

Gestión ágil de proyectos: experiencias
prácticas y resultados obtenidos

Rodrigo Corral

rcorral@plainconcepts.com

<http://geeks.ms/blogs/rcorral>

Twitter: r_corral

MADRID

NÚÑEZ DE BALBOA 31
2ª PLANTA, OFICINA 2
28001 MADRID
(+34) 91 527 23 67

BILBAO

URIBITARTE 3-5 BIS
48001 BILBAO
(+34) 902 11 25 82

USA

1700 SEVENTH AVENUE
SUITE 2100, PMB 234
SEATTLE, WA 98101
(+1) 425 999 4619
(+1) 206 299 9941 (FAX)

Gestión de proyectos



SOCORRO!

Gestionar proyectos es difícil

Gestionar proyectos **ES POSIBLE**

Vengo a animaros a hacerlo... y
comentar mi experiencia



¿Por qué una metodología?

Evitar reinventar la rueda

Establecer un marco de trabajo claro

Incorporar a nuestra gestión buenas prácticas

¿Qué metodología?

Simple, de menos a más

Natural para el desarrollador

Ágil

SCRUM

El manifiesto ágil

Individuos e iteraciones

Software que funciona

Colaboración con el cliente

Responder al cambio

sobre Procesos y Herramientas

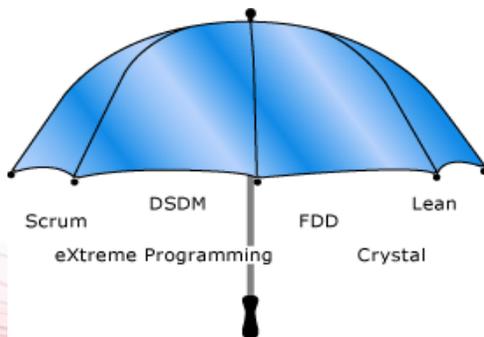
sobre documentación exhaustiva

sobre negociación de contratos

sobre seguir un plan



Aunque hay valor en los elementos de la derecha , valoramos más los elementos de la izquierda.



“La agilidad es un marco común, las metodologías implementaciones”

Principios ágiles

Satisfacer al cliente.

Los cambios son bienvenidos.

Las entregas son frecuentes.

Trabajamos en equipo.

Motivamos a la gente.

Nos gusta la comunicación cara a cara.

Medida de progreso: Software que funciona.

Mantenemos un ritmo sostenido y sostenible.

La calidad no es opcional.

