

# Actividad Empresarial

## Tenneco transformará la base de su negocio industrial en Ermua en el bienio 2014-2015

Desembolsará más de 8 millones de euros en la concentración de su fuerza en los amortiguadores para primer equipo y en el impulso de las suspensiones electrónicas

► El grupo Tenneco ha activado un plan estratégico para reestructurar su negocio en Europa que contempla el fortalecimiento de su filial de Ermua como centro de excelencia en los amortiguadores electrónicos, así como la potenciación de su capacidad de fabricación de suspensiones para primer equipo en detrimento de las de repuesto.

JESÚS GALINDO. Ermua

La compañía vizcaína Tenneco Automotive Ibérica afrontará en el bienio 2014-2015 un proceso de transformación acelerada de las bases de su negocio industrial y comercial con el objetivo de asegurar su competitividad internacional. La implicación de la multinacional en la consolidación de Ermua como centro fabricante de amortiguadores se refrendará con un plan inversor que superará los ocho millones de euros en el período, lo que supondrá una aceleración destacada sobre los 5,7 millones de euros desembolsados en el trienio 2011-2013. El despliegue de la estrategia diseñada por las direcciones del grupo Tenneco y de la filial vizcaína afirma el compromiso por esta planta, que también asume el papel de centro de excelencia del grupo en el área emergente de los amortiguadores electrónicos (CES), y desmiente las informaciones sobre un hipotético cierre de la instalación o un debi-



Tenneco Automotive confía en el éxito de su nuevo modelo de negocio y en mantener cerca de 600 empleos directos en el Alto de Areitio.

### Las claves del proyecto

**Industria.** La elevación del peso de los programas de primeros equipos sobre los de recambio propiciará un mejor aprovechamiento de sus líneas automáticas.

**Producto.** Las suspensiones electrónicas ganarán peso a las convencionales con una aportación clara de valor, ya que exige una operativa de 3,5 a 1.

**Inversión.** El cambio exigirá invertir más de 8 millones en líneas de altas prestaciones de soldadura y montaje de amortiguadores.

litamiento de su capacidad. Lógicamente, el asentamiento de la planta vizcaína a largo plazo también dependerá de mayores logros en competitividad y flexibilidad manufac-

turera. En este caso, no debe ignorarse la intensificación de la competencia, especialmente la coreana y japonesa en los amortiguadores convencionales, que está desembarcando con plantas en el Este de Europa. Los costes laborales por hora en esos países se mueven por debajo de los 10 dólares, más de tres veces inferiores a los que se soportan en Ermua.

Para asegurar la sostenibilidad del negocio, el grupo Tenneco ha diseñado un plan de reestructuración de sus plantas en Europa con el que corregirá el exceso de capacidad y el alto coste estructural. Esta política supondrá un cambio de las pautas conservadoras de gestión aplicadas en los últimos cinco años, en los que no realizó ningún ajuste trau-

mático en Europa, aunque sí en Estados Unidos. La dirección de la multinacional ha considerado inevitable el cambio para asegurar la competitividad de sus fábricas continentales en un escenario de bajo crecimiento, en el que los expertos auguran que el nivel de producción de 2007 no se recuperará en Europa Occidental hasta 2020.

Para absorber los altos costes y abrir un nuevo horizonte industrial, la dirección de Tenneco dinamizará el cambio con dos ideas básicas: la reducción de capacidad y la simplificación de sus fábricas. La nueva concepción industrial, en el caso de Ermua, implicará ganar productividad gracias a un mejor

(continúa en la página 8)

**STA SISTEMAS TÉCNICOS AISLAMIENTOS, S.A.**  
MONTAJES EN CUALQUIER PUNTO GEOGRÁFICO

**AISLAMIENTO TÉRMICO INDUSTRIAL**  
Sistemas de aislamientos para tuberías, depósitos, tanques y equipos empleando AISLANTES lana roca, lana vidrio, fibras cerámicas, etc. y Acabados CHAPA de aluminio, acero inoxidable, galvanizado, ...  
En NUEVAS PLANTAS INDUSTRIALES Y MANTENIMIENTOS

**INSTALACIONES DE CLIMATIZACIÓN**  
Sistemas de CONDUCTOS: Chapa, Spiro, Fibra, ...  
AISL. Tuberías Calor-Frío-Condensación.

