Formato

Peso

Zonas

BUSCAR

SUBSCRIBETE A NUESTRO BOLETIN

Te mantendremos informado de todas las novedades de quesos Idiazabal.

Subscribo

UN QUESO CON DENOMINACIÓN

Quesoidiazabal.com es la Tienda oficial de la D.O. Idiazabal en internet, donde encontraréis la mayor variedad de quesos de oveja latxa y carraizana, con la garantía y calidad del auténtico queso Idiazabal.

Regístrate ahora y descubre la pasión por los sabores con nuestra amplia selección de quesos.

SELECCIÓN VERANO

La Leze
precio: 26,47 €
comprar

Mausitxa Latxa
precio: 32,93 €
comprar

Atekoa
precio: 22,69 €
comprar

Martin Txiki
precio: 18,92 €
comprar

Atxeta Gazta
precio: 30,17 €
comprar

Txoko
precio: 30,25 €
Consulta

MI PEDIDO

Productos: 0

Total: 0 €

ver carrito comprar

ACCESO

Usuario:

Contraseña:

Regístrate ENTRAR

¿Olvidaste tu contraseña?

CATEGORÍAS

Quesos AHUMADOS

Quesos SIN AHUMAR

RECETAS CON IDIAZABAL

LISTA DE PRODUCTORES

MAUSITXA, ORO EN ORDIZIA

Tras las victorias de los años 2005 y 2007, la quesería quozozana Mausitxa volvió a quedar ayer en primera posición en el prestigioso concurso de quesos de Ordizia. De esta manera, logró el trofeo JUTXA DE ORO, o sea: este mismo año, y que se otorga a los pastores que son capaces de ganar en Ordizia tres veces en un plazo de diez años.

La suculenta del queso ganador fue impresionante. La pieza fue a parar a manos de la cadena de establecimientos de alimentación Super Amara, que pagó 12.000 euros por el medio queso.

Por otro lado, la quesería Alavesa La Leze obtuvo un importante tercer puesto.

Este escaparate virtual es el mayor referente de venta de quesos idiazabal del mundo y asegura la gran calidad del producto que representa.

- ❑ D.O. Idiazabal es una de las denominaciones más premiadas y reconocidas a nivel nacional e internacional
- ❑ Producción limitada por la cantidad de oveja Latxa existente entre los diferentes pastores del País Vasco y Navarra.
- ❑ Presencia única de productores de Idiazabal bajo un mismo paraguas
- ❑ Consolidación de imagen corporativa y promoción del producto a nivel nacional.

Elvinico.com

The screenshot displays the Elvinico.com website with a dark red header. The top right corner features the text "Atención al cliente 902 105 808". The main navigation bar includes links for "INICIO", "QUIÉNES SOMOS", "CÓMO COMPRAR", "FORMAS DE PAGO", and "CONTACTO". A search bar is located on the left, along with filter options for "Bodegas", "Tipo de vino", and "Precio". The central content area is divided into several sections: "VINOS Y PACHARANES DESTACADOS" with three wine bottles and prices (4,90 €, 2,90 €, 7,70 €); "NUESTRA SELECCION" with three more bottles (1,95 €, 1,15 €, 1,15 €); "VINOS ESPECIAL SOCIEDADES GASTRONÓMICAS" featuring a contest announcement; and "MUESTRAS OFERTAS" with two wine samples (19,50 € and 10,87 €). On the right side, there are sections for "MI PEDIDO", "ACCESO" (login/register), "ADA MINOTAURO AZUL 2015" (a promotional offer from 5,80 € to 2,90 €), and "Registro de boletín". At the bottom, a "Familias" section lists various wine types: Blanco, Rosado, Tinto joven, Tinto barrica, Crianza, Reserva, Gran reserva, Vino dulce, Pacherán, Vinos de autor, Cofreata, Reserva, Gran reserva, and Vino dulce.

La mayor tienda especializada en vino y pacherán navarro en la red.

- ❑ **Objetivo:** hacer llegar las bondades del vino y el pacherán navarro a todos sus amantes, en especial a los que les resulta más difícil acceder a los productos.
- ❑ Promoción y venta de más de 300 referencias de vino y pacherán
- ❑ Web de referencia en vino navarro

Txakoli.com

Atención al Cliente
902 116 232

Productos: 0 Total: 0 € | Guardar | Comprar

Inicio Quiénes somos El Txakoli Nuestras Bodegas Cómo comprar Registro Bodega Contacta

Mi usuario:
Mi contraseña:

[¿Olvidé mi contraseña?](#)

Seleccionar:

Filtros de búsqueda

Todos los D.O.
De todos los D.O.
De todos los D.O.
De todos los D.O.

