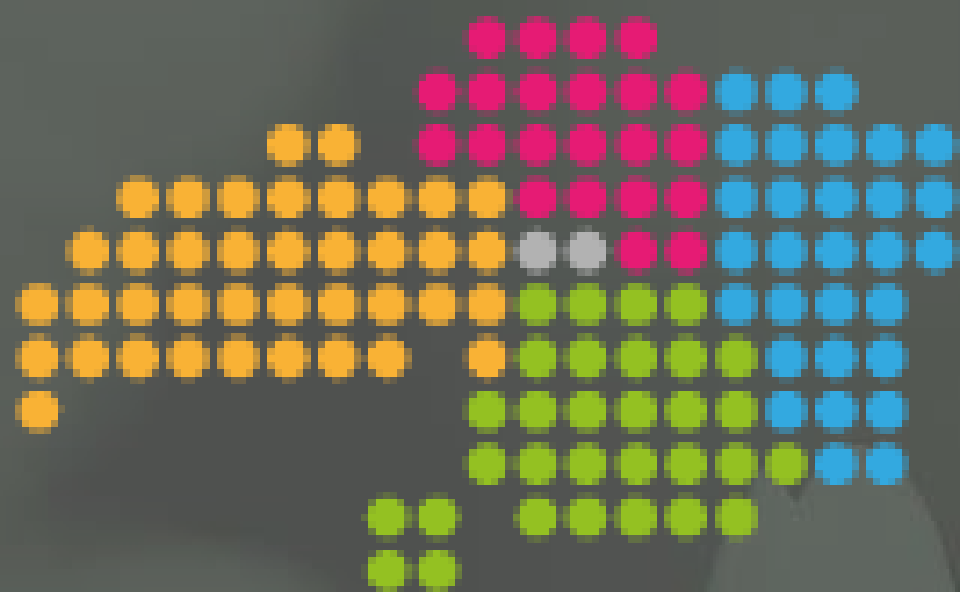




Bizkaia Orekan

Bizkaia, lurralde lehiakor eta orekatua

Bizkaia Competitiva y
Territorialmente equilibrada

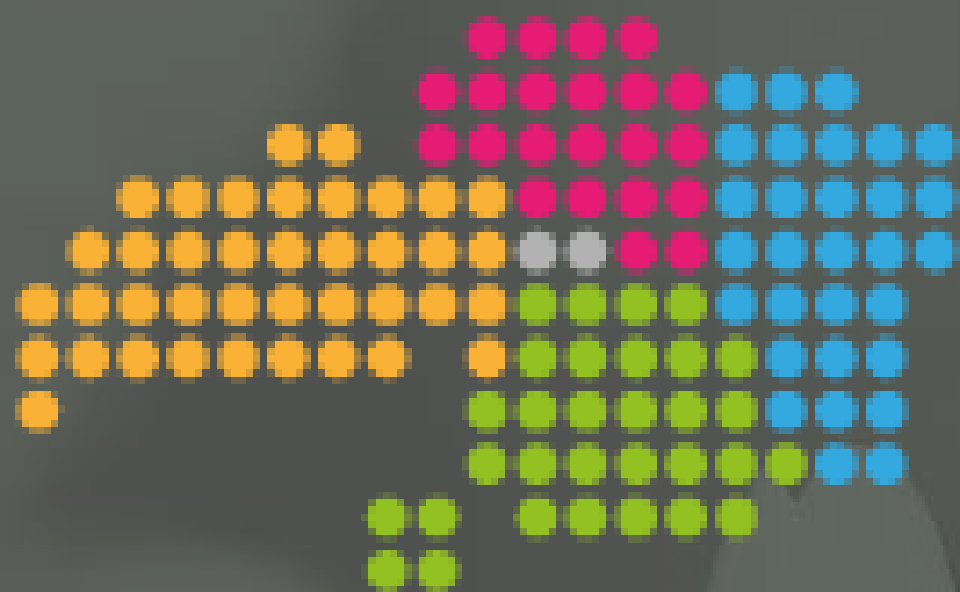


Eskualdeko lehiakortasun foroa

2018ko ekainak 8

Foro de competitividad comarcal

8 de junio de 2018

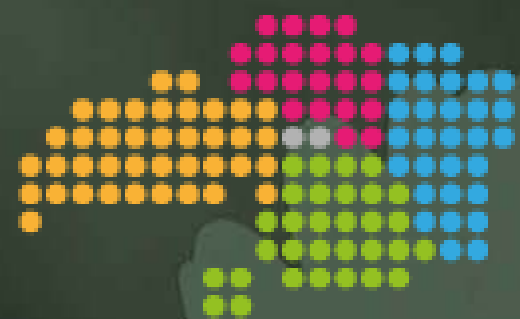


Bizkaia Orekan

Bizkaia Competitiva y
Territorialmente equilibrada



Proceso y resultados



Bizkaia orekan

01

Origen y objetivos

Origen del proyecto

Los 5 ejes estratégicos 2015 - 2019



01 - Bizkaia conectada al mundo



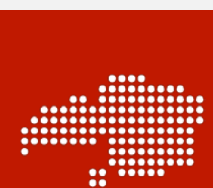
02 - Emprender y crecer



03 - Industria y competitividad



04 - Talento y conocimiento



05 - Bizkaia territorialmente equilibrada

Objetivos

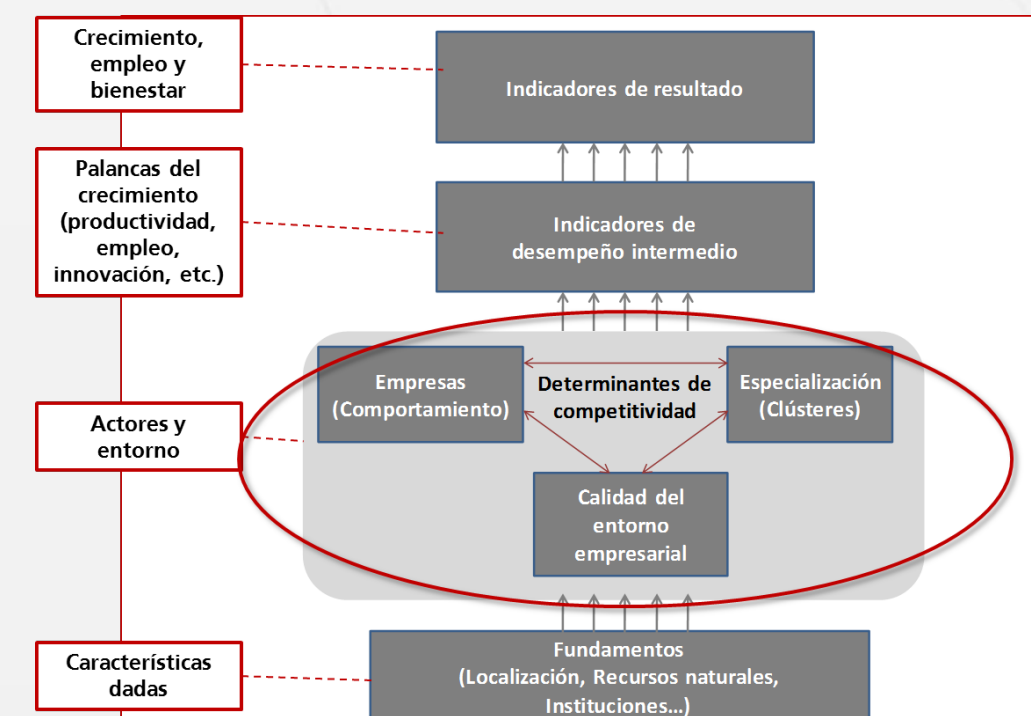
1 Crear canales de difusión estables
Entre la DFB y los
agentes comarcales en
el marco de las
políticas de
competitividad

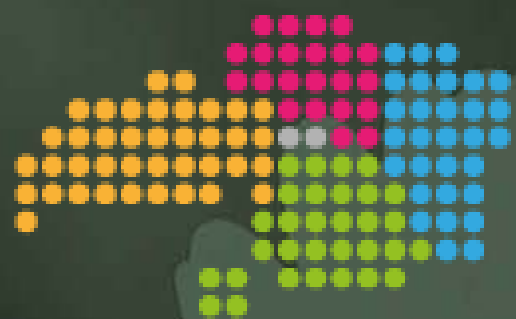
- Lograr una mejor inclusión de las realidades comarcales en el diseño de las políticas de la DFB.

