INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI
Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
(Automozioan TIER2 hornitzailea, proveedor TIER2 de automoción)
Alberto Lorenzo Mitxelena (CEO)
Ermuan, 2015ko urriak 21
En Ermua a 21 de octubre del 2015

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI
2- Izarra Centre

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra

De Idesa al Grupo IDESA XXI

INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A

IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION

Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

2006-2012:
Gure bezeroak Europako ekialdera doaz, bapatean nahiz eta serbitzu/kalitate bikaina izan, **gure produktua "3.000 km garestitu" da eta lead time-a bi egunetan handitu da** (gure produktoen salmenta prezioa € ehunekotan eta lead time-a segundotan neurtzen da).

2006-2012:
Nuestros clientes se instalan en el este de Europa y de la noche a la mañana, aunque suministremos con unos ratios de calidad/servicio excelentes, **nuestros productos se han "encarecido 3.000 km" y el lead time ha aumentado en 2 días** (el precio de venta de nuestros productos se mide en € el ciento y el lead time en segundos).

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

2006-2012, ondorioak:
1962. urtean hasitako **historioa bukatzear dago**: 70 enplegu zuzen, bertako hornitzaileetan sortutako enpleguak...

2006-2012, conclusiones:
La historia que comenzó en 1962 está **a punto de finalizar**, lo que implica la desaparición de 70 puestos de trabajo directos, el empleo indirecto generado en los proveedores locales...

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

2012. urteko amaiera:
Proiektu **berri** bat egin ahal da?

Finales del 2012:
¿Es posible desarrollar un proyecto **nuevo**?

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

Grupo IDESA XXI:

Kudeaketa aurreratua

Berrikuntza

Internazionalizazioa

Eta nola ez!! **osagai sekretua**

Grupo IDESA XXI:

Gestión Avanzada

Innovación

Internacionalización

Y evidentemente…el **ingrediente secreto**

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra

De Idesa al Grupo IDESA XXI

INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A

IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION

Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

Grupo IDESA XXI, osagai sekretoa:

Lan egin, lan egin, lan egin…

Inor ez da etorriko guregana guri etorkizuna bermatzera, lehengo emaitza bikainek ez digute etorkizunean emaitza berdinak ziurtatzen… Aldatu behar gera, bestela beste norbaitek jango du "gure gazta".

Grupo IDESA XXI, el ingrediente secreto:

Trabajar,trabajar,trabajar…

Nadie va a venir a garantizarnos nuestro futuro, los excelentes resultados del pasado no nos garantizan los mismos resultados a futuro el futuro y…tenemos que cambiar, en caso contrario cualquiera podrá venir y robarnos "nuestro queso".

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra

De Idesa al Grupo IDESA XXI

INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A

IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION

Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

Grupo IDESA XXI gaur egun (2013-2017 Pan Estrategikoa):

Izarra Centre: headquarters & Ingeniaritza (mundu osorako).

Goitondo Goikoa: Europear merkaturako ekoizpen planta.

Celaya/Gto (México): Ipar Ameriketarako ekoizpen planta.

Kudeaketa Eredu Aurreratua: **diploma 2014ean**, **sarietarako hautagai** 2015ean.

70 enplegu zuzen 2013an, **75** gaur egun Ermua/Mallabian.

70 enplegu zuzen 2013an, **110** gaur egun Munduan.

Teknologi berriak Mallabia eta Celayako plantetan.

Fakturazio mailan %50ko **hazkundea**.

Kudeaketa aurreratua, internazionalizazioa eta berrikuntzari esker 2006tik-2012ra maldan behera joan zen Europear merkatuko fakturazioa mantentzea lortu dugu.

Grupo IDESA XXI hoy en día (Plan Estratégico 2013-2017):

Izarra Centre: headquarters y sede de Ingeniería (a nivel mundial).

Goitondo Goikoa: Planta productiva para el **mercado europeo**.

Celaya/Gto (México): Planta productiva para el **mercado NAFTA**.

Modelo de Gestión Avanzada: **diploma en 2014**, **candidatos a premio** en 2015.

70 empleos directos en 2013, **75** hoy en día en Ermua/Mallabia.

70 empleos directos en 2013, **110** hoy en día a nivel mundial.

Nuevas tecnologías implantadas en Mallabia y Celaya.

