

Gestión ágil e incertidumbre

Ermuko Udala. Semana de desarrollo local 2011.



2011ko martxoaren 31a



▶ Algunas cifras

▶ Zeuxa

▶ Factor Clave

24%
cancelados

79%
desviación plazo

44%
desviados

54%
desviación coste

Fuente: Chaos Report 2009 (Datos para proyectos de TI)



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

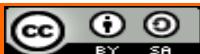
Futuro



▶ Algunas cifras

▶ Zeuxa

▶ Factor Clave



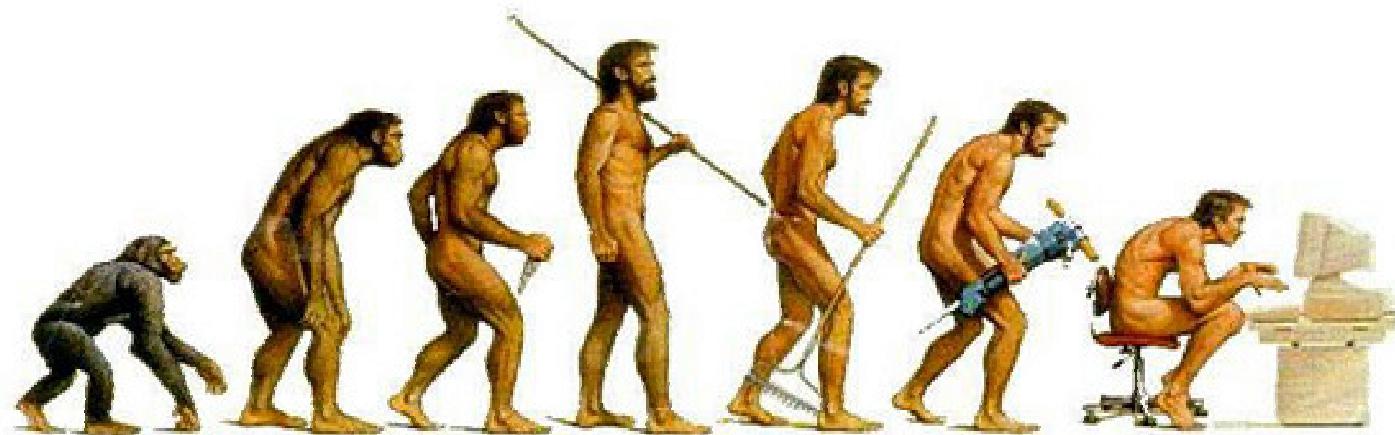
Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.



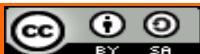
▶ Algunas cifras

▶ **Zeuxa**

▶ Factor Clave



...dominando lo indomable...



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.



► Algunas cifras

► Zeuxa

► Factor Clave

Incertidumbre

Todo proyecto ofrece cierto grado de incertidumbre, por el mero hecho de ser participado por personas



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.



