



***Convocatoria del Programa
COMPITE 2011
Instrumento de promoción de la
competitividad de empresas vascas***



Departamento de Transformación Empresarial

Programa COMPITE Iniciativas

Programa COMPITE Iniciativas: objetivos

Objetivos del Programa COMPITE

- ⇒ Desarrollar actuaciones de mejora competitiva de las empresas vascas
- ⇒ Incentivar la actividad movilizadora de los Agentes vascos de Competitividad empresarial o territorial
- ⇒ Impulsar una dinámica de trabajo en Red entre los Agentes

**COMPETITIVIDAD
EMPRESAS**

**DESARROLLO ENTORNO
COMPETITIVO DE LAS
AGENCIAS LOCALES DE
PROMOCIÓN ECONÓMICA**

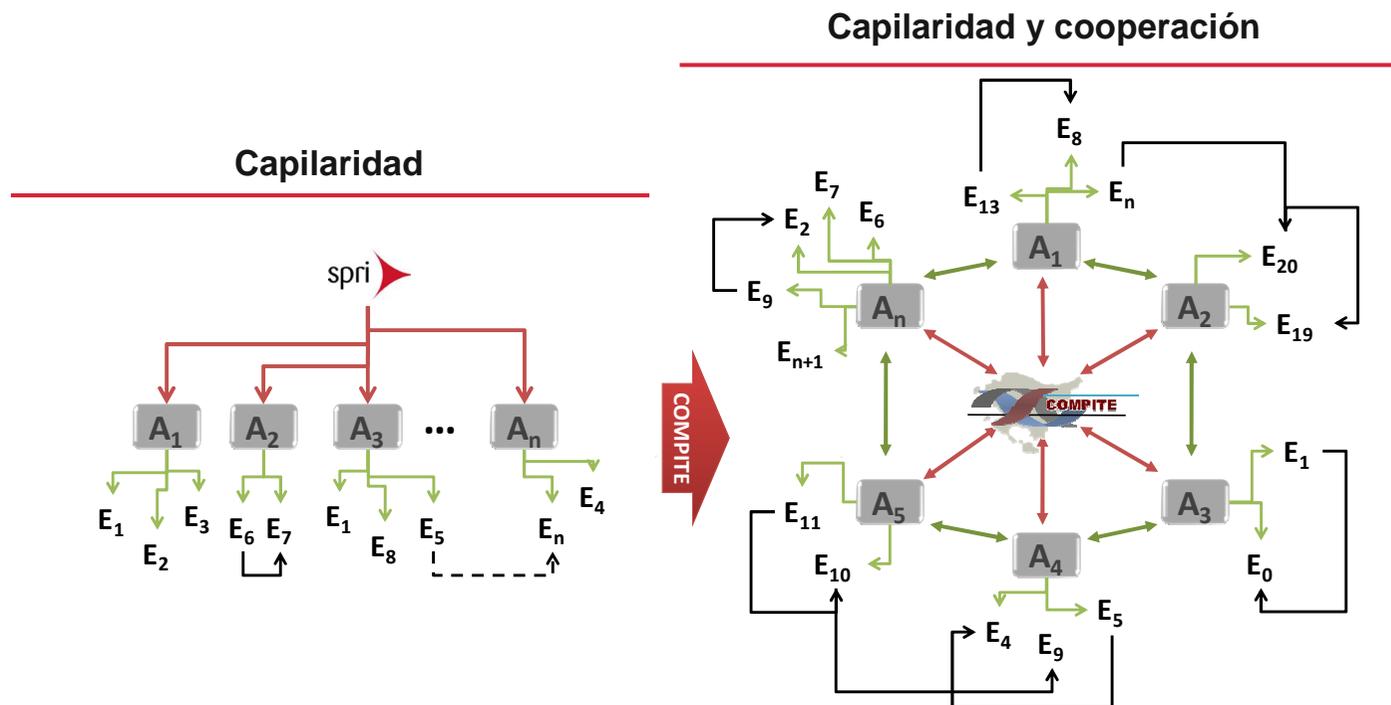
Programa COMPITE Iniciativas: enfoque

- Facilitar el **acceso del mayor número de empresas** a COMPITE empresas
- Hacer que las empresas **reflexionen** en sus necesidades competitivas e **implementen soluciones**
- Responder a las **necesidades actuales y futuras** de las empresas en el marco de la competitividad
- Herramienta de carácter **ABIERTO**
- Fuente de información de cara a **diseñar y redefinir** en su caso los programas de ayudas de la SPRI
- **Poner en valor la capilaridad que aportan los Agentes Intermedios** para favorecer el acceso de las empresas a los programas de promoción competitiva de la SPRI

Programa COMPITE Iniciativas: capilaridad y cooperación

Capilaridad y cooperación

- **Cooperación interinstitucional** para ofrecer servicios **más eficaces** a las empresas
- **fortalecer las competencias** del ámbito Institucional más cercano al tejido empresarial
- facilitar a las empresas el acceso a **información, conocimiento y asesoramiento** más adecuado a sus necesidades



Programa COMPITE Iniciativas: finalidad

- incrementar la **calidad** de los proyectos de desarrollo competitivo de las empresas vascas
- incrementar la **cantidad** de proyectos de desarrollo competitivo que las empresas vascas son capaces de identificar, definir y poner en marcha con el apoyo del Programa COMPITE
- impulsar proyectos que aporten **resultados** y valor añadido a las empresas de manera **directa y en el corto y medio plazo**