- Lograr un mejor conocimiento en las comarcas sobre las políticas para la competitividad de la DFB.

2 Capacitación de
agentes existentes

- Para la consolidación de modelos de gobernanza y estrategias de competitividad comarcales en el medio-largo plazo.





Bizkaia orekan

02

Ámbito territorial

Participantes

4 zonas / 12 comarcas / Mas de 34 organizaciones

Norte

- ADR Jata-Ondo LGE
- Behargintza Erandio
- EGaz Behargintza Txorierri
- Getxolan
- Leioako Behargintza
- Mungialdeko Behargintza
- Txorierriko Mankomunitatea
- Uribe Kostako Behargintza

Oeste

- Behargintza Enkartur
- Mancomunidad de Encartaciones
- BIC Bizkaia Ezkerraldea
- Centro de FP Somorrostro
- Meatzaldeko Behargintza
- Inguralde

Bizkaia

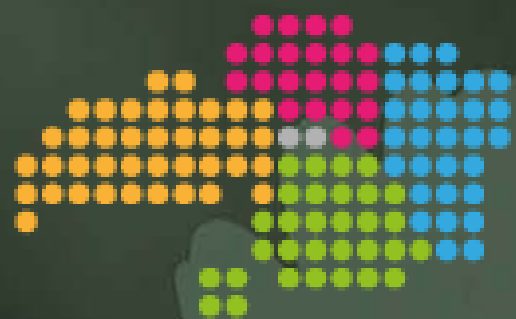
- Diputación Foral de Bizkaia
- BEAZ
- Azpiegiturak
- Orkestra
- Cámara de Comercio

Este

- Ayto. Ermua
- Ayto. Bermeo
- Azaro Fundazioa
- DEE – AED
- Lanbide Ekimenak Gernika
- Lea Artibai Garapen Agentzia

