
Gestión ágil e incertidumbre

Ermuko Udala. Semana de desarrollo local 2011.



2011ko martxoaren 31a



► Algunas cifras

► Zeuxa

► Factor Clave

Evolución

Actualidad

Futuro

24%
cancelados

79%
desviación plazo

54%
desviación coste

44%
desviados

Fuente: Chaos Report 2009 (Datos para proyectos de TI)





► Algunas cifras

► **Zeuxa**

► Factor Clave

zxa
innovation

zxa
technology

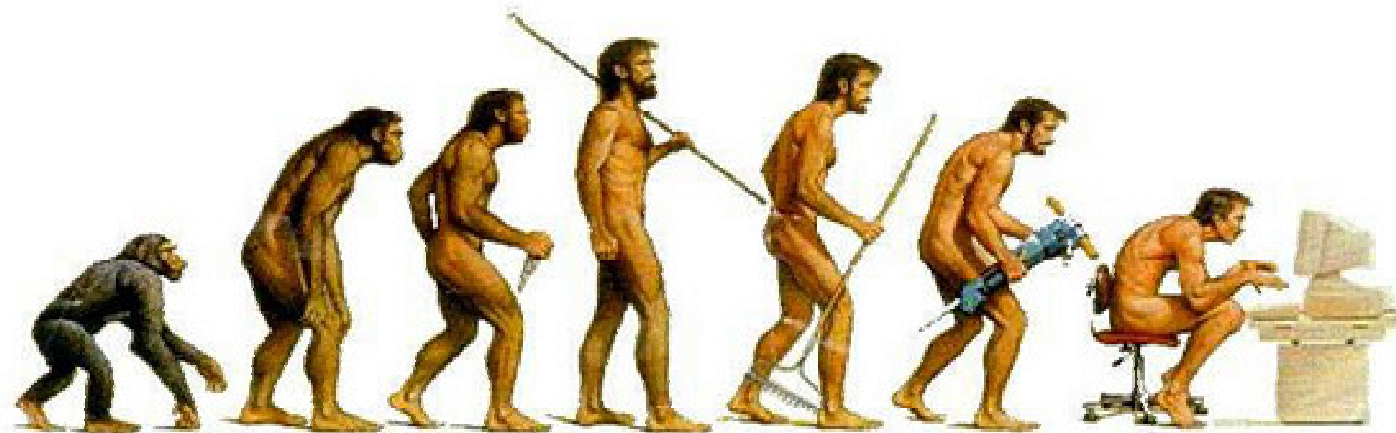
zxa
consulting



► Algunas cifras

► **Zeuxa**

► Factor Clave



...dominando lo indomable...



► Algunas cifras

► Zeuxa

► **Factor Clave**



Todo proyecto ofrece cierto grado de incertidumbre, por el mero hecho de ser participado por personas