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: objetivos

Objetivos del Capítulo II. COMPITE Empresas 2011

- ⇒ Facilitar la ejecución de proyectos que busquen un mejor posicionamiento competitivo de las empresas vascas
 - *Individuales*
 - *En cooperación*

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: beneficiarios

Entidades Beneficiarias

- ⇒ PYMES
- ⇒ PYMES en cooperación
- ⇒ Agentes Intermedios, en cooperación con al menos 2 PYMES o **micropymes con 5 o mas empleados**
- ⇒ Empresas Tractoras, en cooperación con al menos 2 PYMES o **micropymes con 5 o mas empleados**
- ⇒ Microempresas que ocupen al menos a 5 personas y desarrollen proyectos en cooperación con empresas de igual o mayor tamaño.
- ⇒ Microempresas comerciales que ocupen al menos a 3 personas que desarrollen proyectos en cooperación con empresas del sector comercial.
- ⇒ Microempresas del sector turístico que ocupen al menos a 3 personas que desarrollen proyectos en cooperación con empresas vinculadas al sector turístico.

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: Proyectos Subvencionables

Proyectos Subvencionables

Proyectos en cooperación o individuales

Proyectos resultado de una reflexión estratégica de mejora competitiva

Proyectos de rentabilidad y valor añadido a corto y medio plazo

Mejora competitiva e innovación

- Mejora en Producto/Servicio
- Mejora de Proceso
- Mejora de Mercado
- Mejora en la Organización

Diversificación Industrial/ Búsqueda de nuevos mercados

- Diversificación de producto
- Diversificación de mercado

Proyectos Subvencionables: Mejora Competitiva

Actuaciones Financiables <i>COMPITE</i>	Actuaciones Financiables <i>ALDATU</i>
<p><u>Mejora de Proceso</u> Implantación de métodos de producción o distribución nuevos o con un alto grado de mejora</p>	<p>La realización de proyectos de <u>innovación excelente</u> en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de la capacidad de innovación• Innovación de Mercado y en Organización• Replanteamiento de la Estrategia de la Organización
<p><u>Mejora en Producto/Servicio</u> Introducción de bienes o servicios nuevos o con un alto grado de mejora, respecto a sus características o su uso deseado</p>	
<p><u>Mejora de Mercado</u> Implementación de nuevos métodos de comercialización que entrañan importantes mejoras en diseño de producto, o en su presentación, o en su política de posicionamiento (en determinado segmento o mercado), promoción o precio</p>	
<p><u>Mejora en la Organización</u> Implementación de nuevos métodos de organización aplicados a las prácticas de negocio, al lugar de trabajo o a las relaciones externas de la empresa</p>	

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: modalidad de ayuda

Modalidades de ayuda



Proyectos Individuales de PYMEs

- 1) Límite de ayuda
 - a) Hasta 75.000 euros por beneficiario y año
- 2) Subvención a PYMEs
 - a) Hasta el 50% de gastos subvencionables



Proyectos en Cooperación

- 1) Límite de ayuda
 - a) Hasta 90.000 euros por beneficiario individual y año
 - b) Hasta 250.000€ para el conjunto del proyecto
- 2) Subvención a PYMEs
 - a) Hasta el 60% de gastos subvencionables
- 3) Subvención a Agentes Intermedios o Empresas Tractoras
 - a) Hasta el 50% de gastos subvencionables

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: Gastos subvencionables

⇒ Gastos de consultoría externa y asistencia técnica especializada para el desarrollo de los proyectos

- a) Experiencia requerida para ser subvencionables
 - i. Consultores con experiencia profesional mínima de 5 años en el ámbito concreto requerido

- b) Áreas de consultoría subvencionables
 - i. Ensayos técnicos
 - ii. Implantación y primera certificación de referenciales de gestión, medio ambiente u otros modelos excelentes de gestión
 - iii. Homologaciones de proveedor
 - iv. Dictámenes sobre el estado del arte
 - v. Dictámenes sobre planeamientos estratégicos de las empresas de países competidores

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: Gastos subvencionables

Gastos internos de dedicación y/o acompañamiento del personal

a) De las empresas beneficiarias

i. En proyectos individuales

- ✓ Máximo el 30% del importe de consultoría externa o técnica especializada

ii. En proyectos en cooperación

- ✓ Máximo las 3/7 partes del importe de consultoría externa o técnica especializada

b) De los Agentes Intermedios

i. En proyectos en cooperación de mejora competitiva y/o diversificación industrial

- ✓ Máximo el 10% del resto de los gastos subvencionables del proyecto

Capítulo II. COMPITE Empresas 2011: Gastos subvencionables

⇒ Otros gastos subvencionables

- a) Gastos de viaje derivados directamente del proyecto
- b) Gastos de equipamiento, software, documentación y otros similares

⇒ **No se apoyarán proyectos que no contengan al menos gastos de consultoría**

Plazo presentación solicitudes



Convocatoria anual COMPITE Empresas

a) Inicio de la convocatoria

✓ 1 de Enero de cada año (excepcionalmente en 2011 será el 1 de Febrero)

b) Finalización de la convocatoria

✓ 15 de Octubre de cada año



El presente régimen de ayudas estará en vigor hasta el 15 de Octubre de 2013

*Caracterización de los proyectos de competitividad presentados por las
empresas vascas al Programa COMPITE*