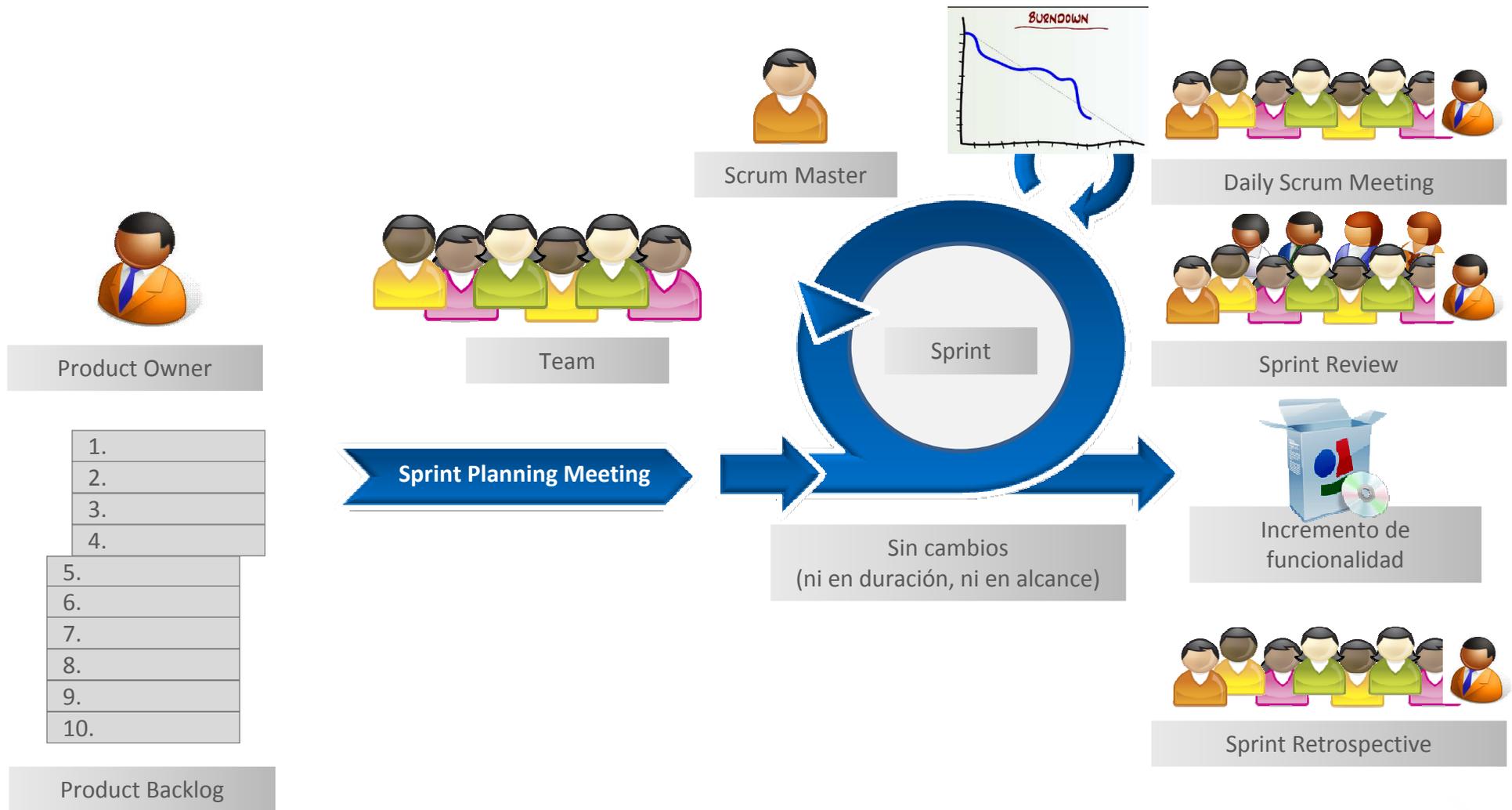
Primamos la simplicidad.

Evolucionamos nuestros diseños.