Sur

- Ayunt. Amorebieta-Etxano
- Ayunt. Arrigorriaga
- Ayunt. Basauri
- Ayunt. Galdakao
- Behargintza Basauri-Etxebarri
- Errota
- Behargintza Urduña
- ADR Gorbeialde
- Mancomunidad Arratia



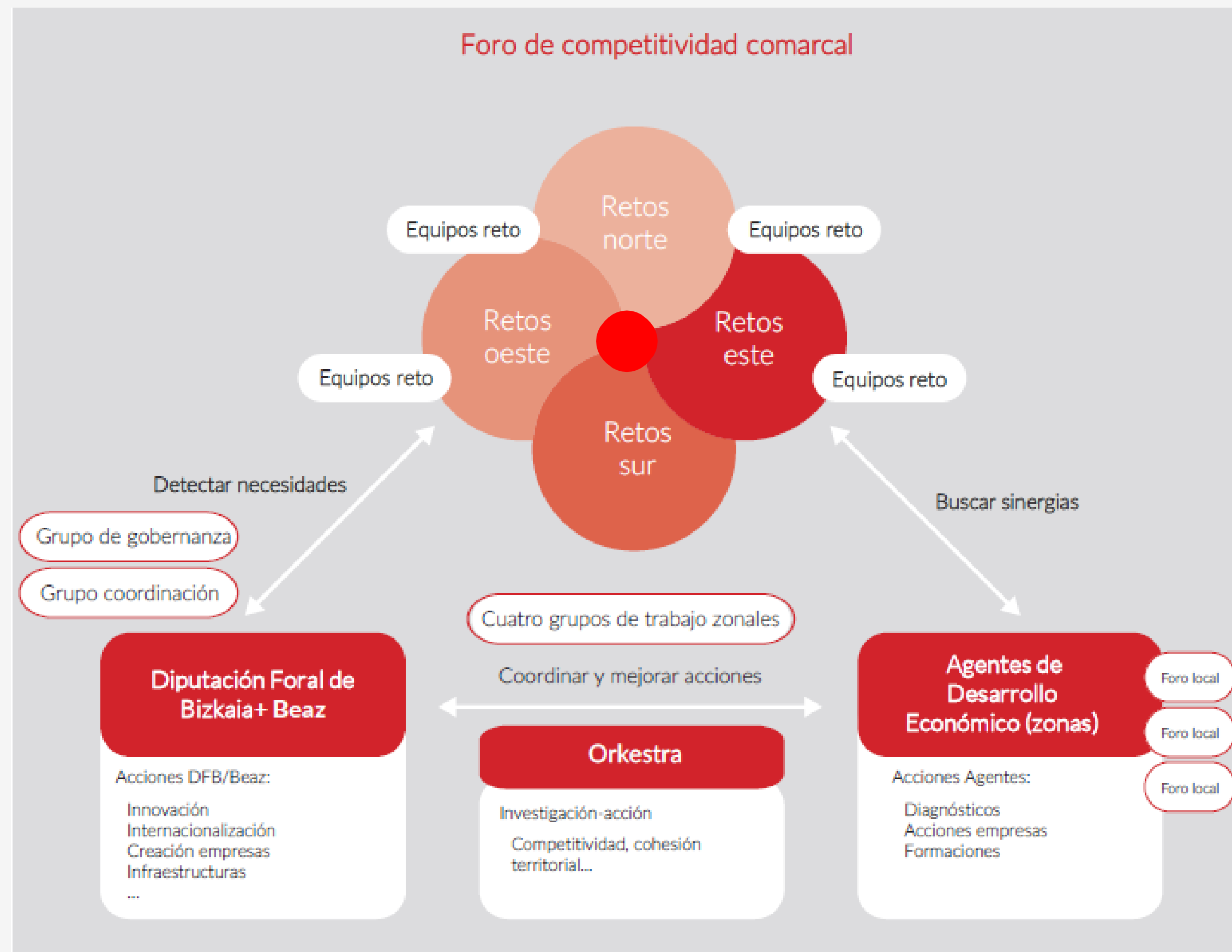
Bizkaia orekan

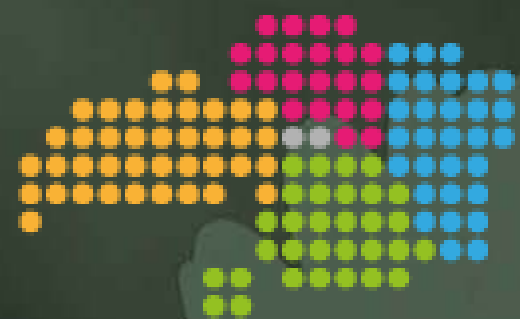
03

Modelo de gobernanza

Modelo de gobernanza

Más de 60 personas / Más de 70 reuniones





Bizkaia orekan

04

Procesos

Retos

4 retos finalizados 2017 / 10 retos en curso

Norte

- Favorecer el cambio cultural empresarial. ✓
- Realizar, compartir, potenciar un estudio de fortalezas comarcales.
- Conocer lo que conocen las comarcas y ofrecer oportunidades de negocio a las empresas.