COMPITE Empresas 2010: proyectos presentados y aceptados

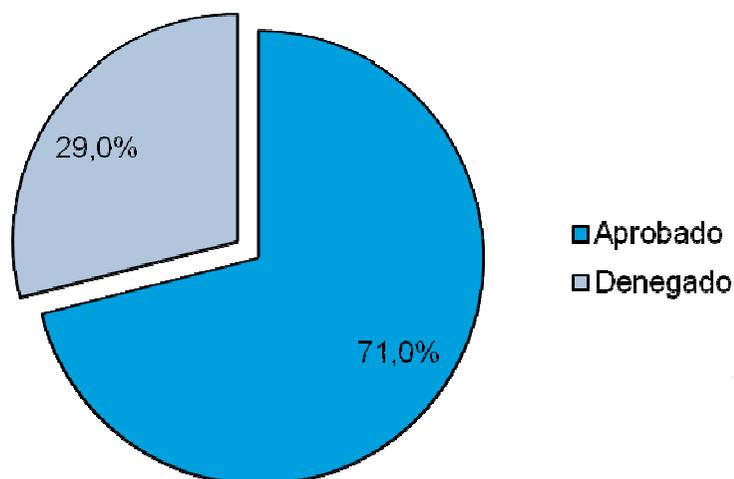
Empresas vascas

- 389* proyectos presentados a COMPITE 2010
- Aprobados 271 (~71%)
- Denegados 118 (~29%)

Nº de trabajadores empleados en las empresas implicadas en

- Los proyectos presentados ~42.200
- Los proyectos aprobados ~ 33.600

Distribución de los proyectos aprobados y denegados en la convocatoria COMPITE Empresas 2010 (2010; %, nº proyectos)



Total proyectos presentados: 389

Nº de empresas implicadas en los proyectos aprobados (2010; nº empresas)

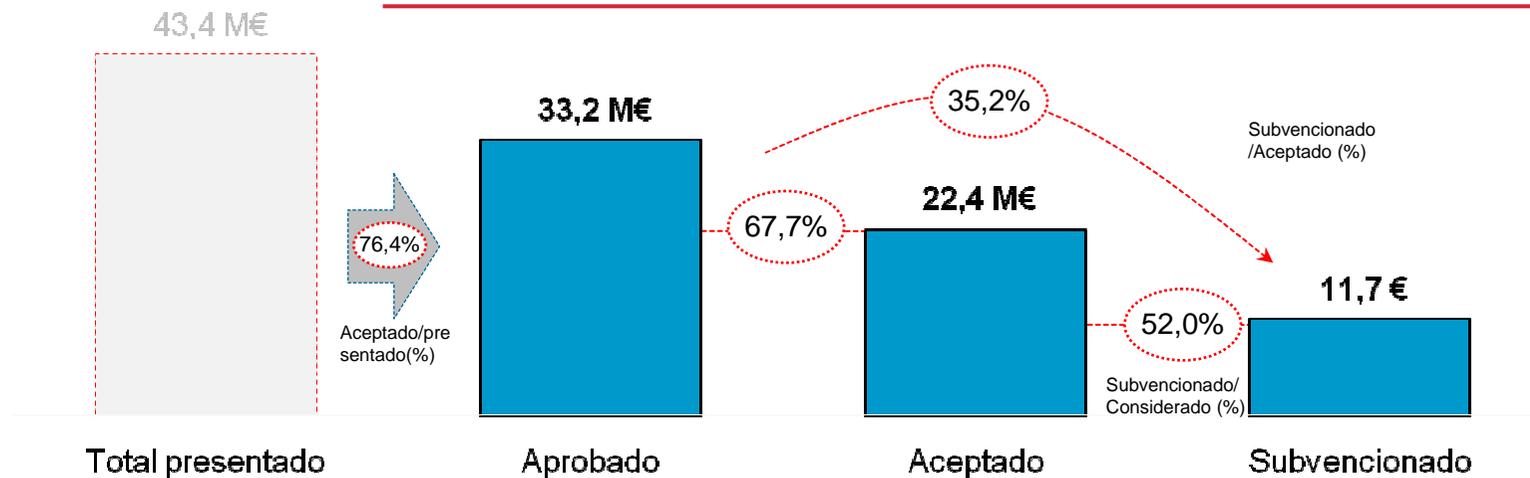
Descripción	Empresas (nº)
PYMES Individuales implicadas	225
Empresas en colaboración	156
Total empresas implicadas en proyectos aprobados	381
Total empresas en proyectos presentados	579

COMPITE Empresas 2010: presupuestos

Nivel de aprobación y subvención de proyectos COMPITE de las empresas

- Aceptado el 76,4% del presupuesto total solicitado por las empresas
- Considerado elegible el 67,7% del presupuesto total aceptado
- Subvencionado el 52% del presupuesto total considerado elegible

Presupuestos totales de los proyectos presentados y aceptados a COMPITE Empresas 2010 (2010; EUR)



COMPITE Empresas 2010: sectores de actividad

Casi el ~70% de los proyectos aprobados provienen de:

- Industria manufacturera (50,7%)
- Comercio al por mayor y por menor (10,5%)
- Información y comunicaciones (9,8%)

Distribución de los proyectos aprobados por sector de actividad (2010; EUR)