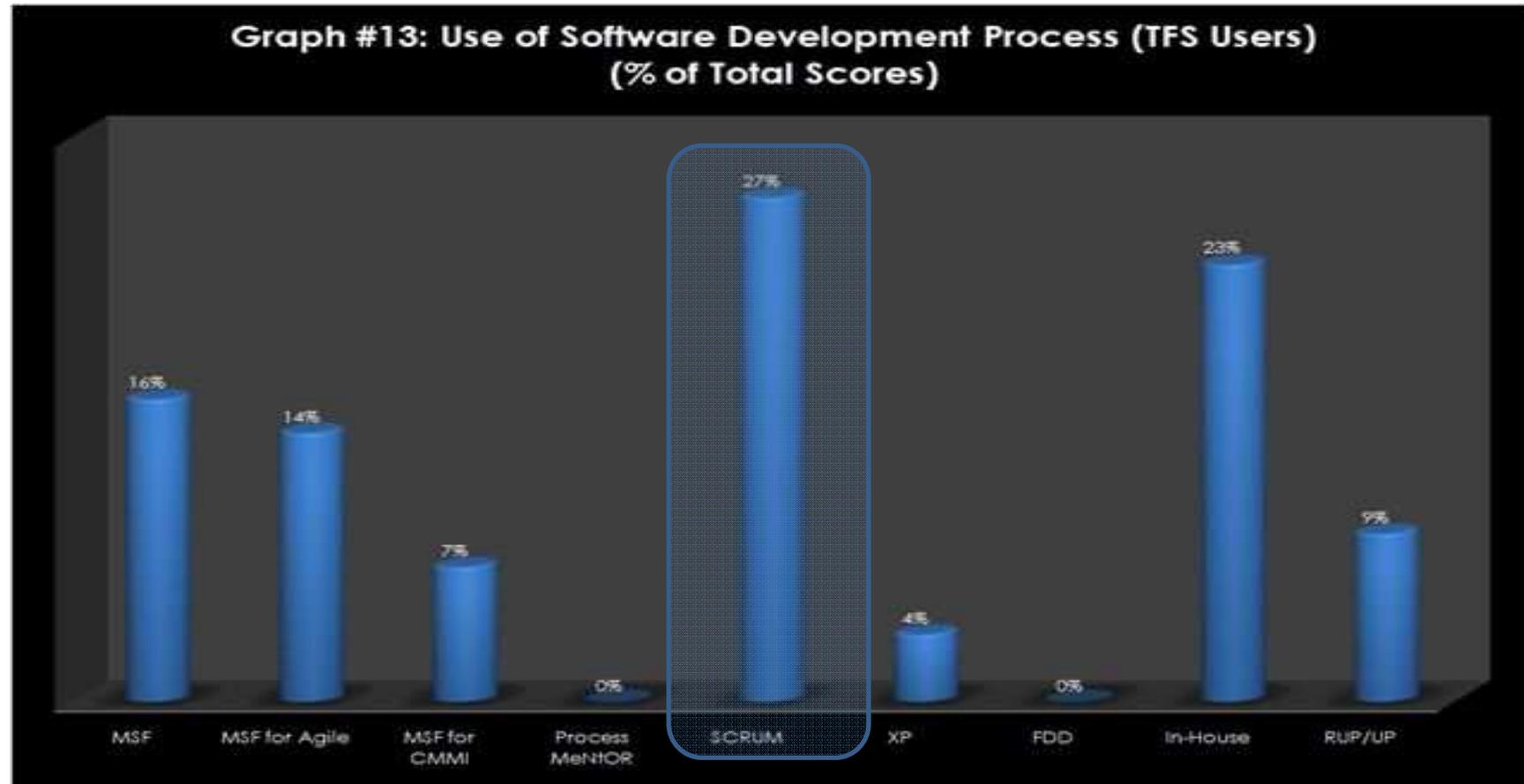
Reflexionamos con regularidad.



Scrum



¿Quién usa Scrum?



Fuente: TFS Adoption within EMEA – A Process Perspective
http://processmentor.com/Community/blogs/carl_rogers/archive/2008/02/29/481.aspx

¿Quién usa Scrum?