Oeste

- Fomentar la cooperación vertical
- Promover la mejora de la gestión empresarial. ✓
- Ser el polo de energía. ✓

Bizkaia

- Facilitar acceso a suelo industrial.
- Mejora de los polígonos industriales.

Este

- Incentivar la reflexión estratégica en las empresas para fomentar la innovación, la internacionalización y la cooperación.
- Adoptar nuevos modelos de negocio en economía circular.
- Realizar, compartir, potenciar un estudio de las fortalezas comarcales.

Sur

- Mejorar capacitación personas en valores ✓
- Fomentar la cultura de gestión/innovación.
- Fomentar la comunicación y colaboración entre instituciones.

*Zona Este: Busturialdea,
Durangaldea, Lea-Artibai*



❖ Introducción

❖ Evolución del trabajo por Zonas en 2018

- Zona Norte
- Zona Sur
- Zona Oeste
- Zona Este
- Retos a nivel de Bizkaia

El proyecto Bizkaia Oreakan se enmarca dentro del **eje estratégico quinto** del Plan de Legislatura 2015-2019 del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial si bien tiene también una naturaleza transversal en tanto que el equilibrio territorial es un **reto inherente al resto de los cuatro retos**.

LOS 5 EJES ESTRATÉGICOS 2015-2019

- 1 BIZKAIA CONECTADA AL MUNDO
- 2 EMPRENDER Y CRECER
- 3 INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD
- 4 TALENTO Y CONOCIMIENTO
- 5 BIZKAIA TERRITORIALMENTE EQUILIBRADA

Asimismo, este proyecto tiene su origen en el **Análisis de Competitividad de Bizkaia** realizado por el Departamento con el apoyo de Orkestra durante el 2014 y 2015 y tiene como objetivo poner en marcha dinámicas de acercamiento y colaboración con agentes comarcales para conseguir un **mayor impacto de las políticas públicas de competitividad en las distintas zonas**.

Introducción

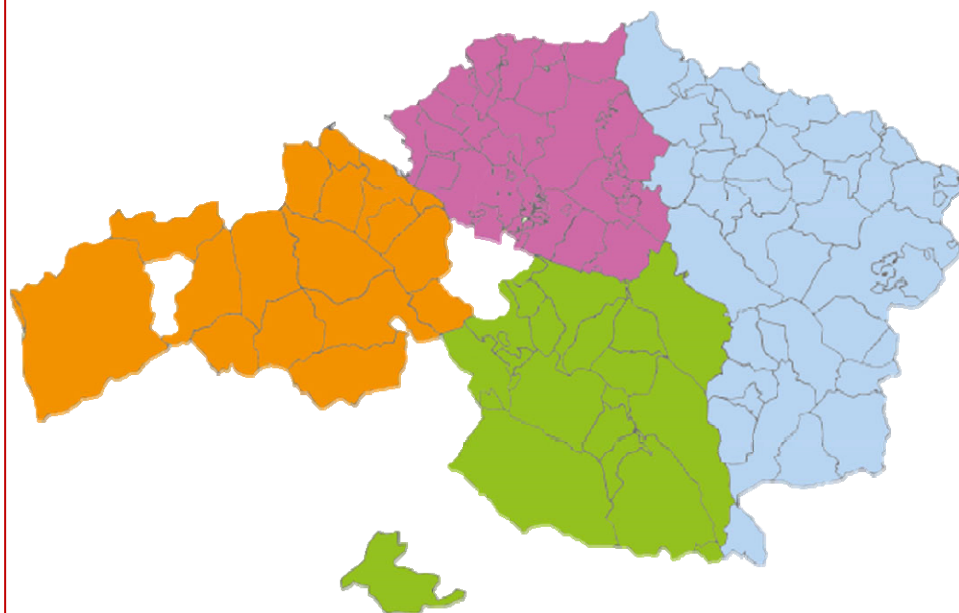


Bizkaia orekan

Con el fin de desarrollar el proyecto y facilitar su gestión, se ha dividido Bizkaia en 4 Zonas: Norte, Sur, Este y Oeste, que dejando fuera la comarca de Gran Bilbao, agrupan las 12 Comarcas del Territorio Histórico de Bizkaia.

Zonificación de Bizkaia para el proyecto Bizkaia Oreakan

- **Zona Norte:** Eskuinaldea, Mungialdea, Txorierri, Uribe-kosta
- **Zona Oeste:** Enkarterri, Ezkerraldea, Meatzaldea
- **Zona Este:** Busturialdea, Durangaldea, Lea-Artibai
- **Zona Sur:** Arratia, Nerbioi-Ibaizabal