La facturación ha **crecido** un %50.

La apuesta realizada por la gestión avanzada, la internacionalización y la innovación nos ha permitido mantener la facturación en Europa, rompiendo la tendencia negativa que arrastrábamos desde 2006.

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra

De Idesa al Grupo IDESA XXI

IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION

idesa INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A

Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

Grupo IDESA XXI gaur egun (2013-2017 Pan Estrategikoa):
Lehenago esan dugu lan eta lan eta lan eginez, emaitza hoiek lortzen ari garela…

Era honetako proiektuek bi erronka nagusi izaten dituzte: finantzak (galerak, inbertsioak, cash flowaren kudeaketa….**hainbat milloi € suposatzen du** eta pertsonak (**aptitude** eta **aktitude** aldetik erronka berriei aurre egiteko prestatu/lagundu behar ditugu).

Bi gai hauetan, hain zuzen ere, eskatzen diegu enpresok laguntza adminiztrazio publikoei.

Grupo IDESA XXI hoy en día (Plan Estratégico 2013-2017):
Como se ha mencionado en la presentación, hemos trabajado, trabajado y trabajado…

Este tipo de proyectos se enfrenta a dos grandes retos: las finanzas (las pérdidas, las inversiones, la gestión del cash flow… suponen **varios millones de €)** y las personas (debemos apoyarl@s/formarl@s para que puedan desarrollar la **aptitud** y la **actitud** necesarias para hacer frente a los nuevos retos).

Es precisamente en estos 2 aspectos, en los que las empresas solicitamos ayuda a las instituciones públicas.

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI

1- Idesa, Idesa SL, Grupo IDESA XXI

Grupo IDESA XXI etorkizunean:
2012an ezinezkoa zirudien arren..."**bizirik" jarraitzen dugu!!!**,
2018-**2022** Plan Estrategikoan lanean hasi gara
Kudeaketa mailan, **bikaintasunaren** bila jarraituko dugu,
Internazionalizazioa garatzen jarraitukon dugu,
Geroz eta **berritzaileagoak** izatea nahi dugu.
Eta norabide eta noranzko horretan lan eta lan eta lan eginez, 2022ra heltzea nahi dugu eta handik 2027ra, gero 2032ra... **Lortuko dugu? Saiatu behintzat gure indar eta jaturia guztiarekin saiatuko gara.**

Grupo IDESA XXI a futuro:
Aunque en 2012 parecía improbable...**¡seguimos "vivos"!**
Ya estamos trabajando en el Plan Estratégico 2018-**2022**,
En el ámbito de la gestión, seguiremos buscando la **excelencia**,
Continuaremos desarrollando nuestra **internacionalización**,
Y queremos ser todavía más **innovadores**.
Trabajaremos, trabajaremos y trabajaremos en esta dirección/sentido para poder llegar al 2022 y de allí al 2027, luego al 2032... **¿lo conseguiremos? Lo que tenemos claro es que lo vamos a intentar con todas nuestras fuerzas y conocimiento.**

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI

2- Izarra Centre

Zer behar genuen GIXXIn?

Berrikuntza **irudia eta lekua**.

Zer da gaur egun Izarra Centre GIXXIrendako?

Headquarters eta ingeniaritza.

Zer nahi dugu etorkizunean Izarra Centre izatea?

Grupo IDESA XXI Ermuako talde multinazionalaren Estrategia eta Berrikuntzarako egoitza.

Qué necesitábamos en el GIXXI?

Imagen y entorno innovador@s.

Qué es hoy Izarra Centre para el GIXXI?

Headquarters e Ingeniería.

Qué queremos que sea Izarra Centre a futuro?

La sede de la **Estrategia y la Innovación de la multinacional de Ermua Grupo IDESA XXI.**

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra

De Idesa al Grupo IDESA XXI

INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A

IDESA INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION

Grupo IDESA XXI

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI

MILA ESKER!!!
¡¡¡MUCHÍSIMAS GRACIAS!!!

Alberto Lorenzo Mitxelena (CEO)
Ermuan, 2015ko urriak 21
En Ermua a 21 de octubre del 2015

Idesa-tik Grupo IDESA XXI-ra
De Idesa al Grupo IDESA XXI
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION, S.A
IDESA
INDUSTRIAS DECOLETAJE ESTAMPACION
Grupo IDESA XXI