(EUR)	(%)	Sector de Actividad (CNAE 2009 agrupado)	Descripción/tipo actividad
2.205.502,5 €	8,7%	Otros	<ul style="list-style-type: none"> • Suministro de agua, saneamiento, gestión residuos, energía, etc. • Transporte y almacenamiento • Hostelería
2.005.730,2 €	8,1%	Educación, servicios sociales y sanitarias	<ul style="list-style-type: none"> • Centros formativos técnicos, educación prim/sec. • Centros residenciales, actividad asistencial
2.447.164,5 €	7,4%	Construcción	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción residencial, civil, ingeniería civil, etc.
2.962.578,6 €	8,9%	Actividades profesionales, científicas y técnicas	<ul style="list-style-type: none"> • Estudios ingeniería • Consultoría tecnológica, estrategia, procesos, etc. • Actividades investigación
3.260.359,8 €	9,8%	Información y comunicaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Informática y telecomunicaciones • Empresas vinculadas a los medios de comunicación tradicionales, producción audiovisual, etc.
3.465.591,9 €	10,5%	Comercio al por mayor y por menor	<ul style="list-style-type: none"> • Venta/ distribución/mantenimiento de vehículos • Comercio e intermediación en maquinaria, suministros, muebles • Comercio e intermediación en materias primas
16.805.066,8 €	50,7%	Industria manufacturera	<ul style="list-style-type: none"> • Fabricación maquinaria y equipos • Fabricación automoción, elementos transporte • Fabricación y equipo eléctrico • Industria metalúrgica (componentes, estructuras, etc.) • Industria química: plásticos, caucho, aceites, etc. • Industria alimentaria, conservas, procesado MP

Total Proyectos presentados: 271

COMPITE Empresas 2010: sectores de actividad

Proyectos aprobados a Empresas por sector de actividad y TH

- Mucho mayor % de proyectos de “industria manufacturera” sobre el total de aprobados en Gipuzkoa (57,5%) y Araba (55,6%) que en Bizkaia (38,7%)
- Mucho menor % de proyectos de “actividades profesionales, científicas y técnicas” sobre el total de aprobados en Gipuzkoa (6%) que en Araba (11,1%) y que en Bizkaia (12,6%)
- Mayor % de proyectos de “Información y comunicaciones” sobre el total de aprobados en Bizkaia (7,2%) que en Gipuzkoa (6,7%), y que sobre todo en Araba (3,7%)
- En Gipuzkoa se han aprobado relativamente menos proyectos de “Educación, servicios sociales y sanitarios”
- En Bizkaia se han aprobado relativamente mas proyectos de “Construcción”

Distribución de los proyectos aprobados por sector de actividad y TT.HH. (2010; %)

Sector actividad	Bizkaia	Gipuzkoa	Araba	TOTAL
Industria manufacturera	38,7%	57,5%	55,6%	50,7%
Comercio al por mayor y por menor	11,7%	11,2%	7,4%	10,5%
Información y comunicaciones	7,2%	6,7%	3,7%	9,8%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	12,6%	6,0%	11,1%	8,9%
Construcción	6,3%	3,0%	3,7%	7,4%
Educación, servicios sociales y sanitarios	9,9%	3,7%	11,1%	6,1%
Otros	13,5%	11,9%	7,4%	6,7%

COMPITE Empresas 2010: sectores de actividad

Índice de aprobación de los proyectos y Presupuesto medio de los proyectos por sectores de actividad (2010; EUR, %)

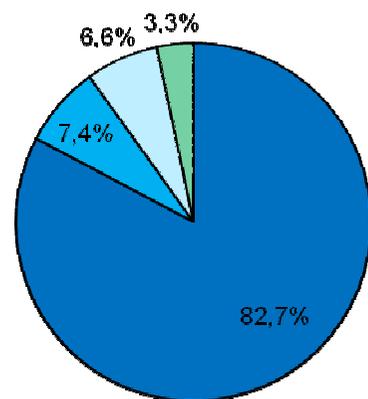
Sector de Actividad (CNAE 2009 agrupado)	(%) proyectos aprobados / presentados	Presupuesto medio proyecto (EUR)		
		Aceptado	Considerado elegible	(%) Ppto. Considerado
Otros	60,0%	106.811,3 €	→ 58.590,4 €	54,9%
Educación, servicios sociales y sanitarios	73,1%	98.193,9 €	→ 77.543,1 €	79,0%
Construcción	60,0%	203.930,4 €	→ 150.214,6 €	73,7%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	64,1%	118.503,1 €	→ 78.700,9 €	66,4%
Información y comunicaciones	81,8%	181.131,1 €	→ 157.814,0 €	87,1%
Comercio al por mayor y por menor	68,2%	115.519,7 €	→ 82.981,2 €	71,8%
Industria manufacturera	76,3%	124.482,0 €	→ 75.910,2 €	61,0%

COMPITE Empresas 2010: tipos de proyectos

Proyectos liderados por PYMEs de manera individual	Han sido el ~83% de los aprobados, con un índice de aprobación del 70,5%, aceptando un 63,3% de su presupuesto
Proyectos liderados por PYMEs en cooperación	Han sido el ~7,4% de los aprobados, con un índice de aprobación del 82,3%, aceptando un 82,3% de su presupuesto
Proyectos liderados por Agentes Intermedios	Han sido el ~6,6% de los aprobados, con un índice de aprobación del 90%, aceptando un 87% de su presupuesto
Proyectos liderados por Empresas Tractoras	Han sido el ~3,3% de los aprobados, con un índice de aprobación del 64,3%, aceptando un 64,7% de su presupuesto