ZONA	COMARCAS	RADIO DE INFLUENCIA
NORTE	Eskuinaldea	Erandio, Getxo y Leioa
	Mungialdea	Arrieta, Bakio, Fruiz, Gamiz – Fika, Gatika, Laukiz, Maruri-Jatabe, Meñaka y Mungia
	Txorierri	Derio, Larrabetzu, Lezama, Loiu, Sondika y Zamudio
	Uribe Kosta	Barrika, Berango, Gorliz, Lemoiz, Plentzia, Sopela y Urduliz
OESTE	Enkarterri	Alonsotegi, Artzentales, Balmaseda, Galdames, Gordexola, Gueñes, Karrantza, Lanestosa, Sopuerta, Turtzioz, Zalla
	Ezkerraldea	Barakaldo, Portugalete, Santurtzi, Sestao
	Meatzaldea	Abanto-Zierbana, Muskiz, Ortuella, Trapagaran, Zierbana
ESTE	Busturialdea	Ajangiz, Arratzu, Bermeo, Busturia, Ea, Elantxobe, Ereño, Errigoiti, Forua, Gautegiz-Arteaga, Gernika-Lumo, Ibarrangelu, Kortezubi, Mendata, Morga, Mundaka, Murueta, Muxika, Nabarniz, Sukarrieta.
	Durangaldea	Abadiño, Atxondo, Berriz, Durango, Elorrio, Ermua, Garai, Iurreta, Izurtza, Mallabia, Mañaria, Otxandio, Zaldibar
	Lea – Artibai	Amoroto, Aulesti, Berriatua, Etxebarria, Gizaburuaga, Ispaster, Lekeitio, Markina Xemein, Mendexa, Munitibar, Ondarroa, Ziortza-Bolibar
SUR	Arratia	Arantzazu, Areatza, Artea, Bedia, Dima, Igorre, Lemoa, Ubide, Zeanuri
	Nerbioi - Ibaizabal	Amorebieta - Etxano, Arakaldo, Arrankudiaga, Arrigorriaga, Basauri, Etxebarri, Galdakao, Orduña, Orozko, Zaratamo, Zeberio, Ugao-Miraballes

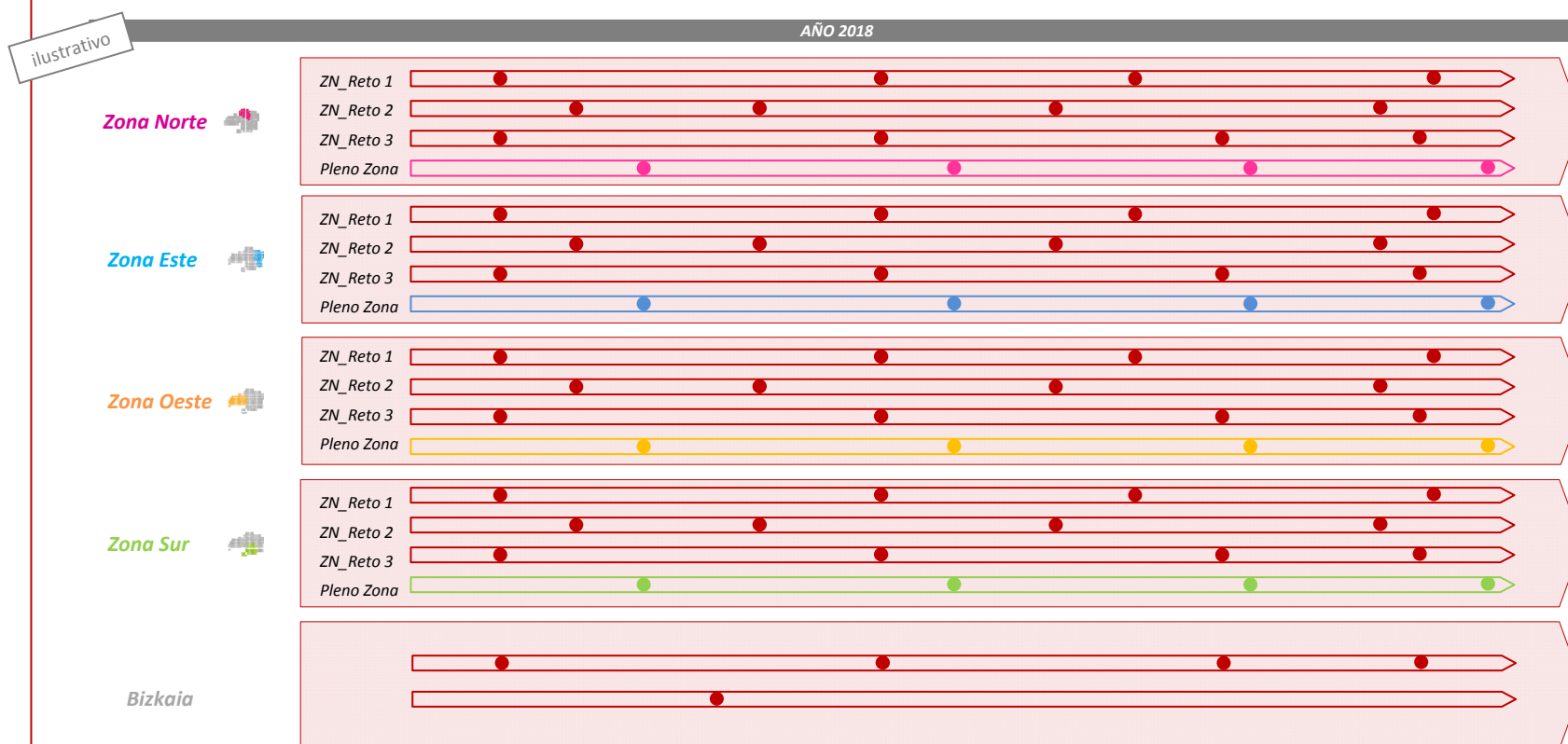
Introducción



Bizkaia orekan

Durante 2018 y siguiendo la metodología de 2017, cada una de las zonas ha continuado trabajado de manera independiente para la puesta en marcha de los retos priorizados para dicho año, manteniendo por un lado reuniones del equipo de trabajo de cada reto, así como reuniones plenarias de zona para el seguimiento periódico y la toma de decisiones sobre los mismos. Asimismo, dos de los retos se han trabajado a nivel territorial.