► Algunas cifras

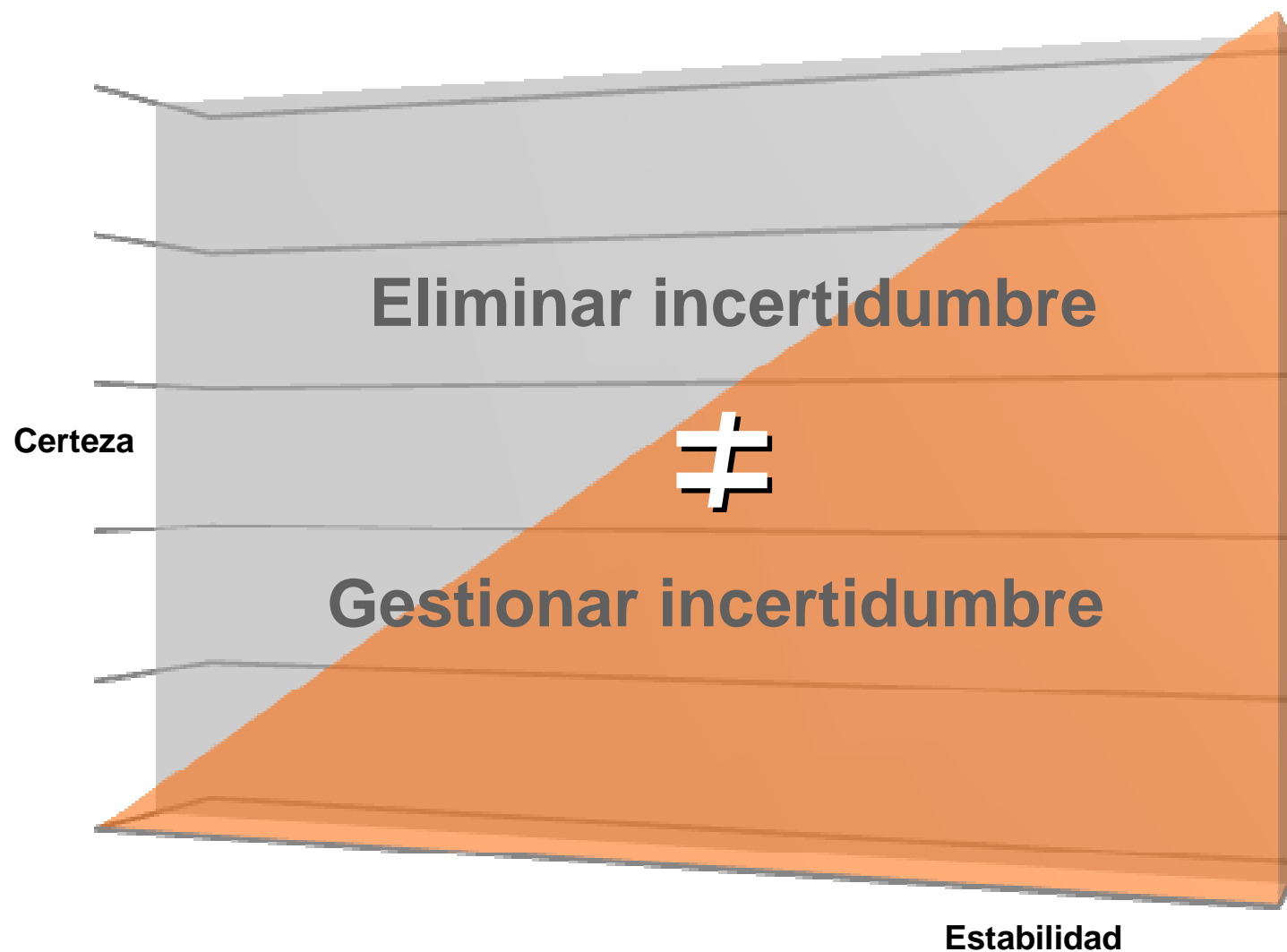
► Zeuxa

► **Factor Clave**

Evolución

Actualidad

Futuro





► Algunas cifras

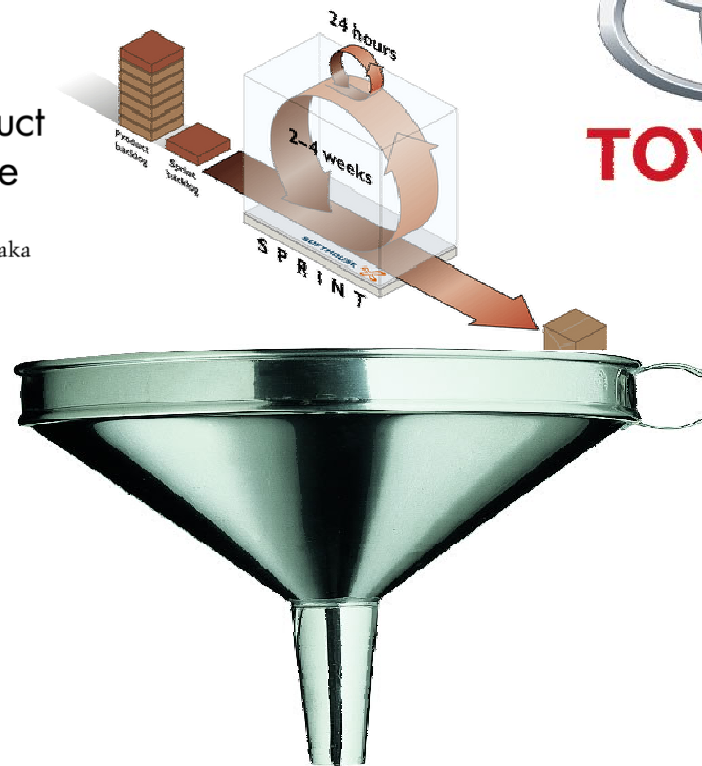
► Zeuxa

► Factor Clave

HBR
JANUARY-FEBRUARY 1986

The New New Product Development Game

Hiroataka Takeuchi and Ikujiro Nonaka



Gestión ágil



► Principios

► Praxis

► Sistema

Año 2001, 17 críticos de modelos de mejora de calidad de software, buscan nuevos acercamientos.

Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas

Software funcionando sobre documentación extensiva

Colaboración con el cliente sobre negociación contractual

Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.