Teléfono: 94 418 00 38 • Fax: 94 418 91 74  
EMAIL: sta@sta-aislamientos.com  
www.sta-aislamientos.com

**PROJECT CARGO**  
LÍNEAS MARÍTIMAS  
LAND TRANSPORT  
AIR CARGO  
EXPRESS SERVICE

**Soluciones logísticas sin fronteras**  
www.sparbergroup.com **SPARBER GROUP**

BILBAO · MADRID · BARCELONA · IRUN · GIJÓN · VALENCIA · CHILE · MÉXICO · REP. DOMINICANA · HUNGRÍA · CHINA · HONG KONG · RUSIA

(viene de la página 7)

aprovechamiento de sus líneas automáticas, actualmente condicionadas por una alta producción de series muy pequeñas, con muchos programas de hasta 100 unidades que algunos meses implica la producción de hasta 1.600 modelos diferentes de amortiguador. Esta infrutilización de capacidad se deriva de su alto porcentaje de negocio en el recambio, más del 65 por ciento de las ventas. La reconversión, así, se centrará en la orientación de la producción hacia el primer equipo y las grandes series, y en el desplazamiento de parte del negocio de recambio hacia Polonia, país que además cuentan con menores costes laborales. Esta medida afectará

### La planta de Ermua montará 4,97 millones de amortiguadores en 2014, un 10% más

marginalmente a su industria auxiliar de componentes, en gran parte radicada en el País Vasco, que mantendrá los programas de suministro para los nuevos clientes del grupo. La transformación industrial de Tenneco Ermua se respaldará con inversiones anuales de 4,2 millones de euros en 2014 y una cantidad similar en 2015 con la meta de que la nueva base industrial sea operativa al ciento por ciento en 2016. Los fondos se destinarán a la incorporación de líneas de soldadura y montaje de amortiguadores de altas prestaciones ante las grandes exigencias de los constructores auto-



Una de las salas de Tenneco Innovación donde se ponen a prueba los amortiguadores.

movilísticos para los primeros equipos, lo que implicará que las máquinas que no se ajusten a esos requerimientos se desplacen a sus plantas del Este.

Asimismo, la compañía mantendrá la intensidad de su área de I+D+i e ingeniería, establecida en la delegación del AIC en el Alto de Areitio y que actúa como centro de excelencia del grupo para el amortiguador electrónico. Para calibrar el grado de actividad de esta plataforma innovadora, que ya ha superado el medio centenar de técnicos, basta indicar que, en 2013, batió su récord de fabricación de prototipos al superar la cota de los 3.000.

Al esfuerzo estratégico, de gestión y de capital de Tenneco para la transformación de su filial vizcaína su-

mará una apuesta clara por el mantenimiento de su plantilla, que actualmente es de 600 trabajadores directos. Este objetivo se ve dificultado por la competencia del Este y por las menores exigencias de mano de obra en una estructura orientada a la gran serie en lugar de a la vigente actualmente, con gran peso en la serie pequeña. Sin embargo, los gestores confían en el éxito del nuevo modelo de negocio y en una pérdida marginal de empleo; de hecho, si fuera necesario algún ajuste, se afrontará de forma no traumática. El salto comercial de Tenneco Ermua cubrirá su primer capítulo en 2014. La previsión de ventas apunta a un crecimiento del 10 por ciento, hasta 4,975 millones de unidades. En este caso, el recambio retrocede-

rá un 2 por ciento, hasta 2,750 millones; el primer equipo repuntará un 30 por ciento, hasta 1,475 millones; y el electrónico alcanzará las 743.000 unidades con un avance anual del 14 por ciento. En este último caso, la proyección se verá sustancialmente mejorada de confirmarse un proyecto muy avanzado con un fabricante japonés que elevaría la producción por encima del millón de unidades a partir de 2015.