METODOLOGÍA DURANTE EL AÑO 2017 y 2018: DESPLIEGUE DE RETOS



Introducción



Bizkaia orekan

Durante 2018 las zonas han seguido trabajando sobre un total de 12 retos, 4 en la zona este, 3 en las norte y oeste y 2 en la Sur. Mientras que a nivel territorial se han trabajado los retos relativos a la mejora de los polígonos industriales y a la herramienta de GISLUR. En las próximas páginas se puede consultar con mayor detalle el plan de trabajo y la evolución en cada una de las Zonas.

Distribución retos en curso o líneas de trabajo en cada zona en 2018

✓ Zona Norte:

- Favorecer cambio cultural empresarial (**formación**)
- Realizar, compartir, potenciar un estudio de las fortalezas comarcales (se han identificado los subsectores de **energía-eólica offshore** y olas por una parte y **energía-smart grids** por otra sobre las cuales trabajar para identificar proyectos estratégicos con empresas de la zona. Pendiente realizar las entrevistas.).
- Conocer lo que conoce la comarca y ofrecer oportunidades de negocio a las empresas (cadena de valor del **metal**)

✓ Zona Este:

- Fomentar y desarrollar el **emprendimiento tecnológico** (programa SPRINT-INN, en colaboración con la aceleradora Tetuan Valley)
- Adoptar **nuevos modelos económicos** como fuente de generación de empleo y un entorno sostenible (impartición de formación sobre **Eco-canvas** a agentes comarcales que pilotarán la metodología, y realización **de planes de economía circular** en 4 empresas –previsto para 2019-).
- Realizar, compartir, potenciar un estudio de las fortalezas comarcales (se han identificado como sectores sobre los que trabajan: **proveedores de automoción y pesca-productos de mar**. (Entrevistas realizadas, en fase de análisis de identificación de proyectos tractores).

✓ Zona Oeste

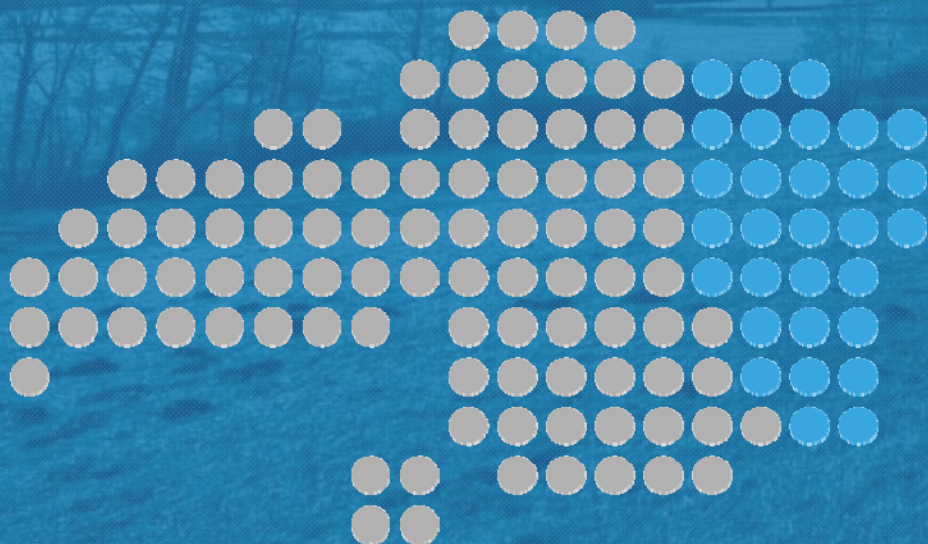
- Establecer una dinámica de **cooperación vertical** para fomentar la cultura cooperativa, emprendimiento e innovación (se está en contacto, desarrollando labor activa, con 8 empresas referentes de la zona).
- Favorecer sinergias en el **polo de energía** (prevista para 2019 una sesión de formación sobre RIS3 Energía y sinergias con el EIC)

✓ Zona Sur

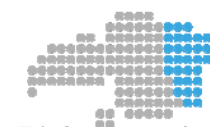
- Fomentar la **cultura de gestión e innovación** en el tejido empresarial (repositorio Drive de programas)
- Realizar, compartir, potenciar un **estudio de las fortalezas comarcales** (en fase de identificación de sectores sobre los que trabajar)

Zona Este: Busturialdea, Durangaldea, Lea-Artibai

	2016	2017			2018			2019	
	Sep.	Feb.	Jul.	Sep.	Feb.	Jul.	Sep.	Feb.	Jul.
Retos de empresa									
Incentivar la reflexión estratégica en las empresas para fomentar la innovación, la internacionalización y la cooperación									
Desarrollar e incentivar el emprendimiento tecnológico									
Retos de especialización									
Adoptar nuevos modelos económicos como fuente de generación de empleo y un entorno sostenible (Blue economy, economía circular)									
Estudio de capacidades y recursos para el desarrollo de la zona en un entorno atractivo y sostenible.									