Alcatel-Lucent 

NOKIA

SIEMENS

Microsoft®

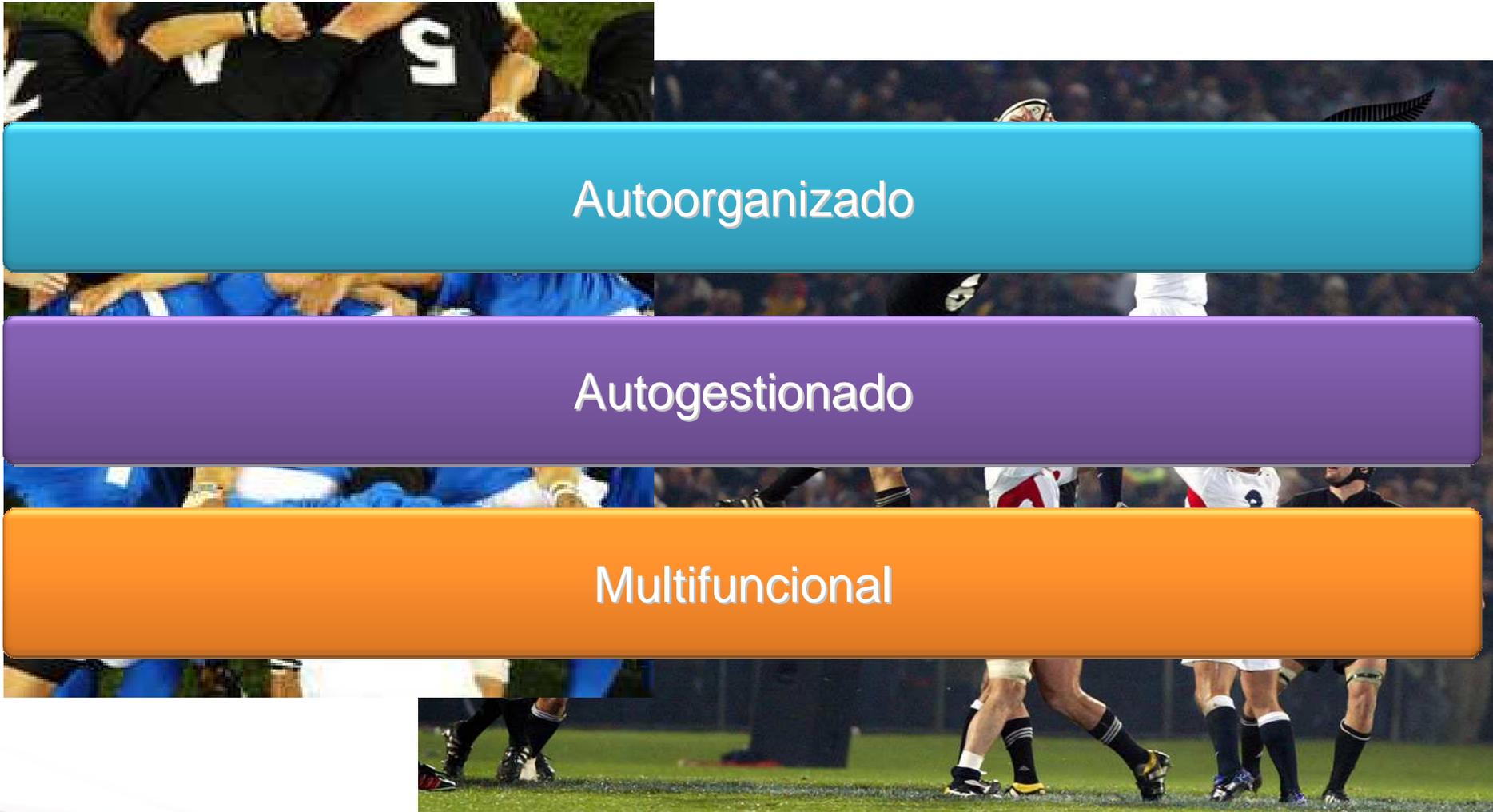


Fuente: Scrum Alliance – Firms using Scrum
<http://scrumcommunity.pbworks.com/Firms+Using+Scrum>

✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

El equipo



Autoorganizado

Autogestionado

Multifuncional

En adelante... Buenas prácticas

Dificultades

Acciones

Resultados

A veces las cosas funcionan por que sí...



Photo by Fardin Waezi

✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

... pero el caos tiene límites



✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

Scrum

Crear un producto backlog
Entender y formar el equipo multidisciplinar
Crear el product backlog
Estimación

Seguir la reglas de Scrum
Implementar buenas prácticas
Aprender a estimar

Trabajamos metódicamente continuamente
Nuestra velocidad de desarrollo mejora continuamente
Hemos conseguido los objetivos marcados
La calidad del producto a mejorado enormemente
La rotación en el equipo es nula

Pruebas unitarias

Falta de comprensión de las ventajas
Falta de pericia al escribir pruebas
Pereza al escribir pruebas
Problemas de rendimiento de las pruebas

Las pruebas unitarias no son opcionales
Pragmatismo: cobertura suficiente = pruebas suficientes
Mantenimiento continuo de las pruebas

Capacidad de mejorar la base de código con libertad
Percepción general de mejora de la calidad de desarrollo
Flexibilidad para implementar cambios con rapidez
Código más mantenible
Mejor diseño
+ 2600 pruebas “sin esfuerzo”
Ya nadie discute la utilidad

Siempre se pueden dejar para el final...



✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

Integración frecuente y construcciones automatizadas

Difícil
Muy ambiciosos
La complejidad de la construcción crece más que la complejidad del proyecto

Utilizar una figura de Release Manager
Mantenimiento continuo de los scripts de construcción
Reutilización de tareas de terceros
Todo componente tiene su instalador

El despliegue ha dejado de ser un dolor
Podemos hacer test de humo
Detección muy temprana de problemas
Muchas menos incidencias

Siempre podemos integrar al final...



✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

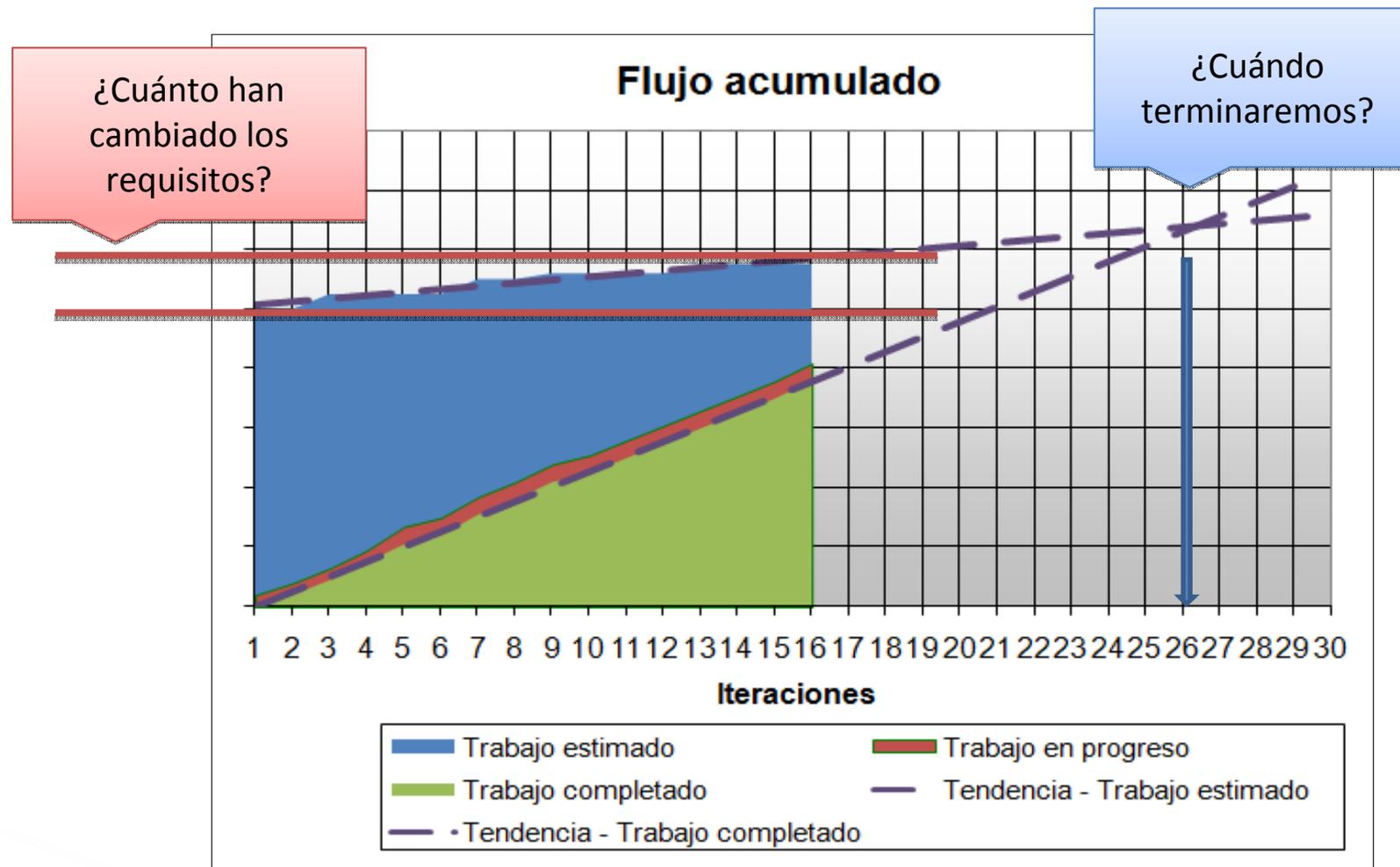
Métricas

Exigen burocracia
Exigen seguimiento
Exigen control

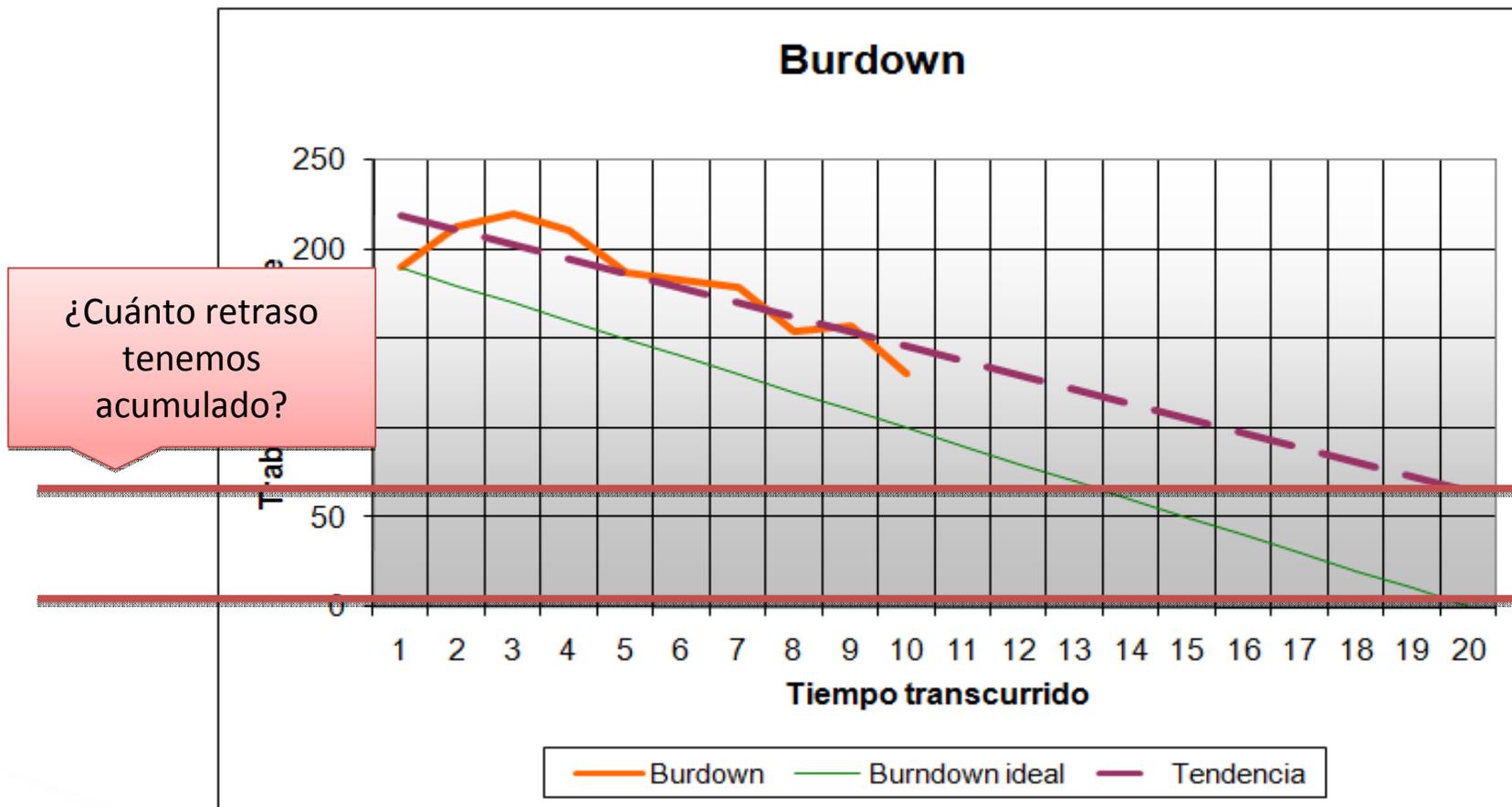
Seleccionar métricas suficientes pero no excesivas
Vigilarlas a diario en el Daily Scrum
Hacerlas pieza central de la gestión del proyecto
Analizarlas con visión de medio plazo