Distribución de los proyectos aprobados por COMPITE Empresas 2010 por tipo de organización del proyecto (2010; EUR, %)

Nº Proyectos individuales	225
Nº Proyectos en cooperación	47

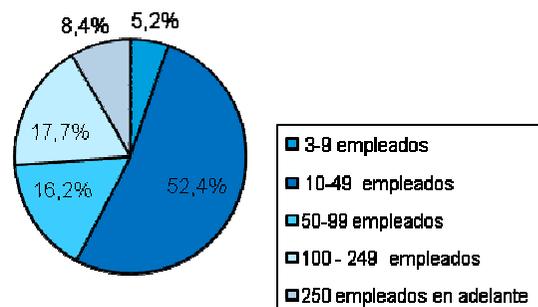


Proyectos aprobados: 272

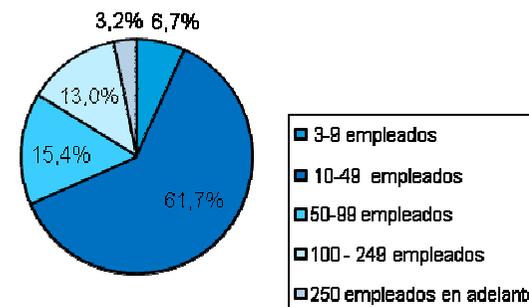
Marco colaboración	Índice aprob. (%)	Presupuesto medio proyecto (EUR)		Promedio Empresas socias (nº)	Promedio trabajador es Empresa líder	Promedio trabajador es Emp. Partic.	
		Presentado	Aceptado				
■ Pequeña y mediana Empresa	70,5%	107.527,37 €	68.114,78 €	63,3%	-	49,4	-
■ PYME Cooperación	66,7%	176.514,81 €	145.342,47 €	82,3%	4,0	79,0	32,0
□ Agente Intermedio	90,0%	173.490,42 €	150.974,58 €	87,0%	AI + 5,2	-	56,2
■ Empresa Tractora	64,3%	268.082,09 €	173.432,96 €	64,7%	ET + 2	396,2	37,0

COMPITE Empresas 2010: tipos de proyectos

Distribución subvenciones por tamaño de empresa



Distribución de proyectos aprobados por tamaño de empresa



Distribución de los proyectos aprobados COMPITE Empresas por rango de empleados de la Empresa Líder (2010; EUR, nº)

Nº empleados	Nº Empresas líderes	Presupuestos totales (EUR)			Promedio Empleados	Presupuesto medio subvencionado
		Aprobado	Aceptado	Subvencionado		
3-9	17	1.496.600,8 €	1.033.502,6 €	528.251,1 €	8	31.073,6 €
10-49	156	16.311.232,8 €	10.586.373,3 €	5.279.731,0 €	25	33.844,4 €
50-99	39	4.560.137,5 €	3.286.153,0 €	1.631.997,6 €	72	41.846,1 €
100- 249	33	5.675.984,5 €	3.522.220,6 €	1.777.087,4 €	147	53.851,1 €
250 en adelante	8	1.985.211,3 €	1.297.207,7 €	849.690,6 €	749	106.211,3 €