Zona Este: Busturialdea, Durangaldea, Lea-Artibai



Bizkaia orekan

➤ RETO EMPRESA I: Incentivar la reflexión estratégica en las empresas para fomentar la innovación, la internacionalización y la cooperación

- o Se ha realizado la encuesta de satisfacción a cada una de las tres empresas participantes en taller de diversificación. A continuación se adjuntan los resultados. El promedio ha sido de 8/10 (nivel alto de satisfacción).
- o Se ha realizado un taller con empresas en Iurreta para presentar casos de éxito en diversificación de algunas empresas participantes en los talleres durante 2017 y 2018, así como el programa Kudeabide, con el fin de establecer a partir de ahora el rumbo en este reto. A dicha sesión han asistido 18 personas de 16 organizaciones.
- o Tras dicho taller, se decidió reorientar el reto:
 - Gestionar las nuevas iniciativas de este tipo a través de Kudeabide.
 - Organizar sesiones periódicas en las que reflexionar en torno a una temática concreta de interés de las empresas para dar una continuidad al reto (previsto para 2019)

Asistentes taller Iurreta

1	PALACIO Y FAMILIA	AMAIA PALACIO
2	TALLERES OGOÑO S.L	SIDONIA MIHAI
3	CIFP IURRETA LHII	GAIZKA LAKA
4	CIFP IURRETA LHII	ALEX ARANDO
5	CAFES BAQUE	ENERITZ ZABALA
6	CAFES BAQUE	ARIANE
7	LUPASS OFICINAS	ASUNTA UNAMUNZAGA
8	EXCLUSIVAS GERNIKA	ANTON ARRIOLA
9	LKG, S.L.	KARMELO EGIALUZ
10	AZPIRI LEJARDI SEGUROS	EDU AZPIRI
11	JULEN URIBE	JULEN URIBE
12	ZAGAR SISTEMAS SL	RAFAEL ZABALA
13	INTEGRA SOLUCIONES EMPRESARIALES	JUANTXU RODRIGUEZ
14	ITURBERO 2000 SL	OLGA MANDALUNIZ
15	ASESORIA TORREALDAY	JAVIER MORLA
16	GERNIKA CUBIERTOS Y MENAJE	RUBEN ETXEBARRIA
17	I.F. RHOINTER ESPAÑA	NEREA SESUMAGA
18	ARBONIES	ANGEL ARBONIES

➤ RETO EMPRESA II: Fomentar y desarrollar el emprendimiento tecnológico

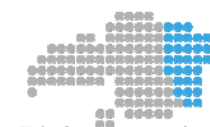
- o Se ha abierto una convocatoria para empresas interesadas en participar en un proceso de emprendimiento tecnológico. A él se presentaron 14 proyectos, de los cuales se han seleccionado 6 (sombreados en verde en la tabla).
- o El programa incluye:
 - Cesión de espacio de incubación y apoyo técnico durante 9 meses
 - 2 estancias en Tetuan Valley (Madrid – Octubre –una semana- y Enero –tres días-) para la aplicación de una metodología para identificar oportunidades de emprendimiento tecnológico.

Nº	Comarca	Municipio	Proyecto
1	Durangaldea	Ermua	ZUREKIN PRODUKZIOAK
2	Busturialdea	Bermeo	ESFERICA
3	Busturialdea	Bermeo	NEUROCOACHING PARA TRATAMIENTO DEL ESTRÉS POST TRAUMÁTICO
4	Busturialdea	Bermeo	Hi7 (SEVEN HIGHWAYS)
5	Lea Artibai	Ziortza-Bolibar	ZKOMUNIKAZIOAK
6	Durangaldea	Ermua	MIO - Make It Own
7	Busturialdea	Bermeo	ECOTRAVELER MAGAZINE
8	Durangaldea	Ermua	YO TE LO VENDO
9	Lea Artibai	Ondarroa	3NE
10	Busturialdea	Gernika-Lumo	ZEBRA ANIMAL APP
11	Lea Artibai	Lekeitio	ANDER PASTOR 360
12	Lea Artibai	Amoroto	IBAIGANE JATETXEA
13	Busturialdea	Bermeo	MÁS QUE CLASES
14	Busturialdea	Gernika	DHORFILIA JEWELRY

- **RETO ESPECIALIZACIÓN I: Adoptar nuevos modelos de negocio como fuente de generación de empleo y entorno sostenible (blue economy, economía circular).**
 - o Celebración de una sesión de presentación de los planes de Acción de Economía Circular de las 8 empresas participantes en 2017-18 (Respecto al grado de satisfacción e las empresas participantes, ha sido relativamente alto (promedio de 7,6 – 8,1). A finales de 2018 se han identificado otras 4 empresas interesadas en realizar los planes de EC: Fundiciones Urko Ase (Ermua), Cikautxo (Lea Artibai), Fagor Arrasate (Lea Artibai) y Maria jose Artetxe (Gernika).
 - o Celebración de 2 jornadas (Bermeo y Markina en octubre) presentación de experiencias de éxito y captación de empresas interesadas en participar en un proceso de este tipo.
 - o Formación de los técnicos de la zona en Modelos de Negocio Basados en herramientas Ecocanvas a cargo de Nikola Cerantola (2 sesiones en noviembre de 2018). A partir de estas sesiones, se han identificado 2 empresas sobre las cuales pilotar las competencias adquiridas (Kautenik-Lea Artibai y Serrats-Bermeo).