Mantener la burocracia bajo control
Gestionar en base a datos
Guiar en base a fundamentos las actividades paralelas al desarrollo
Hacer visible el progreso, la velocidad de desarrollo
Mejorar la gestión de recursos y personal

Flujo acumulado de proyecto



Sprint burndown chart



O puedes ignorar a que te enfrentas...



NOT DONE

Handwritten notes and sticky notes in the 'NOT DONE' column, including task descriptions and dates.

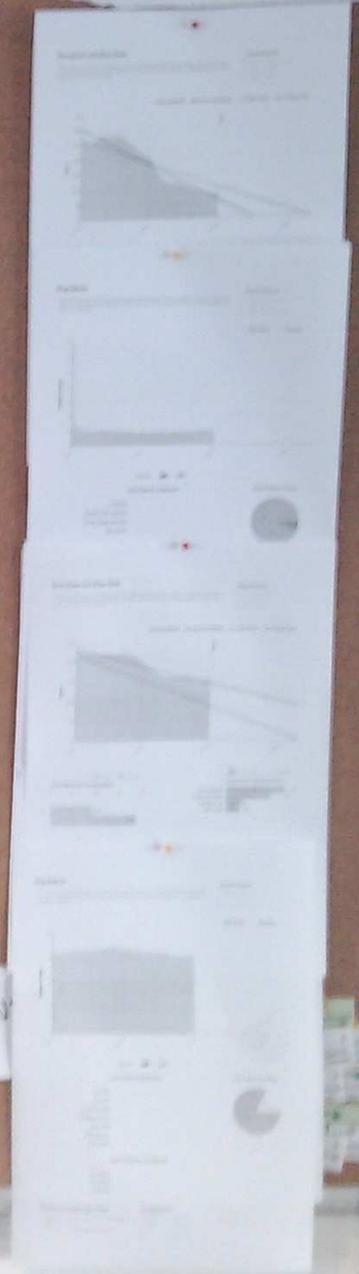
IN PROGRESS

Handwritten notes and sticky notes in the 'IN PROGRESS' column, detailing ongoing tasks.

DONE

Handwritten notes and sticky notes in the 'DONE' column, listing completed tasks.

BURNDOWN



Calidad, calidad y... calidad

La calidad no es importante
La falta de calidad daña la agilidad y la velocidad
Nosotros no elegimos la calidad
Dejar la calidad para el final

Pruebas de aceptación y de humo
Test de carga puntualmente
Sprint Reviews: vigilar la calidad percibida
Betas públicas: automatización del despliegue

Mantener el nivel de calidad es más barato que alcanzarlo
Agilidad ante cambios
Tiempo de despliegue minimizado
Detección temprana de problemas

Siempre se pueden dejar para el final...



✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

Resumiendo

- No es fácil
- Es posible
 - Equipo
 - Metodología
 - Buenas prácticas
 - Herramientas adecuadas
 - Equivocaciones o conocimiento
- Los resultados son espectaculares

'Call to action'

¡Haced algo!



... os podemos ayudar

✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM

Mi blog: <http://geeks.ms/blogs/rcorral>

Twitter: r_corral

rcorral@plainconcepts.com

¡Gracias!



Plain Concepts
The Microsoft Technologies Company

✉ URIBITARTE 3-5 BIS, 48001, BILBAO
☎ (+34) 902 11 25 82

WWW.PLAINCONCEPTS.COM
UX.PLAINCONCEPTS.COM