#### EL CES TRIPLICA LA ACTIVIDAD

La extensión del amortiguador electrónico hacia automóviles de gama más estándar también contribuirá de forma decisiva a cumplir los objetivos de Tenneco. Entre otras razones porque la mayor complejidad de los equipos 'CES' exige una operativa de 3,5 a 1 sobre el amortiguador convencional, así como mayores ingresos por unidad vendida. De momento, el intenso trabajo realizado en este campo en los últimos años, así como el volumen de inversiones industriales para su producción, que han sumado más de once millones de euros, ha consolidado una serie de programas para importantes fabricantes franceses y alemanes que arrancarán con su industrialización en el primer trimestre de 2014, mientras que en la parte final del año se sumarán otros programas que involucrarán a la mayoría de fabricantes europeos. En resumen, el grupo Tenneco ha activado el plan para transformar su plataforma industrial y tecnológica de Ermua hacia un modelo de mayor valor añadido que asegure su capacidad competitiva en los próximos años. Un compromiso empresarial de primer nivel para la industria vasca en un momento tan delicado como el actual.

## Tenneco Innovación, capital técnico para fraguar el cambio de modelo industrial

J.G. Ermua

Tenneco Innovación, constituida en Ermua en 2011, asumió el desafío para el impulso de las investigaciones avanzadas del grupo y para la canalización más eficiente y segura de la industrialización de los proyectos, con especial acento en los amortiguadores electrónicos. La implantación de este centro de I+D+i, que anualmente consume aproximadamente el 5 por ciento de los ingresos de la planta vizcaína, ha supuesto un espaldarazo tecnológico pero también el mejor escaparate para convencer y captar a los principales fabricantes de automóviles. La configuración de un espacio de casi 2.000 m<sup>2</sup> totalmente orientado a la investigación, la calidad en el diseño, la fabricación de prototipos y la prueba de los mismos con máquinas de última generación que someten a los amortiguadores a todo tipo de pruebas, incluidas cámaras que reproducen ambientes de hasta 80 grados bajo cero, sor-

prende y marca diferencias ante los que se consideran los clientes más exigentes del mundo, especialmente cuando se trata de sus automóviles premium.

Desde Tenneco Innovación se dirigen los proyectos de desarrollo para clientes de la planta vizcaína y de otros centros del grupo, asumiendo el rol de centro de excelencia en los amortiguadores electrónicos. Su papel protagonista en la estrategia del grupo se refrendó en 2013, año en el que consiguieron un nuevo récord anual al superar los 3.000 prototipos construidos y concentrar más del 40 por ciento de la fabricación de prototipos de todo el grupo en Europa, convirtiéndose en el centro de ingeniería número 1 en esta actividad dentro de la organización europea. Sus trabajos en investigación genérica tocan diversos frentes, aunque prima la integración del amortiguador electrónico en el área 'inteligente y comunicada' del automóvil, pero también en reducir el peso de las



Suspensión electrónica de Tenneco.

suspensiones con la introducción de vástagos huecos, tubos de espesor variable, aceros avanzados y materiales plásticos para sustituir otros en acero, etc. Asimismo innovan en el desarrollo de sistemas de suspensión electrónica de menor compleji-

dad para conseguir amortiguadores más competitivos para su instalación en vehículos de gama inferior. Entre los proyectos de I+D culminados recientemente o en desarrollo, para los que cuenta con apoyo del CDTI, sobresale la creación con Orbea de un amortiguador electrónico para bicicleta de montaña, en el que el tarado de la suspensión se puede gobernar desde un smartphone y cuya fase de industrialización afronta en la actualidad. También colabora con el CEIT en simulación; con el Instituto de Biomecánica de Valencia en el análisis del impacto dinámico de los eventos de la conducción en el conductor; o con las asturianas ITMA e INMER en el uso de aceros avanzados. Toda una convergencia de capacidades que, finalmente, debe convencer a Renault, Nissan, Volvo, VW, BMW... Asimismo, Tenneco Innovación mantiene una estrecha colaboración con el AIC en ámbitos como formación avanzada, prospección de colaboradores para proyectos de I+D, consultoría estratégica, materiales compuestos para el cuerpo del amortiguador, formación de proyectos en tecnologías avanzadas de suspensión. En resumen, en innovar.