▶ Algunas cifras

▶ Zeuxa

▶ Factor Clave

Certeza



Eliminar incertidumbre

Gestionar incertidumbre

Estabilidad



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



► Algunas cifras

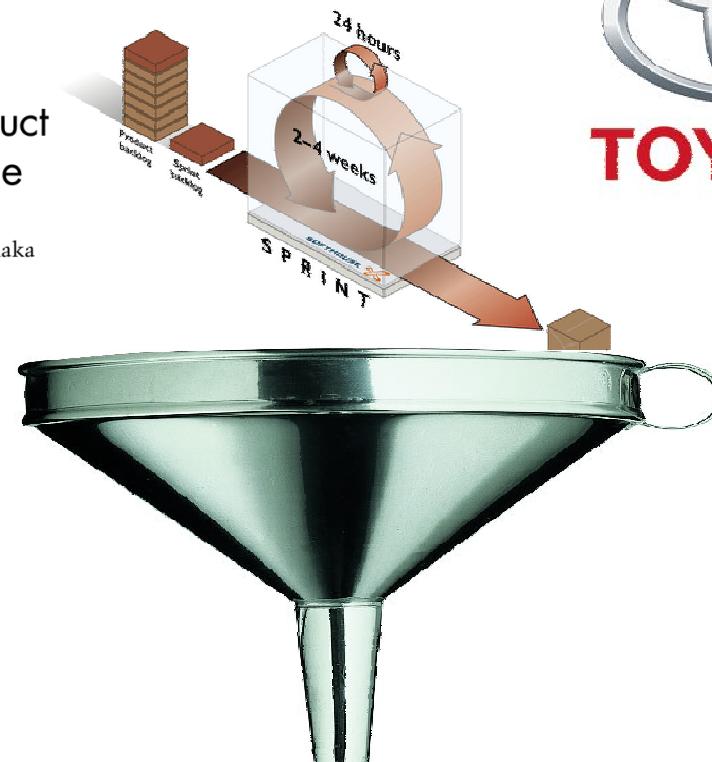
► Zeuxa

► Factor Clave

HBR
JANUARY-FEBRUARY 1986

The New New Product Development Game

Hirotaka Takeuchi and Ikujiro Nonaka



Gestión ágil



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.



► Principios

► Praxis

► Sistema

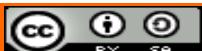
Año 2001, 17 críticos de modelos de mejora de calidad de software, buscan nuevos acercamientos.

Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas
Software funcionando sobre documentación extensiva
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