Quitar

Nuestros Productos

Getaria Txakolina
 Araba Txakolina
 Bizkaia Txakolina

Carritos especiales

Los más vendidos

Amezti Primu 7,58 €

Mendraha 6,57 €

Reserva tu pedido

Reservación de Pedido

Logístrate

Calcula tu Coste

ESTRENAVOS 3 NUEVAS MARCAS

EMPEZAMOS EL CURSO CON NUEVAS INCORPORACIONES

OXINBALTZA
UIXAR
TORREKO

Productos Destacados

Amezti Bodega Amezti 5,09 €

Triabarril Blanco Bodega Triabarril 5,84 €

Torreko Bodega Torreko 6,53 €

Crea tu selección

Productos Seleccionados

Gortia Izagire Bodega Gortia 7,52 €

Alzpurua Bodega Alzpurua 6,02 €

Beldio Criado Barrica Bodega Beldio 8,82 €

Protector B2B

Alarregui Txiki 4,80 €

Reserva tu pedido

Reserva tu pedido

Reserva tu pedido

Los más vendidos

Gaintza 6,03 €

Ita Mendil Blanco Joven 7,84 €

¿Qué bodega de...?

¿Cuál es tu Comunidad Autónoma?

D.O. Getaria
 D.O. Bizkaia
 D.O. Araba

Distribuidora oficial on line de las tres D.O. del Txakoli que trabaja para llevar los diferentes vinos a todos los puntos del estado.

- Vino blanco muy reconocido en el País Vasco.
- Popularidad nacional e internacional en aumento.
- Participación de las tres D.O. existentes:
 - ✓ Arabako txakolina
 - ✓ Getariako txakolina
 - ✓ Bizkaiko txakolina

fitnessdigital.com

The screenshot shows the homepage of fitnessdigital.com. At the top, there is a navigation bar with the company logo and a search bar. Below this, there are several promotional banners and product listings. The main banner features a treadmill (BH Xenon Pro G6412) with a price of 679,00€ and a discount of 120€. Other products include a Proform 5.2 treadmill (899,00€), a Complex Full Fitness electrostimulator (349,00€), and a Polar AXN500 heart rate monitor (400,00€). The website also displays a 'rebasas' (discounts) banner and a 'PORTES GRATIS' (free shipping) offer. The footer contains a list of partner brands and logos.

Comercializadora de aparatos de fitness, como pulsómetros, remos, electro estimuladores, etc.

- 4 años de antigüedad y solo venden online.
- Venden unos 4 millones de euros anuales.
- Se han expandido a:
 - ✓ Francia
 - ✓ Bélgica
 - ✓ Portugal
 - ✓ Austria



- Galería de Fotos
- Galería de Vídeos
- Noticias
- El tiempo
- Cómo Llegar
- Datos Globales

skip video

Casas rurales Euskadi/País Vasco: Toprural - Mozilla Firefox

Archivo Editar Ver Historial Marcadores Herramientas Ayuda

http://www.toprural.com/casas-rurales-euskadi-pais-vasco_bc-es-15.htm

Más visitados Comenzar a usar Fire... Últimas noticias

Google YAHOO! SEARCH bing Facebook MySpace Hot Apps Tattoons Tattoodle

Google Buscar Hot Apps adores ABC Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Casas rurales Euskadi/País Vasco: To...

Toprural

63.261 casas rurales en Europa

Acceso usuarios

Google Custom Search Buscar

TopRural > España > Casas rurales Euskadi/País Vasco

Casas rurales - Euskadi/País Vasco



País * España (12328)

Comunidad * Euskadi/País Vasco (292)

Provincia o isla * TODAS

[¡Última hora!](#): busca casas libres por fecha

Casas rurales (alquiler íntegro) (62)

Casas rurales (habitaciones) (168)

Hoteles rurales (41)

Apartamentos rurales (18)

Cabañas o bungalows (1)

Albergues rurales (1)

Campings (0)

Todos los precios

Menos de 20 € /pers.