COMPITE Empresas 2010: actividades de mejora competitiva

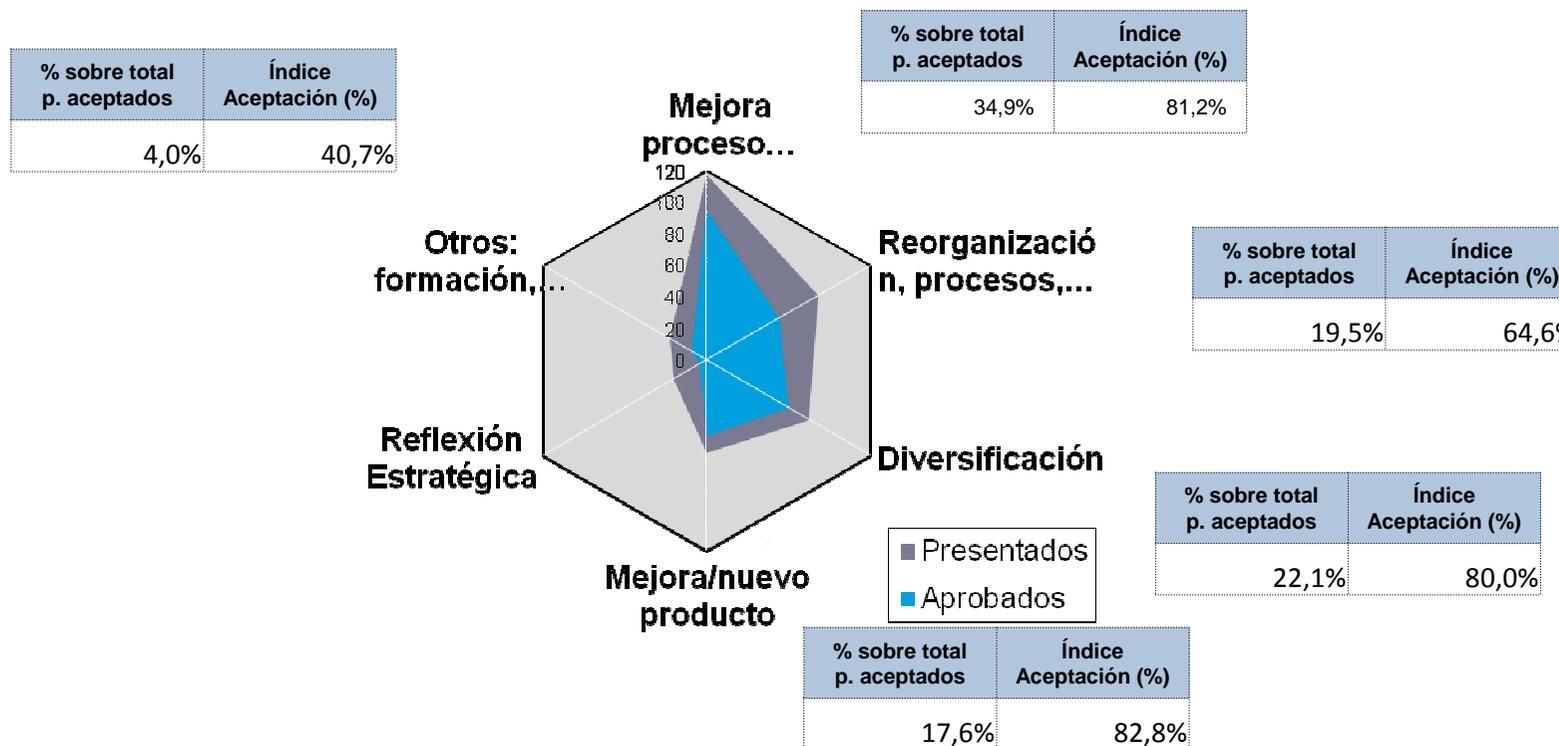
Proyectos aprobados

- El ~35% son de “mejora de procesos productivos”, pero de “mejora de producto” solamente el 17,6%

Índices de aprobación

- Los más altos son los de proyectos de “mejora de producto” (82,8%), “mejora de procesos” (81,2%), y “diversificación” (80%)
- Los más bajos son los de proyectos de “reflexión estratégica” (20,8%)

Distribución de los proyectos aprobados por COMPITE Empresas 2010 por actividad de mejora competitiva (2010; %)