- **RETO ESPECIALIZACIÓN II: Estudio de capacidades y recursos para el desarrollo de la zona en un entorno atractivo y sostenible.**
 - o Mantenidas sesiones iniciales con cada agencia donde se han analizado las fortalezas, planes estratégicos, etc. de cada comarca. Junto con otras fuentes de información (herramienta orquesta, información cualitativa, etc.). Se identificaron 2 sectores de especialización:
 - Pesca y productos pesqueros: incluye Proveedores (pesca extractiva, acuicultura, otras material primas, industria auxiliar, transporte, etc.), Transformación y procesamiento de productos del mar, Distribuidores (Mayoristas y minoristas), Clientes (Horeca y consumidores) y Sectores relacionados (Armadores, pesqueros, atuneros, arrastreros/ Industria auxiliar naval/ Astilleros/motores diesel o gas para aplicaciones marinas)
 - Automoción: incluye Proveedores (MP, Energía, fabricantes de equipos, suministradores de servicios), TIER 3 Procesadores de material (forja, fundición,...) componentes y otros, TIER 2 (Suministradores de componentes complejos, subconjuntos, pequeños módulos, Subensamblajes, Estampación, Mecanización y decoletaje) y Sectores relacionados (Maquina herramienta, plástico, transformación de caucho, acero, etc.)

Zona Este: Busturialdea, Durangaldea, Lea-Artibai



Bizkaia orekan

➤ RETO ESPECIALIZACIÓN II: Estudio de capacidades y recursos para el desarrollo de la zona en un entorno atractivo y sostenible.

o En noviembre de 2018 se finalizó la fase de entrevistas de las cadenas de valor de Automoción y Pesca y productos pesqueros. Las siguientes tablas recogen el detalle de las empresas entrevistadas:

SECTOR AUTOMOCIÓN	
COMARCA	ENTREVISTAS REALIZADAS
ERMUA Y MALLABIA	1. Tenneco
	2. TVA ZF
	3. Fundiciones Urko-Ase
	4. Troqueles y estampaciones Tromoga
	5. Egui
	6. MUGAPE
	7. IDESA
	8. SOLDADURA LAGUNAR
	9. TALLERES ARRARTE
DURANGALDEA	1. Bruss Juntas Técnicas
	2. Embragues Laur
	3. Estamcal Estampados (GRUPO SATUERCA)
	4. INDECOBER
	5. Industrias Alga
	6. TEKNIA ELORRIO
	7. Soldaberriz
	8. Manufacturas y Soldaduras Blape
	9. Jesus Oñate y Hermanos
LEA ARTIBAI	1. FAGOR ARRASATE S.COOP
	2. CIKATEK
	3. LEKOIZPE (Grupo METLAN)
	4. KAUTENIK
	5. GOIZMEK
BUSTURIALDEA	1. ATRESSA AUTOMOTIVE FACTORY, S. A. (antes RINDER IN
	2. LAMINADOS LOSAL, S.A.
	3. NORMETAL ASSEMBLY
	4. GERNITEK 2011
	5. TALLERES OGOÑO
	6. MARIA JOSE ARTECHE

SECTOR PESCA Y PRODUCTOS PESQUEROS	
COMARCA	ENTREVISTAS REALIZADAS
LEA ARTIBAI	1. AGIRREOA
	2. ARRANKOBA
	3. DENTICI
	4. GAIZKA BEDIAUNETA
	5. HEISA
	6. ITSASKORDA
	7. ITXASLAU
	8. KIDE
	9. MARMAR
	10. MATITHOR
	11. ORTIZ
	12. PESCADOS LLORENTE
	13. POSA
	14. URBARE
	15. URPEKO
BUSTURIALDEA	1. ARROYABE
	2. BARNA
	3. BEROBER
	4. CEBERBI-TOJA
	5. CUSUMANO
	6. ECHEBASTAR
	7. KOFRADIA BERMEO
	8. PEVASA
	9. ROYO
	10. SALIKA
	11. SERRATS
	12. URDAIBAI KONTSERBAK
	13. WARTSILA
	14. ZALLO

NOTA: Las conclusiones del estudio pueden consultarse en el entregable elaborado por LKS

o Prevista para enero de 2019 una jornada de presentación de los resultados del estudio, en la que se definirán próximos pasos y el plan de trabajo para ese año (ej. ¿Talleres coworking en cada comarca por sector de especialización o nicho de oportunidad?)