20 a 29 € /pers.

30 a 39 € /pers.

40 € o más /pers.

Número de personas

Características destacadas

actividades para niños (31)

admite animales (50)

[+ Más características](#)

Buscar

Alojamientos rurales en los principales destinos de turismo rural

Tipos de alojamiento: Casas rurales (habitaciones) Euskadi/País Vasco (168), Casas rurales (alquiler íntegro) Euskadi/País Vasco (62), Hoteles rurales Euskadi/País Vasco (41), Apartamentos rurales Euskadi/País Vasco (18), Cabañas o bungalows Euskadi/País Vasco (1), Albergues rurales Euskadi/País Vasco (1).

Comunidades: Casas rurales Castilla y León (2275), Casas rurales Navarra (582), Casas rurales Cantabria (526), Casas rurales La Rioja (175).

Provincias: Casas rurales Guipúzcoa (111), Casas rurales Vizcaya (105), Casas rurales Álava (76).

Municipios: Casas rurales Hondarribia (15), Casas rurales Aia (10), Casas rurales Deba (10), Casas rurales Valdegovia (8), Casas rurales Oiartzun (7).

Terminado

Inicio 3 Firefox Merkatu ... Folleto I ... UDISK 1... Microsoft... Rumbo: ... ES 13:35

Central de Reservas - Mozilla Firefox

Archivo Editar Ver Historial Marcadores Herramientas Ayuda

http://www.centraldereservas.com/

Más visitados Comenzar a usar Fire... Últimas noticias

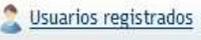
Google Yahoo! Search Bing Facebook MySpace Hot Apps Tattoos Tattoodle

Google Buscar Sidewiki YouTube M Marcadores ABC Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

ALQUILER VACACIONES : 12613 ALQU... Alquiler de apartamentos y casas de va... Central de Reservas








HOTELES COCHES OFERTAS

Atención al cliente

- Contacte con nosotros
- Emergencias
- Mis Reservas
- Anular Reserva
- Modificar Reserva
- Petición de Facturas
- Petición de Bonos
- Grupos
- Empresas

Información práctica

- Ayuda
- Preguntas más frecuentes
- ¿Por qué con nosotros?

Nieve y Esquí
hoteles, forfaits y ofertas

Buscar hotel

Localidad o nombre del hotel

Fecha entrada: 2 diciembre 2009 Fecha salida: 3 diciembre 2009

Ha seleccionado 1 noches

Habitaciones: 1 habitación habitación 1: Nº adultos 2 Nº niños 0

[¿Tiene un código promocional?](#)

Buscar

Lotería solidaria de Navidad Gratis

Ofertas de Viajes

- Feria Expohogar
- Hoteles para ARCO 2010
- Hoteles en Camino de Santiago
- Hoteles Fin de Año Sidney
- Hoteles SIMM Madrid
- Cenas empresas con alojamiento
- Hoteles Fin de Año París
- Río Secreto
- Cena de empresa hotel barcelona

Terminado

Inicio Google 2 Microsoft Of... Microsoft Powe... Central de Re... Viajes, vuelos, ... ES 23:54

Inicio - Mozilla Firefox

Archivo Editar Ver Historial Marcadores Herramientas Ayuda

http://www.cosmosbikes.com/ Winamp Search

Más visitados Comenzar a usar Firefox Últimas noticias

Inicio

COSMOS 3G Carbon Engineering

Atención al Cliente: 945 21 90 29 [Regístrate](#)

buscar... [Buscar](#)

[Inicio](#) [Productos](#) [Tecnología](#) [Garantías](#) [Distribuidores](#) [Multimedia](#) [Contacto](#)