COMPITE Empresas 2010: distribución geográfica

Distribución Proyectos aprobados a Empresa

- Bizkaia ~40,8%
- Gipuzkoa ~49,3%
- Araba ~9,9%

Distribución de la subvención por TTHH

- Bizkaia ~44,4%
- Gipuzkoa ~42,7%
- Araba ~12,8%

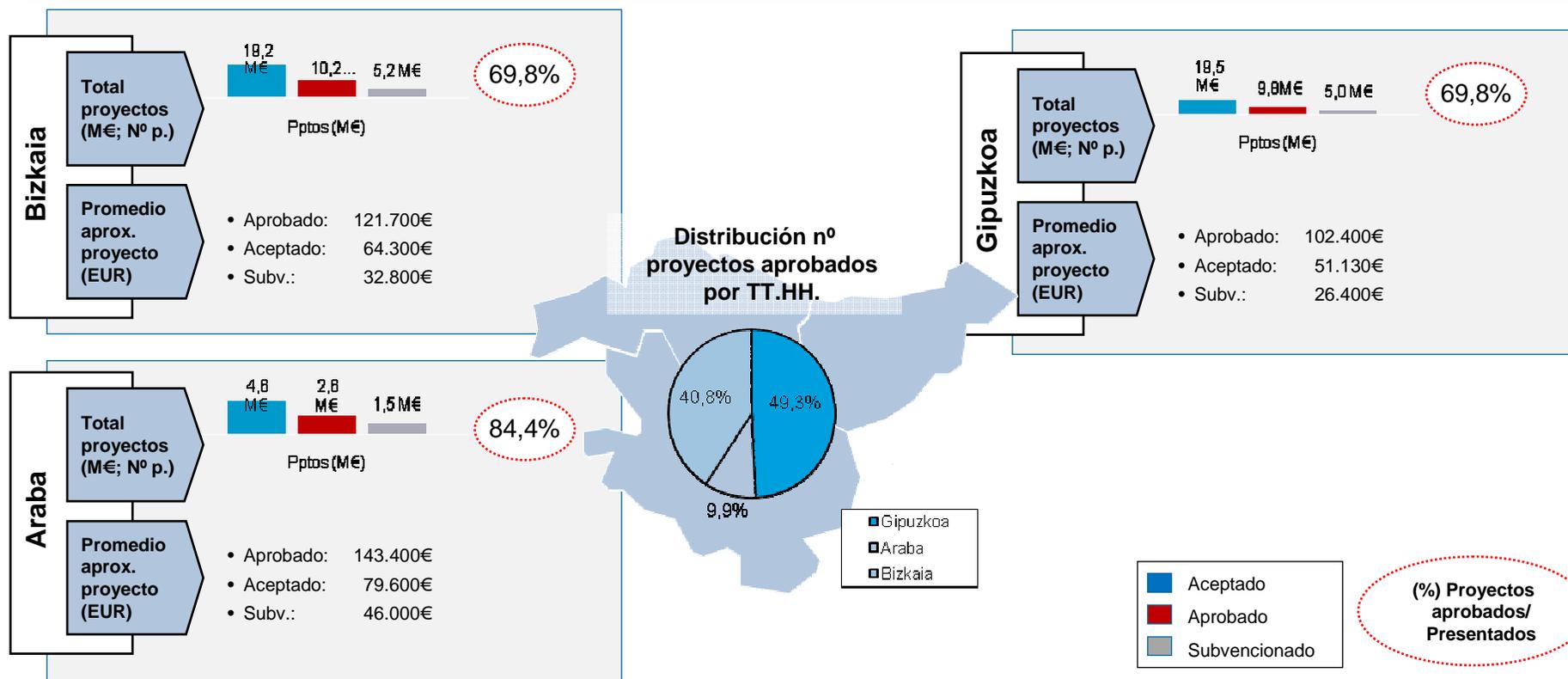
Mayor presupuesto medio aprobado

- Araba 143.400€

Mayor subvención media

- Araba 46.000 €

Distribución de los proyectos COMPITE Empresas 2010 y las Comarcas por TT.HH. de la CAPV (2010; comarcas, nº proyectos)



Comarcas

- Arratia-Nerbioi
- Bilboalde
- Busturialdea-Urdaibai
- Durangaldea
- Enkarterri
- Lea-Artibai
- Txorierri
- Uribe Kosta

COMPITE Empresas 2010: distribución geográfica. Bizkaia

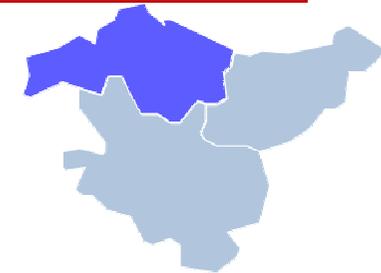
- El 87,4% de los proyectos aprobados son de Bilboalde, Durango y Txorierri
- Principalmente en “mejora de proceso” y “diversificación”
- Participan muy pocas Empresas Tractoras
- No destaca prioritariamente ningún sector de actividad, aunque “industria manufacturera” está por encima de los demás

Distribución de los proyectos presentados y aprobados por Comarca

Comarca	Aceptados	Denegados	Total presentados
Bilboalde*	59	25	84
Durangaldea	23	9	32
Txorierri	15	7	22
Enkarterri	3	3	6
Lea-Artibai	2	4	6
Uribe Kosta	6	-	6
Busturialdea-Urdaibai	3	-	3
Arratia-Nerbioi	2	-	2

Distribución de los proyectos aprobados por sector de actividad

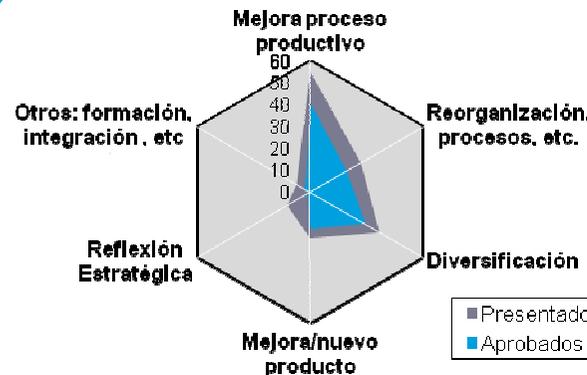
Sector actividad	Distrib. (%)
Industria manufacturera	38,7%
Comercio al por mayor, reparaciones, etc.	11,7%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	12,6%
Información y comunicaciones	7,2%
Educación, servicios sociales y sanitarias	9,9%
Construcción	6,3%
Otros	13,5%



Distribución de los proyectos aprobados por organización del proyecto

Comarca	PYME	PYME Coop	AI	ET
Bilboalde	46	8	3	2
Durangaldea	16	5	1	1
Txorierri	10	2	3	-
Uribe Kosta	3	1	-	-
Busturialdea-Urdaibai	3	-	-	-
Enkarterri	2	1	-	-
Arratia-Nerbioi	2	-	-	-
Lea-Artibai	2	-	-	-

Ámbito de mejora competitiva



Municipio/Comarca	Ppto. Aprobado (EUR)
Arrigorriaga	149.245,00 €
Basauri	31.952,16 €
Bilbao	3.794.983,48 €
Erandio	533.651,95 €
Galdakao	524.775,59 €
Leioa	29.430,00 €
Zaratamo	123.999,24 €
Total Gran Bilbao	5.188.037,42 €
Barakaldo	74.605,00 €
Portugalete	92.904,99 €
Santurtzi	24.100,00 €
Total Margen Izquierda	191.609,99 €
Ortuella	112.218,65 €
Valle de Trápaga-Trapagaran	416.615,19 €
Total Zona Minera	528.833,84 €
Total Bilboalde	5.908.481,25 €

COMPITE Empresas 2010: distribución geográfica. Gipuzkoa

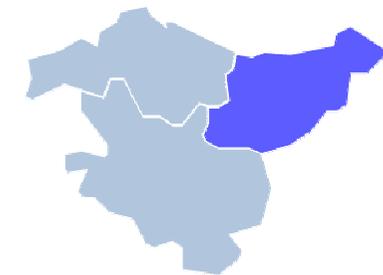
- Los proyectos aprobados son de diversas comarcas de Gipuzkoa, estando repartido su distribución en el territorio
- Diversidad de ámbitos de trabajo en “mejora de proceso” “reorganización” “diversificación” y “mejora de producto”
- Participan muy pocas Empresas Tractoras
- El sector de “Industria manufacturera” destaca por encima de los demás