▶ Principios

▶ Praxis

▶ Sistema

8 principios



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

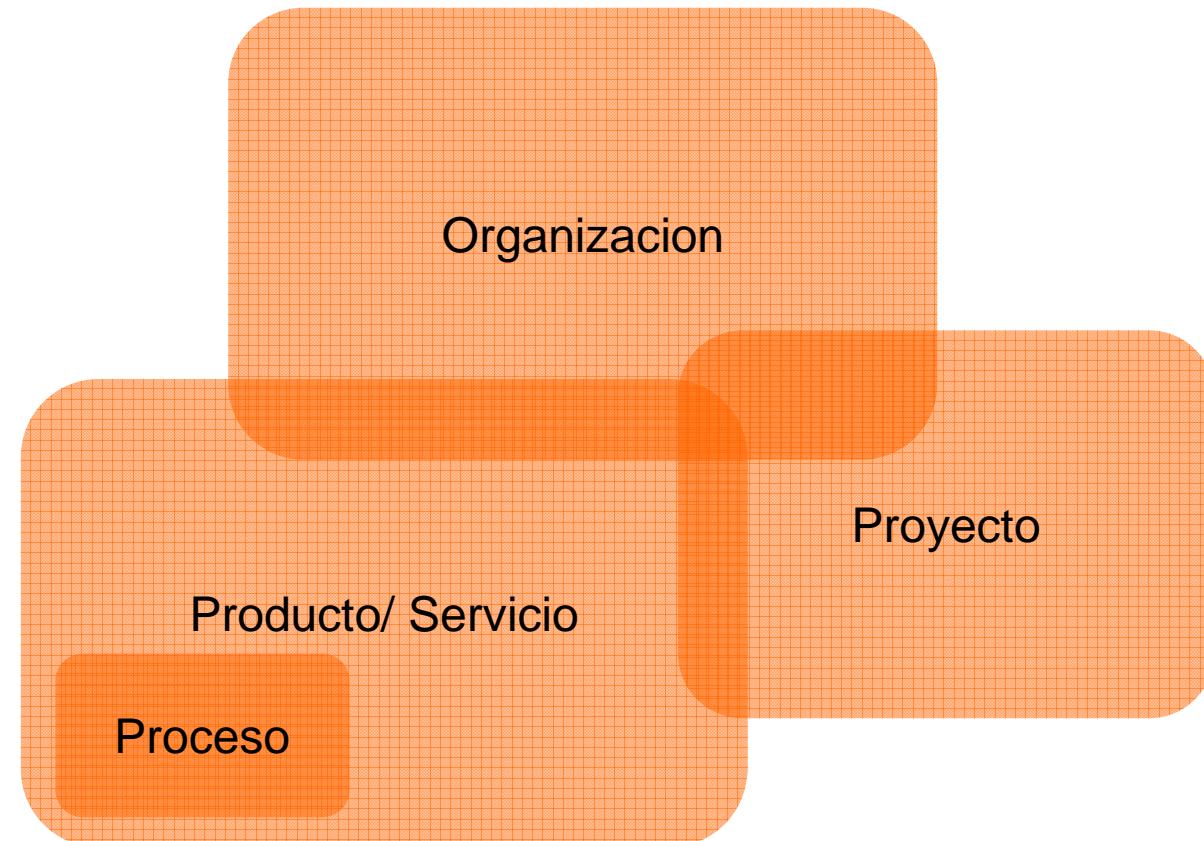
Futuro



▶ Principios

▶ **Praxis**

▶ Sistema



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro

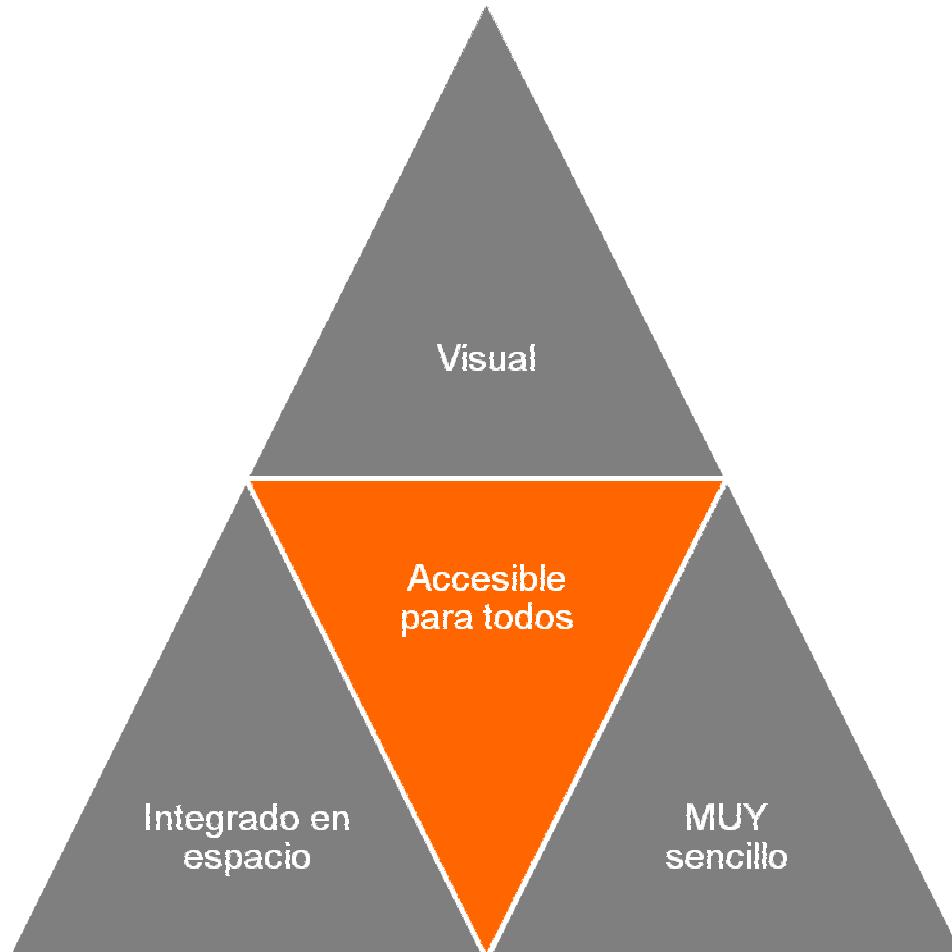


► Principios

► Praxis

► **Sistema**

Requisitos previos:



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



► Principios

► Praxis

► **Sistema**

Estrategia evolutiva:



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



► Principios

► Praxis

► **Sistema**

Gestión de proyectos:

Iteraciones &
comunicación
& aprendizaje

Orientación a
resultados

Aprendizaje y
adaptación

Equipos
autogestionados

Escasa variación &
colaboración cliente

“cómo” &
Estimaciones



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



► Principios

► Praxis

► Sistema

Gestión de proyectos:

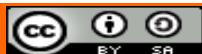
Proiektuak

Entregak

Hasteko	Hasita	U	O	M	A	M	E...
	P1				I	I	F
P2					F		
	P3	I	I	F			
	P4						
P5							

Arduradunaren
ikorean

Lortzeko Emaitza	Egiteko	Egiten	Eginda	Lortutako Emaitza
	A			



Evolución

Actualidad

Futuro



► Principios

► Praxis

► Sistema

Planificación de proyectos:

RESULTADOS (mensual)

ACTIVIDADES (semanal)



Planning Poker:

Estimación esfuerzo y plazos



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro

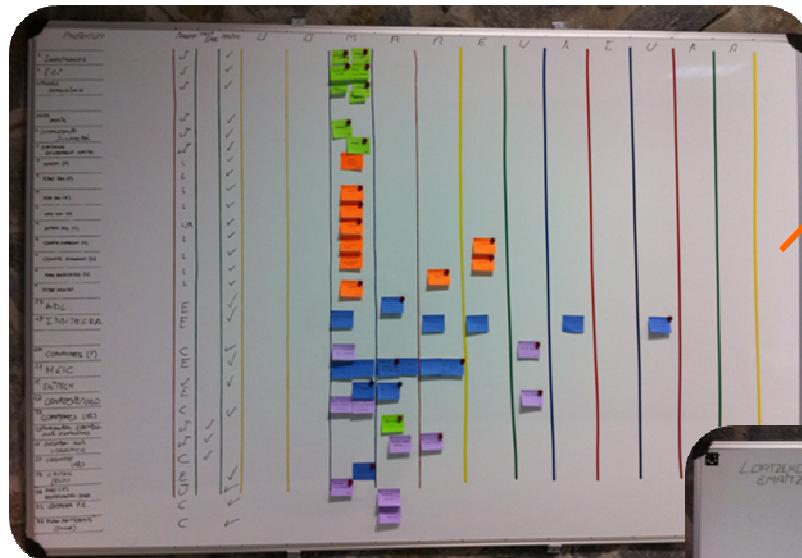


► Principios

► Praxis

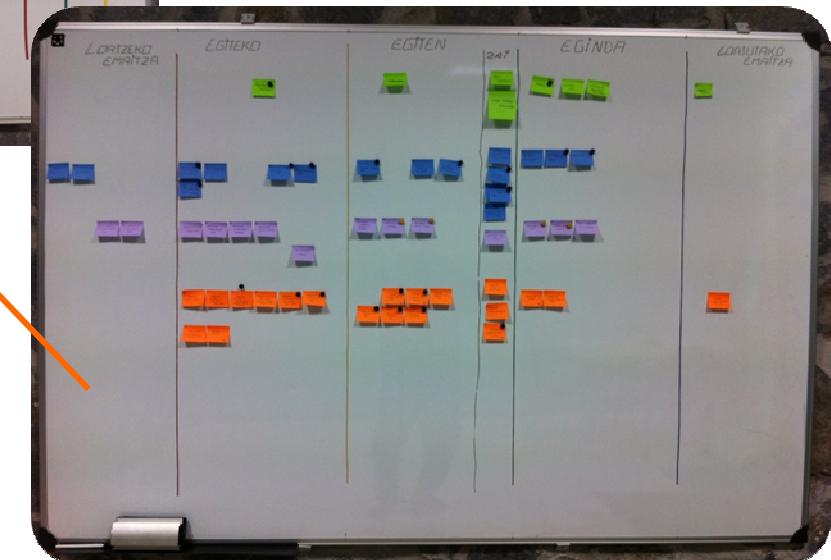
► **Sistema**

Planificación y seguimiento de proyectos:



Perspectiva
anual/ mensual

Perspectiva
semanal



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro

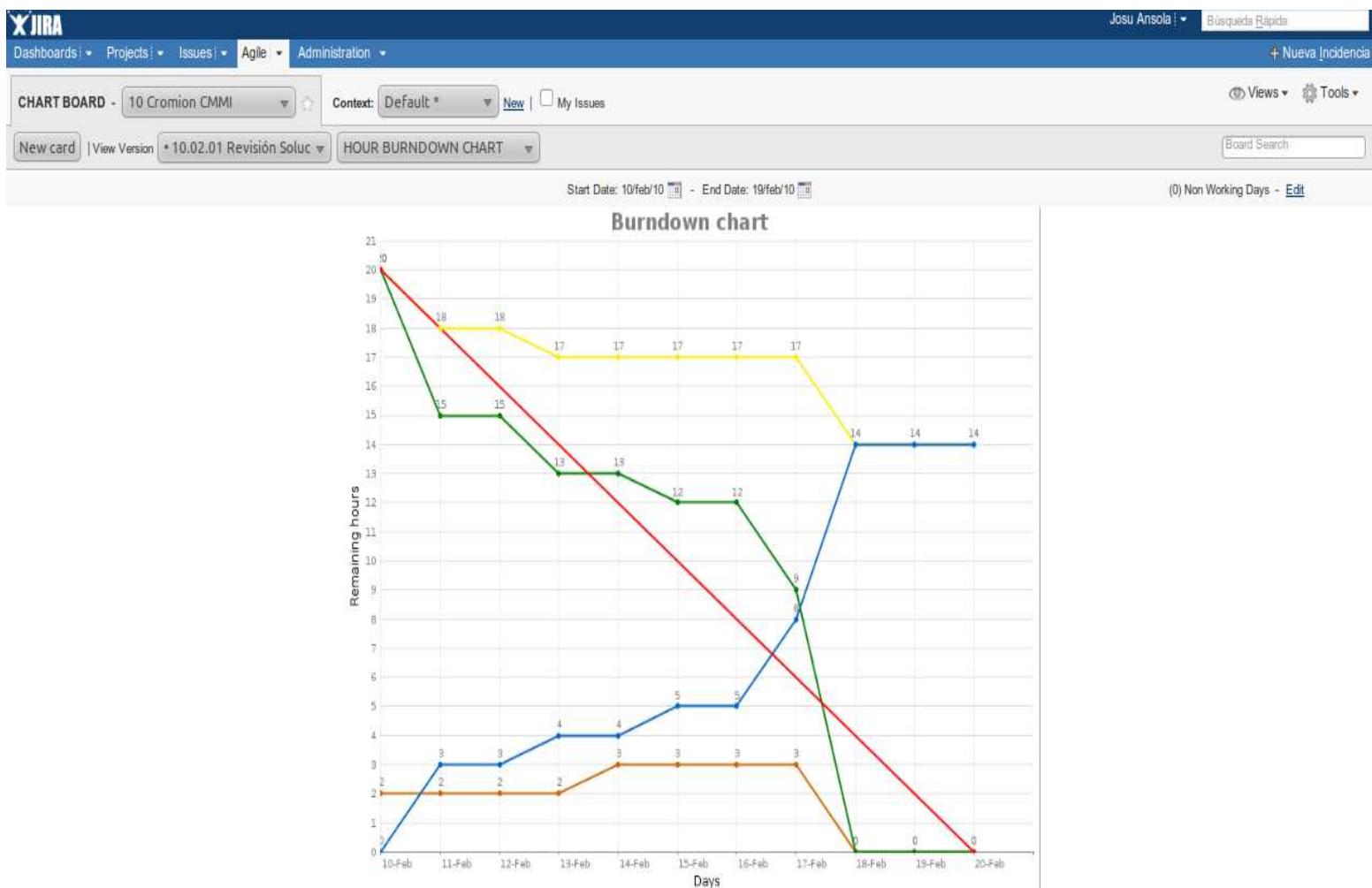


► Principios

► Praxis

► Sistema

Seguimiento:



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro



► Retos

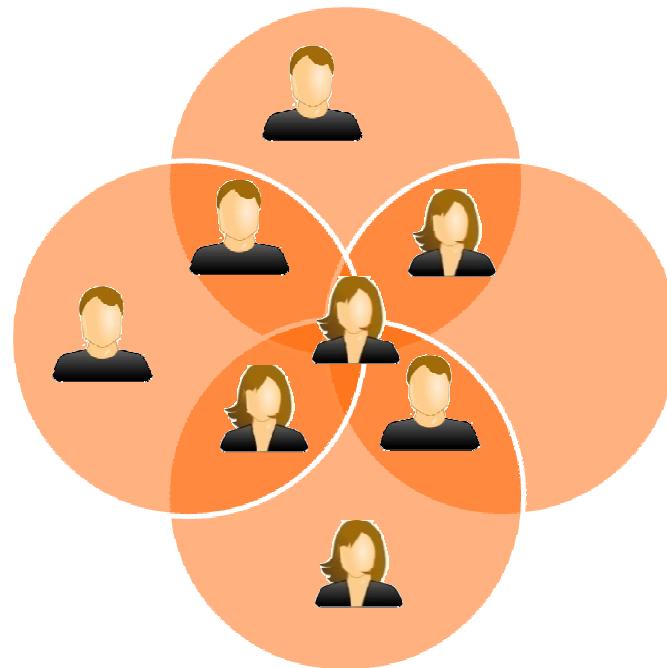
► Laboratorio

Retos:

Implicación del cliente

Entornos “multi-proyecto” y “multi-persona”

Presentación de la metodología (El cliente busca “certidumbre”)



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.

Evolución

Actualidad

Futuro

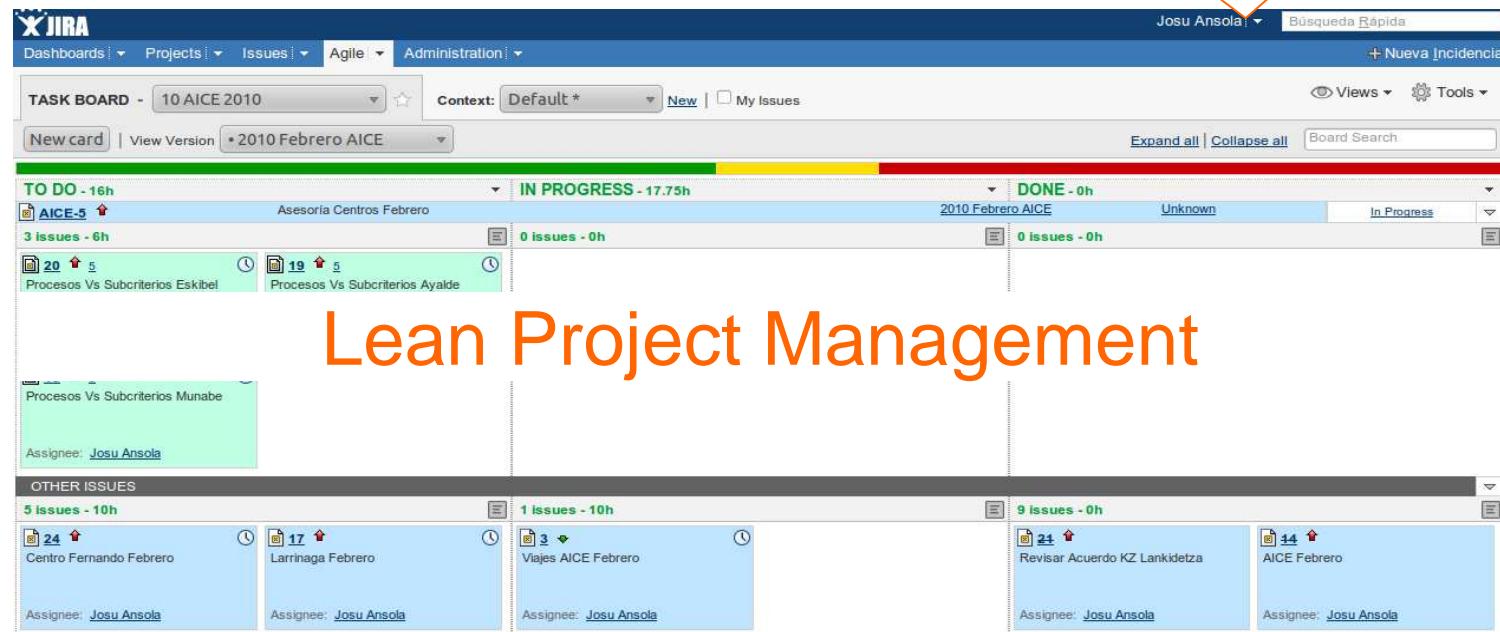


► Retos

► Laboratorio

En el laboratorio:

Kanban + Scrum



Lean Project Management



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.



Contacto

Josu Ansola

Koordinatzaile Orokorra

Coordinador General

ZEUXA Solutions S.L.

Teléfono: +34 943 17 44 60

E-mail: jansola@zeuxa.com



Esta obra está bajo una licencia Reconocimiento-Compartir de Creative Commons.