Joseba Beloki
Cosmos Product Manager

PLAY PAUSE

Nombre de usuario

Contraseña





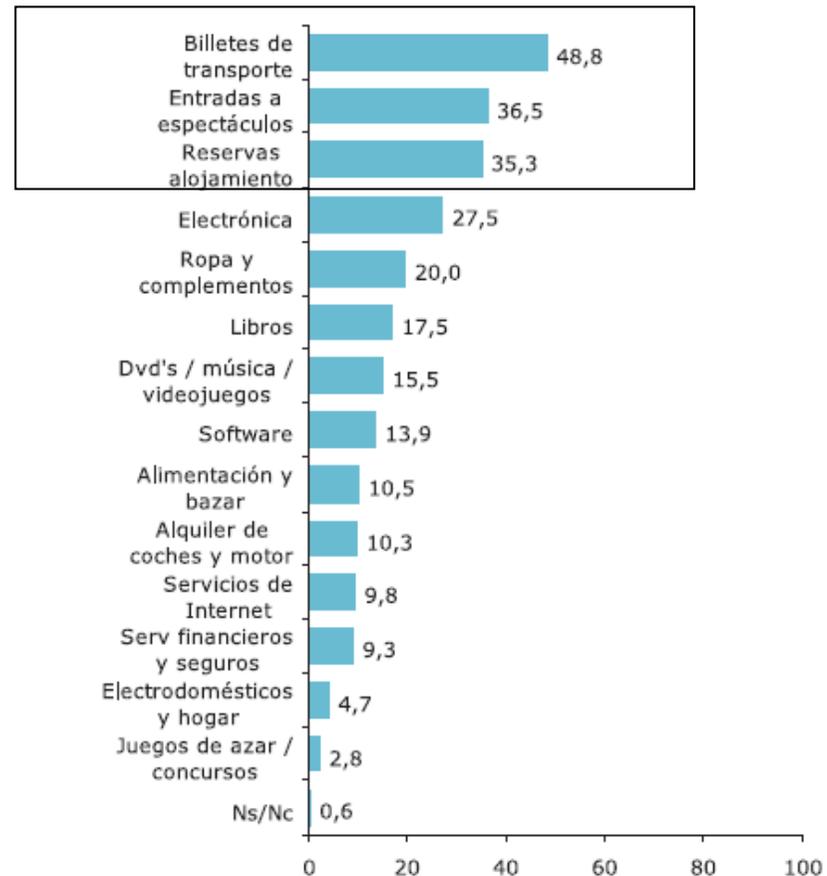


Transfiriendo datos desde www.cosmosbikes.com...

ES 0:23 30/03/2011

¿Qué compramos por Internet?

- VENTA EN INTERNET: ¿Internet vende? Datos del sector



La técnica de los japoneses

- Identifica al mejor
 - Estudia al mejor
 - Imita al mejor
 - Supera al mejor
-

EL ATAJO ES:

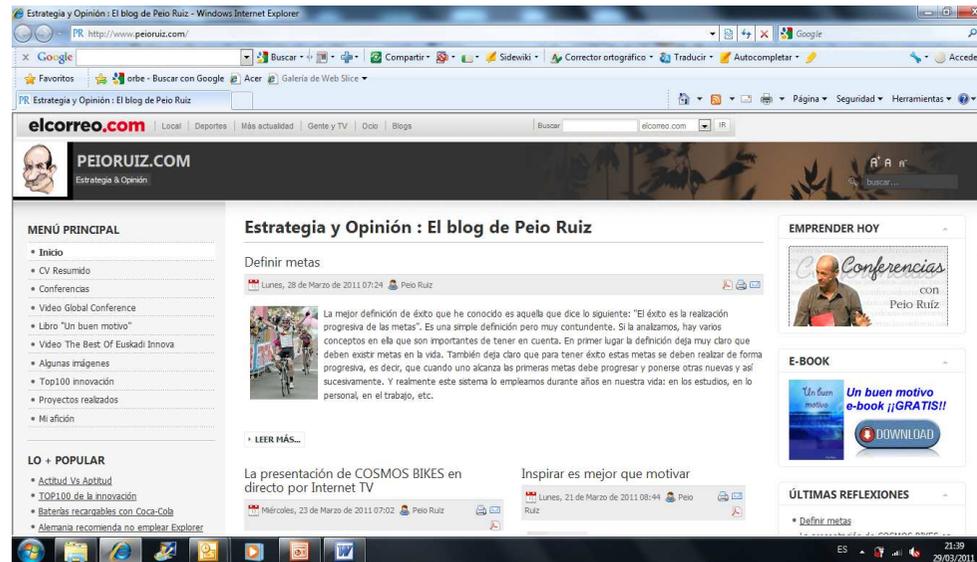
- Darte cuenta.....
 -de que.....
 - NO HAY ATAJO

 - ACTITUD es el 90% y la
APTITUD es el 10% restante.
-

Dudas, preguntas, aclaraciones,...



peioruiz@gmail.com



<http://www.peioruiz.com>