► Principios

► Praxis

► Sistema

8 principios

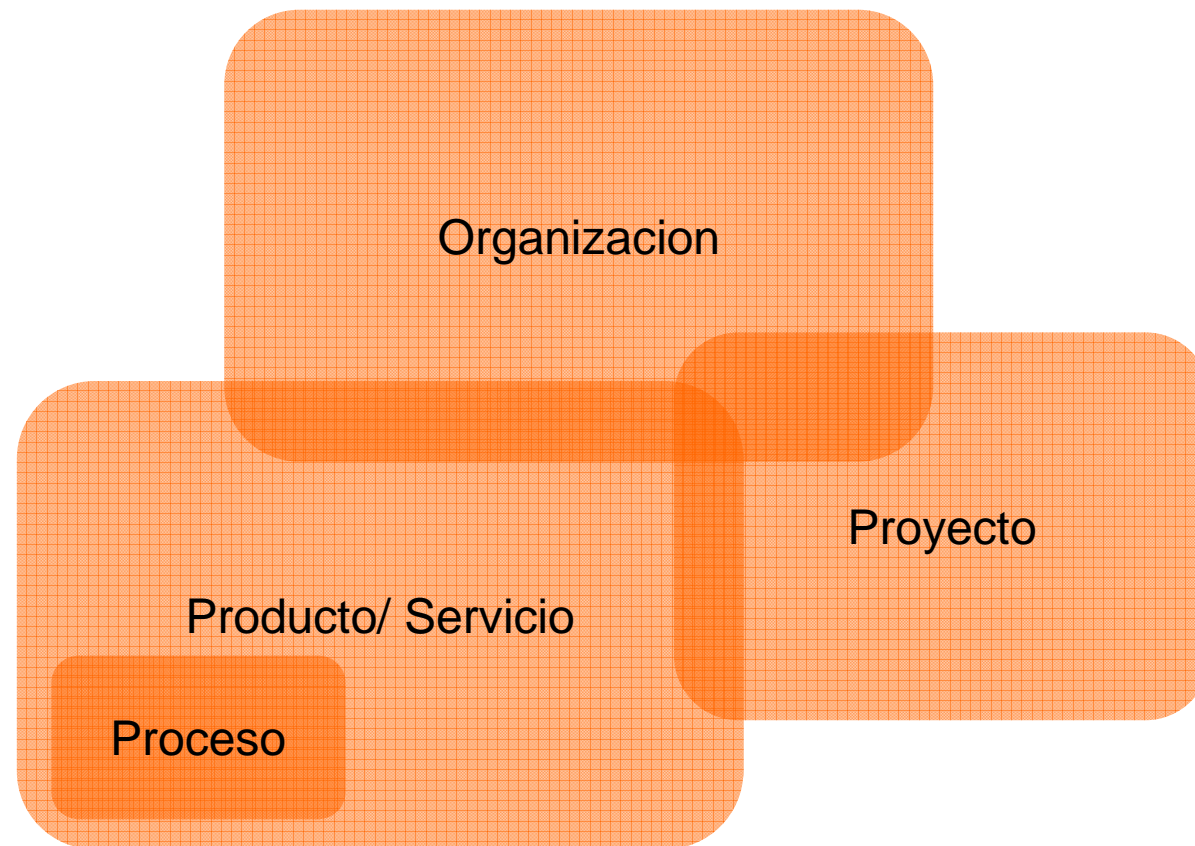




► Principios

► **Praxis**

► Sistema



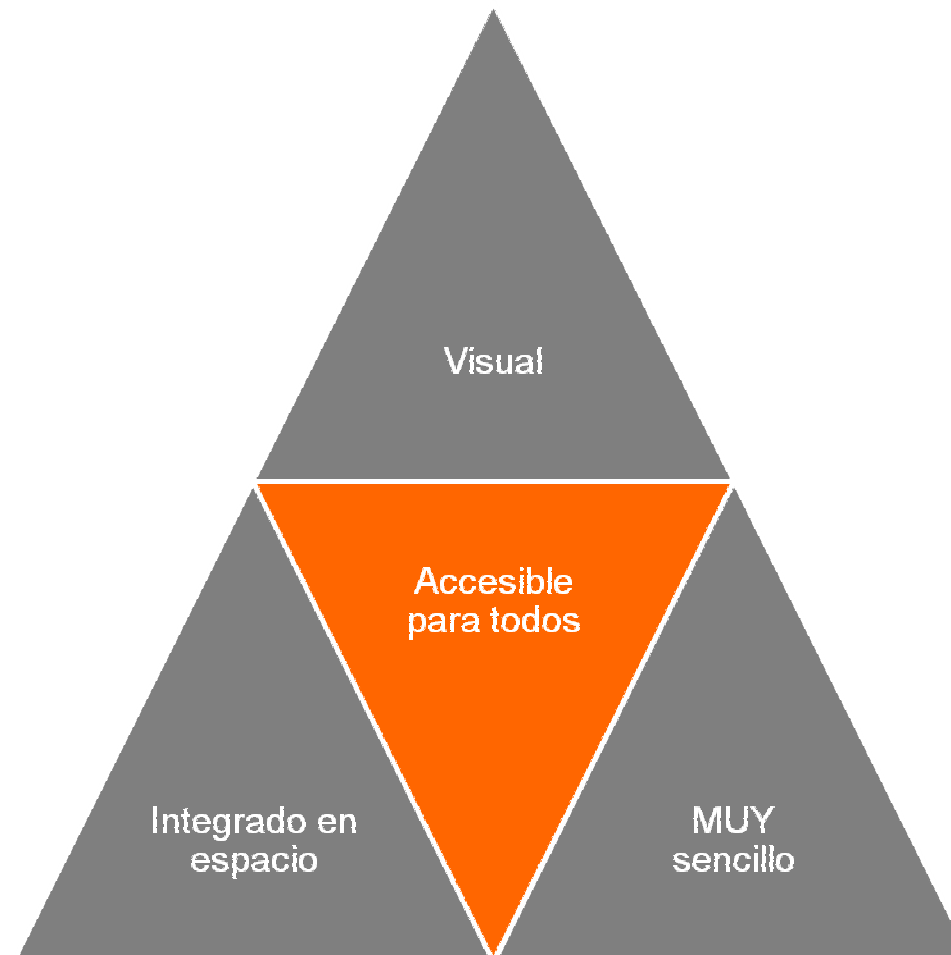


► Principios

► Praxis

► Sistema

Requisitos previos:



Evolución

Actualidad

Futuro



► Principios

► Praxis

► Sistema

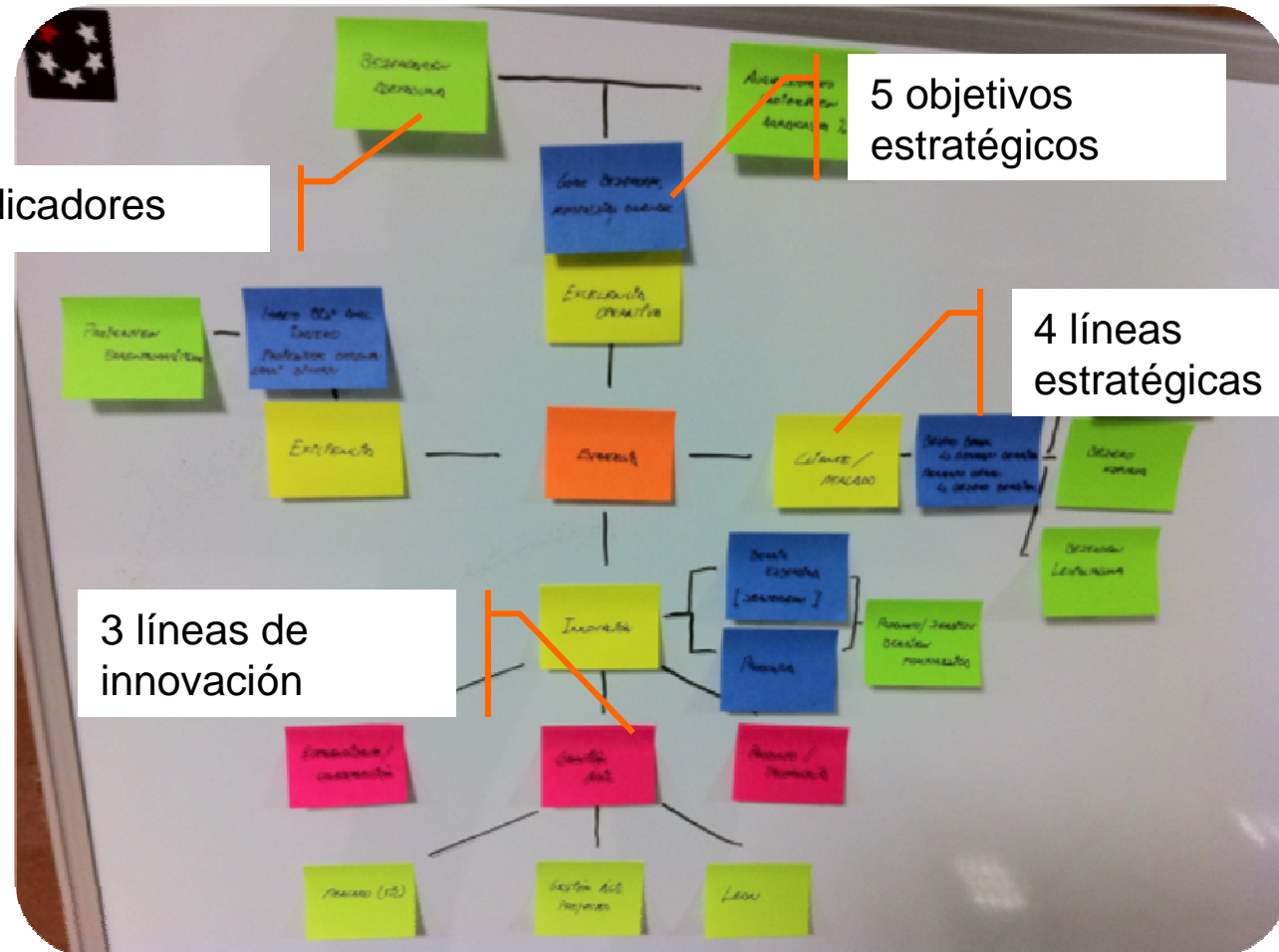
Estrategia evolutiva:

7 indicadores

5 objetivos estratégicos

4 líneas estratégicas

3 líneas de innovación



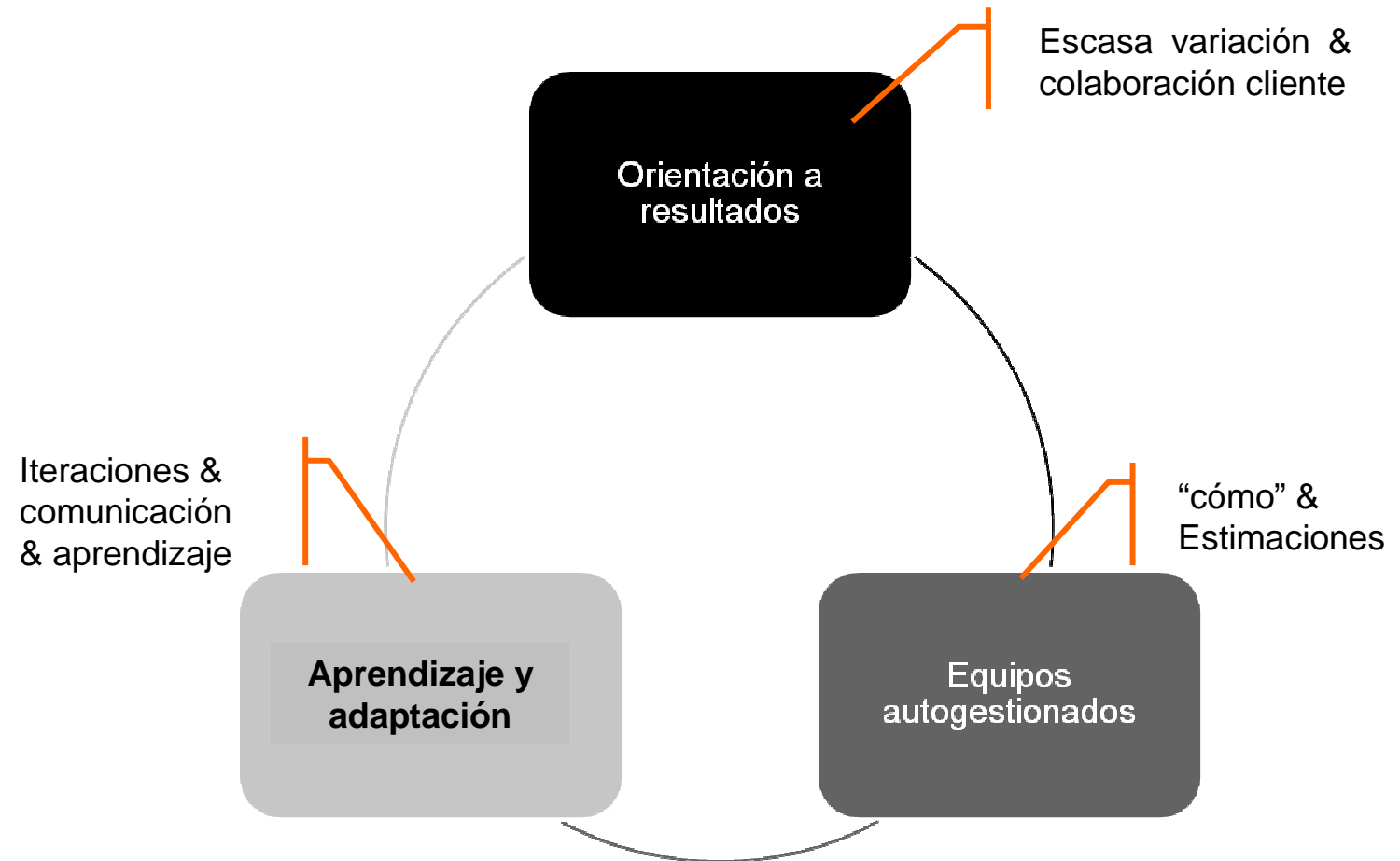


► Principios

► Praxis

► Sistema

Gestión de proyectos:





▶ Principios

▶ Praxis

▶ Sistema

Gestión de proyectos:

Proiektuak

Entregak

Hasteko	Hasita	U	O	M	A	M	E...
	P1				I	I	F
P2					F		
	P3	I	I	F			
	P4						
P5							

Arduradunaren
kolorean

Lortzeko Eraitza	Egiteko	Egiten	Eginda	Lortutako Eraitza
	A			



► Principios

► Praxis

► Sistema

Planificación de proyectos:



Planning Poker:

Estimación esfuerzo y plazos



► Principios

► Praxis

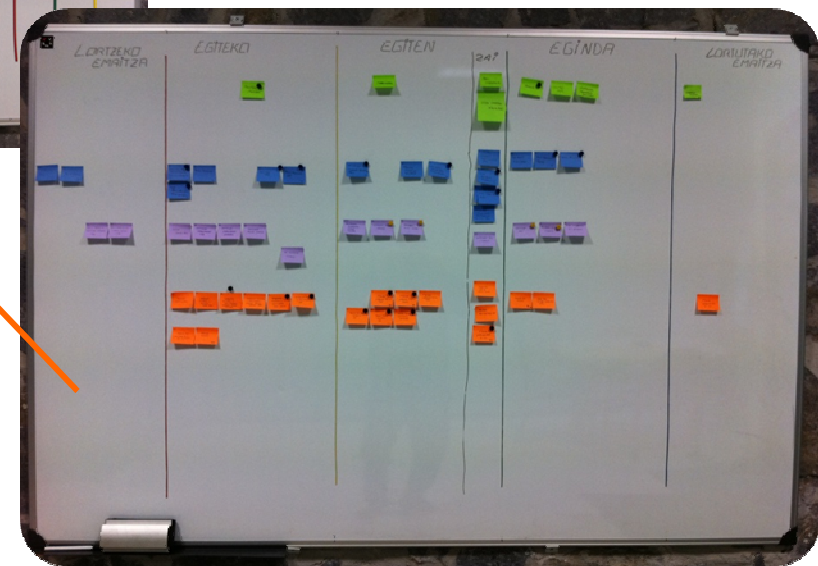
► Sistema

Planificación y seguimiento de proyectos:



Perspectiva
anual/ mensual

Perspectiva
semanal



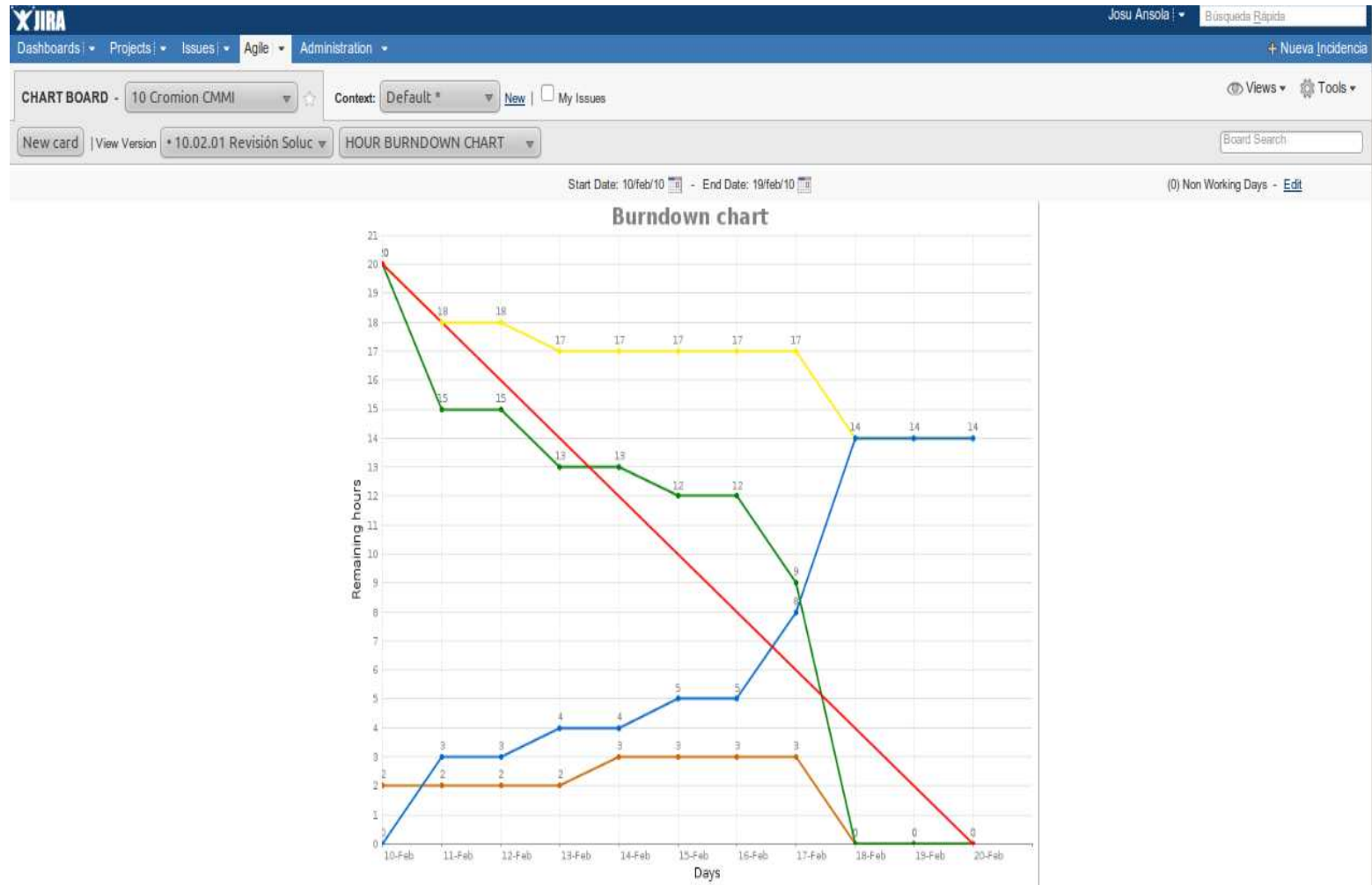


► Principios

► Praxis

► Sistema

Seguimiento:

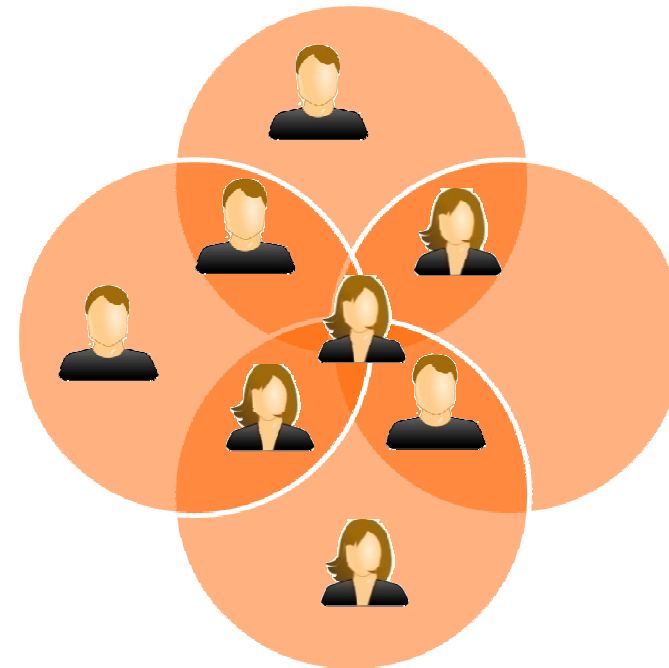


**Retos:**

Implicación del cliente

Entornos “multi-proyecto” y “multi-persona”

Presentación de la metodología (El cliente busca “certidumbre”)



Evolución

Actualidad

Futuro



Retos

Laboratorio

En el laboratorio:

Kanban + Scrum

The screenshot shows a JIRA Agile board for the project '10 AICE 2010'. The board is configured with a Kanban workflow. The columns are: TO DO (16h), IN PROGRESS (17.75h), and DONE (0h). The board displays several issues, including 'Asesoría Centros Febrero', 'Procesos Vs Subcriterios Eskibel', 'Procesos Vs Subcriterios Ayalde', 'Procesos Vs Subcriterios Munabe', 'Centro Fernando Febrero', 'Larrinaga Febrero', 'Viajes AICE Febrero', 'Revisar Acuerdo KZ Lankidetzta', and 'AICE Febrero'. The assignee for all issues is 'Josu Ansola'. The board also shows a 'New card' button, a 'View Version' button, and a 'Board Search' field.

Lean Project Management



Contacto

Josu Ansola

Koordinatzaile Orokorra

Coordinador General

ZEUXA Solutions S.L.

Teléfono: +34 943 17 44 60

E-mail: jansola@zeuxa.com