Distribución de los proyectos presentados y aprobados por Comarca

Comarca	Aceptados	Denegados	Total presentados
Donostialdea	63	39	102
Debagoiena	14	5	19
Debabarrena	14	4	18
Goierrri	15	3	18
Urola Kosta	11	2	13
Bidasoaldea	9	3	12
Tolosaldea	8	2	10

Distribución de los proyectos aprobados por sector de actividad

Sector actividad	Distrib. (%)
Industria manufacturera	57,5%
Comercio al por mayor, reparaciones, etc.	11,2%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	6,0%
Información y comunicaciones	6,7%
Educación, servicios sociales y sanitarias	3,7%
Construcción	3,0%
Otros	11,9%



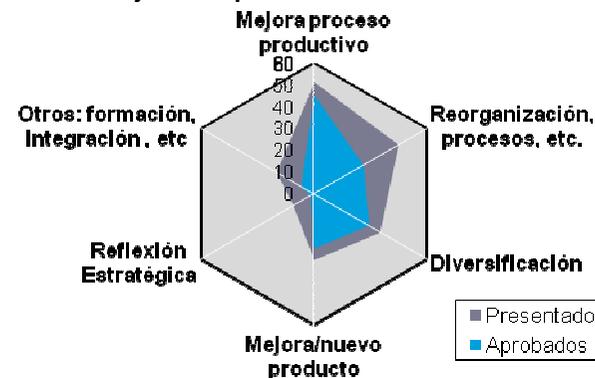
Comarcas

- Bidasoaldea
- Debabarrena
- Debagoiena
- Donostialdea
- Goierrri
- Tolosaldea
- Urola Kosta

Distribución de los proyectos aprobados por organización del proyecto

Comarca	PYME	PYME Coop	AI	ET
Donostialdea	58	3	1	1
Goierrri	11	-	4	-
Debabarrena	7	1	6	-
Debagoiena	10	2	-	2
Urola Kosta	11	-	-	-
Bidasoaldea	9	-	-	-
Tolosaldea	7	-	-	1

Ámbito de mejora competitiva



COMPITE Empresas 2010: distribución geográfica. Araba

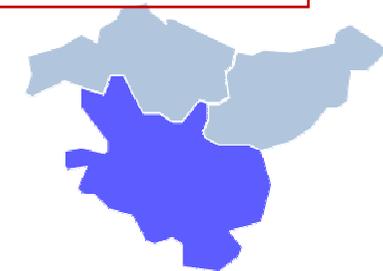
- El 96,3% de los proyectos aprobados son de Gastiezko Kuadrilla
- Principalmente en “mejora de proceso” y “reorganización”
- Participan muy pocas Empresas Tractoras
- El sector de “Industria manufacturera” destaca por encima de los demás

Distribución de los proyectos presentados y aprobados por Comarca

Comarca	Aceptados	Denegados	Total presentados
Gasteizko Kuadrilla	20	2	22
Aiarako Kuadrilla	2	2	4
Aguraingo Kuadrilla	2	1	3
Añanako Kuadrilla	1	-	1
Guardiako Kuadrilla-Arabako Errioxa	1	-	1
Zuiako Kuadrilla	1	-	1

Distribución de los proyectos aprobados por sector de actividad

Sector actividad	Distrib. (%)
Industria manufacturera	55,6%
Comercio al por mayor, reparaciones, etc.	7,4%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	11,1%
Información y comunicaciones	3,7%
Educación, servicios sociales y sanitarias	11,1%
Construcción	3,7%
Otros	7,4%



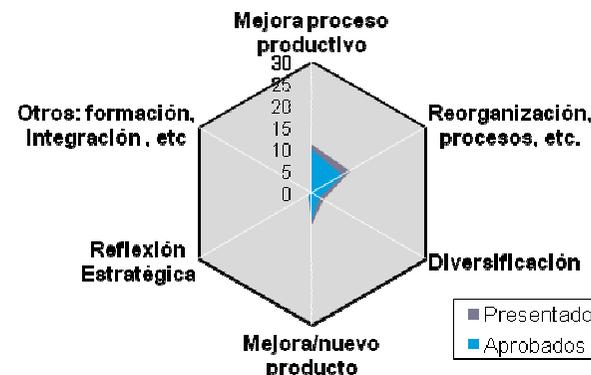
Comarcas

- Aguraingo Kuadrilla
- Aiarako Kuadrilla
- Añanako Kuadrilla
- Gasteizko Kuadrilla
- Guardiako Kuadrilla-Arabako Errioxa
- Kanpezuko Kuadrilla-Arabako Mendialdea
- Zuiako Kuadrilla

Distribución de los proyectos aprobados por organización del proyecto

Comarca	PYME	PYME Coop	AI	ET
Gasteizko Kuadrilla	17	2	-	1
Aguraingo Kuadrilla	2	-	-	-
Aiarako Kuadrilla	1	-	-	1
Añanako Kuadrilla	1	-	-	-
Guardiako Kuadrilla-Arabako Errioxa	1	-	-	-
Zuiako Kuadrilla	1	-	-	-

Ámbito de mejora competitiva



Eskerrik Asko



compite-desarrollo@spri.es